

§Î áÝó»éÝ-¾Ý»ñ· áÙ³ ß| ö´À

üÇÝ³ Ýë³ Ì³ Ý Ñ³ ßí »i í áóÃÛáóÝÝ»ñ´´

²Ýí³ È³ áó¹Çi áñÇ »½ñ³ Ì³ óáóÃÛáóÝ

2015Ã. ¹»Ìi »Ùµ»ñÇ 31

## ´ áí³ Y¹³ Í áóÁúáóY

---

² YÍ³ È³ áó¹Çí áñÇ »½ñ³ Í³ óáóÁúáóY.....	1
ÚÇY³ Yé³ Í³ Y í Ç×³ ÍÇ Ú³ eÇY Ñ³ Bf »i í áóÁúáóY.....	3
Ð³ ÑáóÁÇ Í³ Ú í Y³ eÇ´´³ ÚÉ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷³ Í yÇY³ Yé³ Í³ Y³ ñ¹úáóYúY»ñÇ Ú³ eÇY Ñ³ Bf »i í áóÁúáóY.....	4
è»÷³ Í³ Y Í³ áÇí³ í áóÚ ÷ á÷ áÉ áóÁúáóY»ñÇ Ú³ eÇY Ñ³ Bf »i í áóÁúáóY.....	5
¾ ñ³ Ú³ Í³ Y ÚÇÇáóY»ñÇ Náéú»ñÇ Ú³ eÇY Ñ³ Bf »i í áóÁúáóY.....	6
ÚÇY³ Yé³ Í³ Y Ñ³ Bf »i í áóÁúáóY»ñÇ Y ÍÇó Í³ Y áÁ³ · ñáóÁúáóY»ñ.....	8

## Անկախ աուդիտորական եզրակացություն

«Կոնցերն-Էներգումաշ» ՓԲԸ բաժնետերերին

Մեր կողմից իրականացվել է «Կոնցերն-Էներգումաշ» ՓԲԸ (այսուհետ՝ Ընկերություն) կից ֆինանսական հաշվետվությունների աուդիտ, ընդ որում այդ հաշվետվությունները ներառում են 2015թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ ֆինանսական վիճակի մասին հաշվետվությունը, նույն ամսաթվին ավարտված տարվա շահույթի կամ վնասի և այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունքների, սեփական կապիտալում փոփոխությունների և դրամական միջոցների հոսքերի մասին հաշվետվությունները, ինչպես նաև ֆինանսական հաշվետվություններին կից հաշվապահական հաշվառման քաղաքականությունը և այլ ծանոթագրություններ:

### *Ղեկավարության պատասխանատվությունը ֆինանսական հաշվետվությունների համար*

Ընկերության ղեկավարությունը պատասխանատու է սույն ֆինանսական հաշվետվությունների միջազգային ստանդարտներին համապատասխան ֆինանսական հաշվետվությունների կազմման և ճշմարիտ ներկայացման համար: Այդ նպատակով ղեկավարությունը սահմանում է անհրաժեշտ վերահսկողության համակարգ, որը թույլ է տալիս պատրաստել ֆինանսական հաշվետվություններ, որոնք ազատ են խարդախության կամ սխալի արդյունքում էական խեղաթյուրումից:

### *Աուդիտորի պատասխանատվություն*

Մեր պատասխանատվությունն է մեր կողմից անցկացված աուդիտի հիման վրա ֆինանսական հաշվետվությունների վերաբերյալ կարծիք արտահայտելը: Մենք աուդիտն անցկացրեցինք աուդիտի միջազգային ստանդարտներին համաձայն: Այդ ստանդարտներով պահանջվում է, որ մենք համապատասխանենք վարքագծի պահանջներին և աուդիտը պլանավորենք և իրականացնենք՝ ֆինանսական հաշվետվությունները էական խեղաթյուրումներից զերծ լինելու մասին ողջամիտ երաշխիք ձեռքբերելու նպատակով:

Աուդիտորական աշխատանքները ներառում են այնպիսի ընթացակարգերի իրականացում, որոնք թույլ են տալիս ձեռք բերել աուդիտորական ապացույցներ ֆինանսական հաշվետվություններում ներկայացված գումարների և բացահայտումների վերաբերյալ: Ընթացակարգերի ընտրությունը կախված է աուդիտորի դատողությունից, ներառյալ խարդախությամբ կամ սխալներով պայմանավորված էական խեղաթյուրումների ռիսկերի գնահատումը: Նշված ռիսկերը գնահատելիս, աուդիտորը դիտարկում է կազմակերպության ֆինանսական հաշվետվությունների պատրաստման և ճշմարիտ կերպով ներկայացման համար կիրառվող ներքին վերահսկողությունը՝ նպատակ ունենալով նախազգծել տվյալ հանգամանքներին համապատասխան աուդիտորական ընթացակարգեր՝ բայց ոչ կարծիք արտահայտել կազմակերպության ներքին վերահսկողության արդյունավետության վերաբերյալ: Աուդիտորական աշխատանքները ներառում են նաև՝ կիրառված հաշվապահական հաշվառման քաղաքականության համապատասխանության,

ղեկավարության կողմից կատարված հաշվապահական հաշվառման գնահատումների խելամտության, ինչպես նաև ֆինանսական հաշվետվությունների ընդհանուր ներկայացման գնահատումը:

Մենք համոզված ենք, որ ձեռք ենք բերել բավականաչափ ու համապատասխան ամօդիտորական ապացույցներ՝ մեր կարծիքն արտահայտելու համար:

*Կարծիք*

Մեր կարծիքով կից ֆինանսական հաշվետվությունները բոլոր էական առումներով ճշմարիտ են ներկայացնում 2015թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ «Կոնցեռն-Էներգոմաշ» ՓԲԸ ֆինանսական վիճակը, և նույն ամսաթվին ավարտվող տարվա ֆինանսական արդյունքները ու դրամական միջոցների հոսքերը՝ համաձայն ֆինանսական հաշվետվությունների միջազգային ստանդարտների:

16 հունիսի 2016թ.

Սերգեյ Ասատրյան

Ալբերտ Ասատրյան

Տնօրեն

Առաջադրանքի ղեկավար

ԱՍԱՏՐՅԱՆՍ ՍՊԸ



## Ֆինանսական վիճակի մասին հաշվետվություն

Հազար դրամ		2015թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ	2014թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ
	Ծնք.		
<b>Ակտիվներ</b>			
<i>Ոչ ընթացիկ ակտիվներ</i>			
Հիմնական միջոցներ	4	104,751	101,949
Ոչ նյութական ակտիվներ		245	294
Հետաձգված հարկային ակտիվներ	5	3,925	4,343
		108,921	106,586
<i>Ընթացիկ ակտիվներ</i>			
Պաշարներ	6	473,578	403,872
Առևտրային և այլ դեբիտորական պարտքեր	7	385,741	357,370
Տրամադրված փոխառություններ		9,000	-
Բանկային ավանդներ	8	99,283	128,134
Դրամական միջոցներ և համարժեքներ	9	394,764	291,989
		1,362,366	1,181,365
<b>Ընդամենը ակտիվներ</b>		<b>1,471,287</b>	<b>1,287,951</b>
<b>Սեփական կապիտալ և պարտավորություններ</b>			
<i>Կապիտալ և պահուստներ</i>			
Բաժնետիրական կապիտալ	10	100	100
Կուտակված շահույթ		761,974	726,031
		762,074	726,131
<i>Ընթացիկ պարտավորություններ</i>			
Փոխառություններ փոխկապակցված կողմերից	11	-	103,213
Առևտրային և այլ կրեդիտորական պարտքեր	12	665,320	417,455
Ընթացիկ շահութահարկի գծով պարտավորություն		43,893	41,152
		709,213	561,820
<b>Ընդամենը սեփական կապիտալ և պարտավորություններ</b>		<b>1,471,287</b>	<b>1,287,951</b>

Ֆինանսական վիճակի մասին հաշվետվությունները հաստատվել են ղեկավարության կողմից 2016թ. հունիսի 16-ին:

Բարկեն (ՍՏ) ՓԲԸ  
Տնօրեն



Ժանուկ Գրիգորյան  
Ֆինանսական վերահսկիչ

Ֆինանսական վիճակի մասին հաշվետվությունը պետք է ընթերցվի այս ֆինանսական հաշվետվությունների բաղկացուցիչ մասը կազմող 8-ից մինչև 40-րդ էջերում ներկայացված կից ծանոթագրությունների հետ մեկտեղ:

Ð³ NáóÚÁÇ I³ Ú í Y³ eÇ .. ³ ÚÉ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷ ³ I  
 yÇY³ Ye³ I³ Y ³ ñ¹ÚáóYúY»ñÇ Ú³ eÇY  
 Ñ³ BÍ »i í áóÁúáóY

Ð³ ½³ ñ¹ñ³ Ú	Í YÁ.	2015Á. ¹»Tí »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñí í³ I í³ ñÇ	2014Á. ¹»Tí »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñí í³ I í³ ñÇ
Ð³ éáóÚÁ	13	3,323,853	2,984,823
ÆYúY³ ñÁ»ú	14	(2,168,301)	(2,071,245)
Ð³ Ú³ É³ eY B³ NáóÚÁ		1,155,552	913,578
²ÚÉ »I³ Úáóí	15	9,262	191,347
Æñ³ óÚ³ Y I³ Éè»ñ	16	(171,427)	(134,721)
í³ ñá³ I³ Y I³ Éè»ñ	17	(165,791)	(172,414)
²ÚÉ I³ Éè»ñ	18	(24,349)	(16,669)
¶Iáñ I³ eY³ I³ Y. áñ I áóY»áóÁúáóYÇó B³ NáóÚÁ		803,247	781,121
ÚÇY³ Ye³ I³ Y »I³ Úáóí		4,154	525
ÚÇY³ Ye³ I³ Y I³ Éè»ñ		-	(1,593)
²ÚÉ yÇY³ Ye³ I³ Y ³ ñ¹ÚáóYúY»ñ	19	12,301	9,694
Ð³ NáóÚÁ ÚÇYá´ Ñ³ ñI »ñÁ		819,702	789,747
Ð³ NáóÚÁ Ñ³ ñIÇ. Íáí I³ Éè	20	(163,759)	(157,879)
í³ ñí³ B³ NáóÚÁ		655,943	631,868
²ÚÉ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷ ³ I yÇY³ Ye³ I³ Y ³ ñ¹ÚáóYúY»ñ			
í³ ñí³ ³ ÚÉ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷ ³ I yÇY³ Ye³ I³ Y ³ ñ¹ÚáóYúY»ñ Ñ³ ñI áóÚÇó Ñ»í á		-	-
ÁY¹³ Ú»YÁ í³ ñí³ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷ ³ I yÇY³ Ye³ I³ Y ³ ñ¹ÚáóYúY»ñ		655,943	631,868

Ð³ NáóÚÁÇ I³ Ú í Y³ eÇ .. ³ ÚÉ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷ ³ I yÇY³ Ye³ I³ Y ³ ñ¹ÚáóYúY»ñÇ Ú³ eÇY Ñ³ BÍ »i í áóÁúáóYÁ á»í ù Ç  
 AYÁ»ñóíÇ ³ ÚÉ yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ BÍ »i í áóÁúáóY»ñÇ μ³ ÓI³ óáóóÇá Ú³ éÁ I³ ½Úáó 8-Çó ÚÇYá´ 40-ñ¹ ÇÇ»ñáóÚ  
 Y»ñI³ Ú³ óí³ I Çó I³ YáÁ³. náóÁúáóY»ñÇ Ñ»í Ú»Tí »ÚÉ

## ê»÷³ İ³ Y İ³ áÇi³ ÉáóU ÷á÷áÉáóÁUáóY»ñÇ Ú³ eÇY Ñ³ Bİ »i í áóÁUáóY»ñÇ

Đ³ ½³ ñ 1ñ³ Ú

	İ³ YaY³ - 1ñ³ İ³ Y İ³ áÇi³ Ç	İ áóİ³ İ³ İ³ İ B³ NaóUÁ	AÝ¹³ Ú»YÁ
2014Á. NaóYi³ ñÇ 1-Ç 1ñáóÁU³ Úµ	100	594,163	594,263
İ³ ñİ³ B³ NaóUÁ	-	631,868	631,868
İ³ ñİ³ Ç ÚÉ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷³ İ yÇY³ Ye³ İ³ Y Ñ³ 10áóYU»ñ	-	-	-
AÝ¹³ Ú»YÁ İ³ ñİ³ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷³ İ yÇY³ Ye³ İ³ Y Ñ³ 10áóYU»ñ	-	631,868	631,868
B³ Ñ³ µ³ ÁÇY»ñ	-	(500,000)	(500,000)
¶áñİ³ ñU»ñ ê»÷³ İ³ Y³ İ »ñ»ñÇ Ñ»i		(500,000)	(500,000)
2014Á. 1»İi »Úµ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁU³ Úµ	100	726,031	726,131
İ³ ñİ³ B³ NaóUÁ	-	655,943	655,943
İ³ ñİ³ Ç ÚÉ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷³ İ yÇY³ Ye³ İ³ Y Ñ³ 10áóYU»ñ	-	-	-
AÝ¹³ Ú»YÁ İ³ ñİ³ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷³ İ yÇY³ Ye³ İ³ Y Ñ³ 10áóYU»ñ	-	655,943	655,943
B³ Ñ³ µ³ ÁÇY»ñ	-	(620,000)	(620,000)
¶áñİ³ ñU»ñ ê»÷³ İ³ Y³ İ »ñ»ñÇ Ñ»i		(620,000)	(620,000)
2015Á. 1»İi »Úµ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁU³ Úµ	100	761,974	762,074

ê»÷³ İ³ Y İ³ áÇi³ ÉáóU ÷á÷áÉáóÁUáóY»ñÇ Ú³ eÇY Ñ³ Bİ »i í áóÁUáóY»ñÇ á»i ù Ç AÝÁ»ñóÇ Ç ÚÉ yÇY³ Ye³ İ³ Y  
 Ñ³ Bİ »i í áóÁUáóY»ñÇ µ³ Öİ³ óáóÇá Ú³ eÁ İ³ ½UáÓ 8-ÇÓ UÇYa 40-ñ¹ ÇÇñáóU Y»ñİ³ Ú³ óİ³ İ ÇÓ  
 İ³ YaY³. NaóUáóY»ñÇ Ñ»i Ú»İi »ÖÉ

ñ³ Ú³ Í³ Y ÚÇçáóY»ñÇ Náëù»ñÇ Ú³ ëÇY  
 Ñ³ BÍ »i í áóÁUáóY

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ù	2015Á. ¹»Íi »Ùμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi í³ Í í³ ñÇ	2014Á. ¹»Íi »Ùμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi í³ Í í³ ñÇ
¶Íáñ í³ eY³ Í³ Y . áñ í áóY»áóÁUáóYÇó ¹ñ³ Ú³ Í³ Y ÚÇçáóY»ñÇ Náëù»ñ		
í³ ñi³ B³ NáóUÁ	655,943	631,868
ÖB. ñi³ áóUÝ»ñ³		
Ø³ BÍ³ Í áóÁUáóY ³ Úañi Ç½³ óÇ³	36,408	32,658
ÚÇY³ Yé³ Í³ Y Í³ Èë	-	1,593
ÚÇY³ Yé³ Í³ Y »Í³ Uáóí	(4,154)	(525)
Ð³ NáóÁ³ Ñ³ ñi³ Ç. Í áí í³ Èë	163,759	157,879
ÖáÈ³ ñÁ»ú³ ÚÇY í³ ñμ»ñáóÁUáóYÇó ú. áóí	(12,301)	(9,694)
¶Íáñ í³ eY³ Í³ Y B³ NáóUÁ Y³ Èú³ Y BñÇ³ Y³ éáó Í³ áÇi³ ³ ÈÇ ÷ á ÷ á È áóÁUáóY»ñÁ	839,655	813,779
²é³ i³ ñ³ ÚÇY ³ ÚÈ ¹»μÇi³ áñ³ Í³ Y á³ ñi³ ù»ñÇ ÷ á ÷ á È áóÁUáóY	(25,021)	(71,760)
ä³ B³ ñY»ñÇ ÷ á ÷ á È áóÁUáóY	(69,706)	(186,983)
²é³ i³ ñ³ ÚÇY ³ ÚÈ Íñ»¹Çi³ áñ³ Í³ Y á³ ñi³ ù»ñÇ ÷ á ÷ á È áóÁUáóY	(14,593)	(61,535)
¶Íáñ í³ eY³ Í³ Y . áñ í áóY»áóÁUáóYÇó èi³ ³ ói³ í³ ¹ñ³ Ú³ Í³ Y ÚÇçáóY»ñ	730,335	493,501
ì³ ñi³ í³ Í³ í³ áí áéY»ñ	-	(1,593)
ì³ ñi³ í³ B³ NáóÁ³ Ñ³ ñi³	(160,600)	(188,200)
¶Íáñ í³ eY³ Í³ Y . áñ í áóY»áóÁUáóYÇó èi³ ³ ói³ í³ ½áóí ¹ñ³ Ú³ Í³ Y ÚÇçáóY»ñ	569,735	303,708



## ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñÇ Náëù»ñÇ U³ ëÇY N³ BÍ »i í áoÁUáóY (B³ náóY³ I áoÁUáóY)

	2015Á. 1»T'i »U»ñÇ 31-ÇY 3 í 3 ñi í 3 í i 3 ñÇ	2014Á. 1»T'i »U»ñÇ 31-ÇY 3 í 3 ñi í 3 í i 3 ñÇ
Đ³ ½³ ñ 1ñ³ Ù		
Ù»ñ¹ náóU³ UÇY · áñí áóY»áóÁUáóYÇó 1ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñÇ Náëù»ñ		
ĐÇU³ Y³ I³ Y UÇçáoY»ñÇ · áá YUáóÁ³ I³ Y 3 I³ Çí Y»ñÇ Ó»éùμ»ñáóU	(39,161)	(56,722)
í ñ³ U³ 1ñí 3 í ÷ áÉ³ éáóÁUáóY»ñ	(9,000)	-
´³ Y I³ UÇY 3 í 3 Y¹ Y»ñ	12,642	214,215
ëí ³ óí 3 í í áí áé³ UÇY »í ³ Úáóí	4,154	525
Ù»ñ¹ náóU³ UÇY · áñí áóY»áóÁUáóYÇó ëí ³ óí 3 í /(- áñí áóY»áóÁU³ Y N³ U³ ñ ó. í 3. áñí í 3 í) ½áóí 1ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñ	(31,365)	158,018
UÇY³ Ye³ I³ Y · áñí áóY»áóÁUáóYÇó 1ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñÇ Náëù»ñ		
í ³ ñí »ñÇ · ÷ áÉ³ éáóÁUáóY»ñÇ U³ náóU	(105,014)	102,113
ì ×³ ñí 3 í B³ N³ μ³ ÁÇY»ñ	(335,629)	(480,371)
UÇY³ Ye³ I³ Y · áñí áóY»áóÁU³ Y N³ U³ ñ ó. í 3. áñí í 3 í ½áóí 1ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñ	(440,643)	(378,258)
ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñÇ · N³ U³ ñÁ»ùY»ñÇ ½áóí ³ ×	97,727	83,468
² ñí ³ ñÁáóUÁÇ ÷ áÉ³ ñÁ»ùÇ ³ ½¹ »óáóÁUáóYÁ 1ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñÇ í ñ³	5,048	20,443
ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñÇ · N³ U³ ñÁ»ùY»ñÇ ÙY³ óáñ¹ Á í ³ ñí ³ ëí ½μáóU	291,989	188,078
ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñÇ · N³ U³ ñÁ»ùY»ñÇ ÙY³ óáñ¹ Á í ³ ñ»í »ñÇÇY	394,764	291,989

ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñÇ Náëù»ñÇ U³ ëÇY N³ BÍ »i í áoÁUáóYÁ á»i ù ç ÁYÁ»ñóíÇ ³ ùë ýÇY³ Ye³ I³ Y  
 N³ BÍ »i í áoÁUáóY»ñÇ μ³ Óí ³ óáóÇá U³ éÁ I³ ½Uáó 8-Çó UÇYá 40-ñ¹ çç»ñáóU Y»ñí ³ U³ óí 3 í IÇó  
 I³ YaÁ³ · náóÁUáóY»ñÇ N»i Ú»í »ÓE

# ÚÇY³ Yé³ Í³ Y Ñ³ B í »i í áóĀŮáóYÝ»ñÇY Í Çó Í³ YáĀ³. ñáóĀŮáóYÝ»ñ

1 ¶Āní³ eYáóĀŮáóYÝ»ñÇ µYáóŮĀĀ ĀY¹Ñ³ Yáóñ í »Ů»Í³ í áóĀŮáóY

Í aYó»eY-¼Y»ñ. áÚ³ B í ö ´ A-A (AYÍ»ñáóĀŮáóY) . Ñ³ Yóí »é ĺ Đ³ Ů³ eí ³ YÇ Đ³ Yñ³ á»i áóĀŮ³ Y Çñ³ í³ µ³ Y³ Í³ Y ³ YÓ³ Yó á»i ³ Í³ Y é». Çeí ñáóŮ 23 è»áí »Ůµ»ñ 1996Ā.-ÇY ĐĐ Ůñ»Yé¹ñáóĀŮ³ Y Ñ³ Ů³ Ó³ ŮY:

eí è³ Í 2015Ā.-Çó AYÍ»ñáóĀŮáóYÁ eí è»é ĺ Y»ñŮáóí »é Ā í³ x³ é»é µĀBÍ³ Í³ Y Ā Ē³ µáñ³ í áñ è³ ñŮ³ í áñáóŮY»ñ: í³ ñÇY»ñÇ AYĀ³ óúáóŮ AYÍ»ñáóĀŮáóYÝ ³ á³ óáóó»é ĺ, áñ Ñ³ Y¹Çè³ YáóŮ ĺ µĀBÍ³ Í³ Y Ā Ē³ µáñ³ í áñ è³ ñŮ³ í áñáóŮY»ñÇ í eí ³ Ů»ÉÇ Ā Ē³ é³ Ç³ 1»Ů Ů³ í ³ Í³ ñ³ ñ: AYÍ»ñáóĀŮ³ Y ³ BÉ³ í ³ ÍÇóY»ñĀ ĒÉY»éáí ³ BÉ³ ñŮ³ Ůéá³ Í ³ é³ Ç³ í ³ ñ ³ éáŮÇ³ á³ Ñ³ Í³ Y Í³ ½Ů³ Í»ñáóĀŮáóYÝ»ñÇ, Ů³ eY³. »i Y»ñÇ Ā ĀñŮ³. »i Y»ñÇ Ñ»i è»ñi Ñ³ Ů³. áñ í ³ ÍóáóĀŮ³ Y ŮÇ, ³ YAY¹Ñ³ í ³ BÉ³ í áóŮ »Y ÍÇñ³ é»é ³ é³ í »é Í³ í ³ ñ»é³. áñ í ³ Í Ůáí »óáóŮY»ñ »ñí ñáóŮ ³ ñ¹Ç í »ÉYáéá. Ç³ Y»ñÇ Y»ñí ñŮ³ Y Ā Ē³ é³ ÇÉ³ Ů³ óŮ³ Y Ñ³ Ů³ ñ' ÇYáÇ ³ ñ¹ŮáóŮYáóŮ í³ Ů»éáóŮ »Y Ñ³ x³ Éáñ¹Y»ñÇ µ³ ñŮñ í eí ³ ŮáóĀŮáóYÁ:

AYÍ»ñáóĀŮ³ Y ÑÇŮY³ Í³ Y . áñ í ³ éáóŮAY»ñÇó ĺ Ñ³ Y¹Çè³ YáóŮ Yáñ, ³ ñ¹Ç í »ÉYáéá. Ç³ Y»ñÇ Y»ñí ñáóŮĀ ³ éúñŮ³, éáí áñ³ í³ Y ÍÉÇYÇÍ³ Í³ Y áñ³ í í ÇÍ³ ŮáóŮ, ÇYáĀ ÑY³ ñ³ í áñ Ā ĺ ³ é³ Yó ³ ñ¹Ç í »ÉYáéá. Ç³ ŮÇ, Ůáóè³ ÉÇ Í³ é³ ŮáóĀŮ³ Y Ā Ůi ³ í áñ ³ Ç³ ÍóáóĀŮ³ Y: AYÍ»ñáóĀŮáóYÝ ³ BÉ³ í áóŮ ĺ µĀBÍ³ Í³ Y è³ ñŮ³ í áñáóŮY»ñÇ áfáñi áóŮ ³ ŮYáÇèÇ ³ é³ Ç³ í ³ ñ Í³ ½Ů³ Í»ñáóĀŮáóYÝ»ñÇ Ñ»i , ÇYááÇèÇŮ »Y Roche Diagnostics, Sysmex, bioMerieux, Toshiba Medical Systems Ā Ē³ é³ Ç³ í ³ ñ AYÍ»ñáóĀŮáóYÝ»ñ:

2014Ā-Ç AYĀ³ óúáóŮ AYÍ»ñáóĀŮáóYÁ eí è»é ĺ ½µ³ Ůí »é Y³ Ā ³ Y³ ÉÇi ÇÍ á³ ĀÇá è³ ñŮ»ñÇ Y»ñí ñŮ³ Ůµ Ā Ē³ x³ éúáí ÇYáá»é Ů³ eY³ í áñ ³ ŮYá»é ĺ é á»i ³ Í³ Y AYÍ»ñáóĀŮáóYÝ»ñÇY: ²Ůé áfáñi áóŮ AYÍ»ñáóĀŮáóYÁ Y»ñí ³ Ů³ óYáóŮ ĺ Agilent Technologies AYÍ»ñáóĀŮ³ YÁ:

AYÍ»ñáóĀŮ³ Y . ñ³ YóŮ³ Y Ñ³ eó»Y ĺ Ůñ³ Y, ²ñ½áóŮ³ YŮ³ Y 32, µY. 10, Çeí ÑÇŮY³ Í³ Y . áñ í áóŮY»áóĀŮ³ Y Ñ³ eó»Y ĺ ²½³ í áóĀŮ³ Y ááŮáí ³ 26/8.:

## 2 á³ í ñ³ eí Ů³ Y ÑÇŮŮ»ñĀ

### 2.1 Đ³ Ů³ á³ í ³ eÉ³ YáóĀŮáóY

ÚÇY³ Yé³ Í³ Y Ñ³ B í »i í áóĀŮáóYÝ»ñĀ á³ í ñ³ eí í »é »Y ÚÇY³ Yé³ Í³ Y Ñ³ B í »i í áóĀŮáóYÝ»ñÇ ŮÇÇ³ ½. ³ ŮÇY eí ³ Y¹³ ñi Y»ñÇ (ŮĐŮé) Ñ³ Ů³ Ó³ ŮY, ÇYáá»é Ññ³ á³ ñ³ í »é ĺ Đ³ B í ³ á³ Ñ³ Í³ Y Ñ³ B í ³ eŮ³ Y ŮÇÇ³ ½. ³ ŮÇY eí ³ Y¹³ ñi Y»ñÇ ÉáñŮñ¹Ç (ĐĐŮéÉ) Í áŮŮÇó:

### 2.2 Ů³ Y³ áŮ³ Y ÑÇŮŮ»ñ

ÚÇY³ Yé³ Í³ Y Ñ³ B í »i í áóĀŮáóYÝ»ñĀ á³ í ñ³ eí í »é »Y eí ½µY³ Í³ Y ³ ñĀ»ŮÇ eí ½µáóŮúáí, µ³ ó³ éáóĀŮ³ Ůµ áñáß yÇY³ Yé³ Í³ Y . áñ í ÇŮY»ñÇ, áñáŮŮ Y»ñí ³ Ů³ óí ³ í »Y ³ á³. ³ 1ñ³ Ů³ Í³ Y ŮáéŮ»ñÇ Y»ñí ³ ½»Ůáí ³ í ³ ñĀ»Ůáí :

### ¶áñf³ eY³ I³ Y´ Y»ñf³ Ú³ óÚ³ Y³ ñÁáóÁ

Ð³ Ú³ eir³ YÇ Ð³ Yñ³ á»i áóÁÚ³ Y³ ½³ ÚÇY³ ñÁáóÁÁ Ñ³ Úf³ I³ Y³ 1ñ³ ÚY³ ç (1ñ³ Ú), áñY³ çÉ Ñ³ Y¹Çe³ YáóÚ ç ÁYf³ »ñáóÁÚ³ Y³ . áñf³ eY³ I³ Y³ yáóYf³ óÇaY³É³ ñÁáóÁÁ, ú³ YÇ áñ³ ÚYÉ³ í³. áóÚYé³ ñir³ óáfaóÚ ç yÇY³ Ye³ I³ Y³ Ñ³ Bf »i í áóÁúáóYÝ»ñÇ ÑÇÚúáóÚ ÁYf³ I³ Çñ³ 1³ ñÓáóÁúáóYÝ»ñÇ´´ ÁYf³ »ñáóÁÚ³ Y³ . áñf³ ñúY»ñÇ´´ Yf³ »e³ I³ Y³ µáí³ Y¹³ I³ áóÁúáóYÁ:

eáóÚY³ yÇY³ Ye³ I³ Y³ Ñ³ Bf »i í áóÁúáóYÝ»ñÁ Y»ñf³ Ú³ óf³ I³ »Y³ Ñ³ Úf³ I³ Y³ 1ñ³ Úáí, ú³ YÇ áñ, Ó»I³ í³ ñáóÁÚ³ Y³ Ñ³ Úá½Ú³ Úµ, ³Üe³ ñÁáóÁÁY³ ³é³ í»É ú. í³ I³ ñ ç ÁYf³ »ñáóÁÚ³ Y³ yÇY³ Ye³ I³ Y³ Ñ³ Bf »i í áóÁúáóYÝ»ñY³ ú. í³ . áñf³ áóY»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ: µ³ Úáí Y»ñf³ Ú³ óf³ I³ ³ ÚµáÓÇ yÇY³ Ye³ I³ Y³ í »Ó»I³ í í áóÁúáóYÁ f³áñ³ óf³ I³ ç ÚÇYá´´ Úáí³ I³ Ñ³ ½³ ñ ÚÇ³ í áñÁ:

### 2.3 ¶Y³ Ñ³ i áóÚY»ñÇ´´ 1³ i áÓáóÁúáóYÝ»ñÇ I³ Çñ³ eáóÚ

úÐØe-ÇY³ Ñ³ Ú³ á³ i³ ³ eÉ³ Y³ yÇY³ Ye³ I³ Y³ Ñ³ Bf »i í áóÁúáóYÝ»ñÇ á³ i³ ñ³ eir³ áóÚÁ á³ Ñ³ YçáóÚ ç, áñá»e½Ç ÁYf³ »ñáóÁÚ³ Y³ Ó»I³ í³ ñáóÁúáóYÁ I³ ñ´´ áñ . Y³ Ñ³ i³ áóÚY»ñ´´ »YÁ³ 1ñáóÁúáóYÝ»ñ I³ i³ ³ ñÇ, áñáYú³ ³½¹³ óáóÁúáóY³ »Y³ . áñf³ áóÚ yÇY³ Ye³ I³ Y³ Ñ³ Bf »i í áóÁúáóYÝ»ñÇ ³ Üe³ ÁfÇ 1ñáóÁÚ³ Úµ³ I³ Çf³ Y»ñÇ´´ á³ ñir³ ³ í áñáóÁúáóYÝ»ñÇ . áóÚ³ ñY»ñÇ, ÇYáá»e³ Y³´´ Ñ³ Bf »i áó i³ ñir³ »I³ Úáóir³ Y»ñÇ´´ I³ É»ñÇ . áóÚ³ ñY»ñÇ í ñ³ :

### 2.4 Úáñ´´ í »ñ³ Y³ Úf³ I³ eir³ Y¹³ ñir³ Y»ñÇ ÁYf³ áóYáóÚ

AYÁ³ óÇf³ i³ ñáóÚ ÁYf³ »ñáóÁúáóYÝ ÁYf³ áóY»É³ ç Çñ . áñf³ áóY»áóÁÚ³ Y³ Ñ³ Ú³ ñ I³ Çñ³ e»ÉÇ´´ 2015Á. ÑáóYf³ ñÇ 1-Çó eif³ eir³ áÓ Á³ Ú³ Y³ I³ BñÇ³ YÝ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ áóÁÇ Ú»Ç Úir³ I³ µáfañ Yáñ´´ í »ñ³ Y³ Úf³ I³ eir³ Y¹³ ñir³ Y»ñÁ´´ Ú»I³ Y³ µ³ YáóÁúáóYÝ»ñÁ, áñáYú³ Ññ³ á³ ñ³ I³ í»É³ »Y³ Ð³ Bf³ ³ á³ Ñ³ I³ Y³ Ñ³ Bf³ ³ eÚ³ Y³ ÚÇÇ³ ½³ ÚÇY³ eir³ Y¹³ ñir³ Y»ñÇ ÉáñÑñf³ (ÐÐØeÉ)´´ ÐÐØeÉ-Ç Ø»I³ Y³ µ³ YÚ³ Y³ í áÚÇf³ »Ç (Øf³) í áÓÚÇó:

Úáñ ÁYf³ áóYf³ I³ eir³ Y¹³ ñir³ Y»ñ, áñáYú³ ³½¹³ áóÚ »Y³ Y»ñf³ Ú³ óÚ³ Y³´´ µ³ ó³ Ñ³ Úf³ Ú³ Y³ í ñ³

úÐØe-Y»ñÇ´´ Yáñ Ú»I³ Y³ µ³ YáóÁúáóYÝ»ñÇ ÷á÷áÉáóÁúáóYÝ»ñÁ, áñáYú³ áóÁÇ Ú»Ç »Y³ 2015p. ÑáóYf³ ñÇ 1-ÇY´´ 1ñ³ YÇó Ñ»i³ á ÁYf³ I³ Á³ Ú³ Y³ I³ Ñ³ i³ í³ I³ Çó eif³ e³ I³

AYÁ³ óÇf³ i³ ñáóÚ ÁYf³ »ñáóÁúáóYÁ I³ Çñ³ e»É³ ç ÚÇ B³ ñú úÐØe-Y»ñ´´ Ú»I³ Y³ µ³ YáóÁúáóYÝ»ñ, áñáYú³ ÁYf³ áóYf³ »É³ »Y³ Ð³ Bf³ ³ á³ Ñ³ I³ Y³ Ð³ Bf³ ³ eÚ³ Y³ ØÇÇ³ ½³ ÚÇY³ eir³ Y¹³ ñir³ Y»ñÇ I³ áÚÇf³ »Ç (ÐÐØeÉ)´´ í áÓÚÇó´´ I³ Çñ³ e»É³ »Y³ 2015p. ÑáóYf³ ñÇ 1-Çó Ñ»i³ á ÁYf³ I³ Ñ³ Bf³ »i³ áó Á³ Ú³ Y³ I³ BñÇ³ YÝ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ:

úÐØe-Y»ñÇ´´ i³ ñ»I³ Y³ í »ñ³ Y³ ÚáóÚY»ñ 2010-2012 Á³ Ú³ Y³ I³ BñÇ³ Y³

úÐØe-Y»ñÇ´´ i³ ñ»I³ Y³ í »ñ³ Y³ ÚáóÚY»ñ 2010-2012 Á³ Ú³ Y³ I³ BñÇ³ YÁ Y»ñ³ eáóÚ ç úÐØe-Y»ñáóÚ ÚÇ B³ ñú »B- ñir³ áóÚY»ñ, áñáYú³ ³ Ú÷á÷áí³ I³ »Y³ eir³ áñ´´.

úÐØe 3. ŞÓ»eY³ ñir³ i³ Çñ³ I³ Y³ . áñf³ áóY»áóÁÚ³ Y³ ÚÇ³ í áñáóÚY»ñf³ eir³ Y¹³ ñir³ Ç í »ñ³ Y³ Ú³ Úµ á³ ñ½³ µ³ Yf³ »É³ ç, áñ á³ Ú³ Y³ I³ Y³ Ñwif³ mlóáóÚÁ, áñÁ 1³ e³ I³ ñ. í»É³ ç áñá»e³ I³ i³ Çf³ I³ Ú á³ ñir³ ³ í áñáóÁúáóY³ á»i³ ç ç á³ ÷íÇ Çñ³ I³ Y³ ³ ñÁ»úáí Úáóñ³ ú³ Yááóñ Ñ³ Bf³ »i³ áó Á³ Ú³ Y³ I³ BñÇ³ YÇ 1ñáóÁÚ³ Úµ, ³é³ Yó Ñ³ Bf³ Ç ³ eY³ »Éáó, Á» á³ Ú³ Y³ I³ Y³ Ñ³ i³ áóóáóÚÁ úÐØe 9 í³ Ú ÐÐØe 39 eir³ Y¹³ ñir³ Y»ñÇ Ñ³ Ú³ Ó³ ÚY³ yÇY³ Ye³ I³ Y³ . áñf³ Çú ç, Á» áá, yÇY³ Ye³ I³ Y³ ³ i³ Çf³ I³ Ú á³ ñir³ ³ í áñáóÁúáóY³: Æñ³ I³ Y³ ³ ñÁ»úÇ ÷á÷áÉáóÁúáóYÝ»ñÁ á»i³ ç Y»ñ³ eir³ Y³ B³ ÑáóÚÁáóÚ I³ Ú í Y³ eáóÚ: úÐØe 3-Ç

í»ñ³ Y³ UáoUÝ»ñÁ İÇñ³ é»ÉÇ »Ý 2014Ä. NáofÇeÇ 1-Çó Ñ»i á i »ÖÇ áoY»óáÖ Ö»eY³ ñi³ i Çñ³ İ³ Y ÚÇ³ í áñáoUÝ»ñÇ Ö»éum»ñáoUÝ»ñÇ í ñ³ :

ÜĐØè 13. ŞÆñ³ İ³ Y³ ñÁ»úÇ ã³ ÷áoUÁ! ëi³ ³Y¹³ ñi Ç í»ñ³ Y³ UÚ³ Um ã³ ñ½³ µ³ Yí »É ç, áñ ÜĐØè 13-Ç í»ñ³ Y³ UáoUÁ .. 1ñ³ ³ ñ¹UáoYúáoU ĐĐØè 29-Ç .. ÜĐØè 9-Ç í»ñ³ Y³ UáoUÝ»ñÁ ã»Ý í»ñ³ on»É ³ Yí áí áè İ³ ñx³ Á³ ÚÍ »i 1»µÇi áñ³ İ³ Y³ .. İñ»1Çi áñ³ İ³ Y³ ã³ ñi ù»ñÇ Y»ñi³ U³ óáoUÁ Çñ»Yo Ñ³ Bf áí Y»ñi³ U³ óí³ í . áoU³ ñáí³ ³ é³ Yo ½»ÖáU³ Y, »Á» ½»ÖáU³ Y ³ ½¹»óáoÁUáoYÁ ç³ İ³ Y³ áç:

ĐĐØè 24. ŞT ³ ã³ İóí³ İ í áoU»ñÇ µ³ ó³ Ñ³ Úi áoUÝ»ñ! ëi³ ³Y¹³ ñi Ç í»ñ³ Y³ UÚ³ Um ã³ ñ½³ µ³ Yí »É ç, áñ İ³ é³ í³ ñáÖ ÁYÍ»ñáoÁUáoYÁ, áñÁ İ³ é³ í³ ñU³ Y İ³ é³ UáoÁUáoYÝ»ñ ç Ú³ i áoóáoU Ñ³ Bf »i áo ÁYÍ»ñáoÁUáoYÁ, Ñ³ Y¹Çe³ YáoU ç Yñ³ İ³ ã³ İóí³ İ í áoU: Đ»i .. µ³ ñ Ñ³ Bf »i áo ÁYÍ»ñáoÁUáoYÁ ã»i ù ç áñá»è İ³ ã³ İóí³ İ í áoU µ³ ó³ Ñ³ Úi Ç Ú³ i áoóí³ İ İ³ é³ í³ ñU³ Y İ³ é³ UáoÁUáoYÝ»ñÇ 1ÇU³ ó íx³ ñU³ Y . áoU³ ñY»ñÁ: ÁYÍ»ñáoÁU³ Y Ö»í³ í³ ñáoÁUáoYÁ . i YáoU ç, áñ í»ñáYBU³ É í»ñ³ Y³ UáoUÝ»ñÁ ç³ İ³ Y³ ³ ½¹»óáoÁUáoY á»Ý áoY»Y³ ÁYÍ»ñáoÁU³ Y yÇY³ Ye³ İ³ Y³ Ñ³ Bf »i í áoÁUáoYÝ»ñÇ í ñ³ :

ÜĐØè-Y»ñÇ i³ ñ»í³ Y í»ñ³ Y³ UáoUÝ»ñ 2011-2013 Á³ U³ Y³ İ³ Bñç³ Y

ÜĐØè-Y»ñÇ i³ ñ»í³ Y í»ñ³ Y³ UáoUÝ»ñ 2011-2013 Á³ U³ Y³ İ³ Bñç³ Y ç Y»ñ³ éáoU ç ÜĐØè-Y»ñáoU ÚÇ B³ ñu xB ñi áoUÝ»ñ, áñáYú ³ U÷á÷í³ İ »Y ëi áñ ..

ÜĐØè 3. ŞÖ»eY³ ñi³ i Çñ³ İ³ Y³ . áñí áoY»áoÁU³ Y ÚÇ³ í áñáoUÝ»ñ! ëi³ ³Y¹³ ñi Ç í»ñ³ Y³ UáoUÁ ã³ ñ½³ µ³ YáoU ç, áñ ÜĐØè 3-Á aç İÇñ³ éíáoU mafán i »é³ İÇ Ñ³ U³ i »Ö ã³ UÚ³ Y³ í áñi³ í áoÁUáoYÝ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ³ i í U³ É Đ³ U³ i »Ö ã³ UÚ³ Y³ í áñi³ í áoÁU³ Y yÇY³ Ye³ İ³ Y³ Ñ³ Bf »i í áoÁUáoYÝ»ñáoU:

ÜĐØè 13-Ç í»ñ³ Y³ UáoUÁ ã³ ñ½³ µ³ YáoU ç áññi y»ÉÇ µ³ ó³ éU³ Y Bñç³ Y³ İY»ñÁ yÇY³ Ye³ İ³ Y³ ³ İi ÇíY»ñÇ .. ã³ ñi ³ í áñáoÁUáoYÝ»ñÇ Çñ³ İ³ Y³ ³ ñÁ»úÇ ã³ ÷U³ Y Á³ U³ Y³ İ ½áoí ÑÇUáoYúái, Y»ñ³ éáoU ç mafán ³ UY ã³ UÚ³ Y³ . ñ»ñÁ, áñáYú Y»ñ³ éíáoU »Y ĐĐØè 39-Ç .. ÜĐØè 9-Ç Bñç³ Y³ İY»ñáoU .. Ñ³ Bf ³ éíáoU »Y í»ñÇYÇÉ Ñ³ U³ Ó³ UY, ³ Y. ³ U »Á» i í U³ É ³ İi ÇíY»ñÁ İ³ U ã³ ñi ³ í áñáoÁUáoYÝ»ñÁ ã»Ý µ³ í³ ñ³ ñáoU ĐĐØè 32-Ç yÇY³ Ye³ İ³ Y³ ³ İi ÇíÇ İ³ U yÇY³ Ye³ İ³ Y³ ã³ ñi ³ í áñáoÁU³ Y é³ ÑU³ YU³ YÁ:

ĐĐØè 40. ŞÜ»ñ¹ñáoU³ ÚÇY . áoUú! ëi³ ³Y¹³ ñi Ç í»ñ³ Y³ UÚ³ Um ã³ ñ½³ µ³ Yí »É ç, áñ ĐĐØè 40. ŞÜ»ñ¹ñáoU³ ÚÇY . áoUú! ëi³ ³Y¹³ ñi Á .. ÜĐØè 3. ŞÖ»eY³ ñi³ i Çñ³ İ³ Y³ . áñí áoY»áoÁU³ Y ÚÇ³ í áñáoUÝ»ñ! ëi³ ³Y¹³ ñi Á ÷áÉ³ 1³ ñÖ ÷áÉ³ ñÇY»ÉÇ ã»Ý .. »ñíáo ëi³ ³Y¹³ ñi Y»ñÇ İÇñ³ éáoUáoYÁ İ³ ñáÖ ç ã³ ñi ³ 1Çñ ÉÇY»É: Đ»i .. µ³ ñ ÁYÍ»ñáoÁUáoYÁ, áñÁ Ö»éú ç µ»ñáoU Y»ñ¹ñáoU³ ÚÇY . áoUú ã»i ù ç é³ ÑU³ YÇ Á» ³ ñ¹Uáu.

3) . áoUúÁ µ³ í³ ñ³ ñáoU ç Y»ñ¹ñáoU³ ÚÇY . áoUúÇ é³ ÑU³ YU³ YÁ Ñ³ Ú³ Ó³ UY ĐĐØè 40.

ŞÜ»ñ¹ñáoU³ ÚÇY . áoUú! ëi³ ³Y¹³ ñi Ç,

µ) . áñí³ ñuÁ µ³ í³ ñ³ ñáoU ç ÜĐØè 3. ŞÖ»eY³ ñi³ i Çñ³ İ³ Y³ . áñí áoY»áoÁU³ Y ÚÇ³ í áñáoUÝ»ñ! ëi³ ³Y¹³ ñi Ç é³ ÑU³ YU³ YÁ:

ÁYÍ»ñáoÁU³ Y Ö»í³ í³ ñáoÁUáoYÁ . i YáoU ç, áñ í»ñáYBU³ É í»ñ³ Y³ UáoUÝ»ñÁ ç³ İ³ Y³ ³ ½¹»óáoÁUáoY á»Ý áoY»Y³ ÁYÍ»ñáoÁU³ Y yÇY³ Ye³ İ³ Y³ Ñ³ Bf »i í áoÁUáoYÝ»ñÇ í ñ³ :

ei³ Y¹³ ñi³ Y»ñ, ÷á÷áÉáoÁUáoYÝ»ñ .. U»I³ Y³ µ³ YáoÁUáoYÝ»ñ, añaYü 1»é''è a»Y I³ Çñ³ éf áou  
 AYÍ »ñáoÁU³ Y I áOUÇó

2Uè yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ Bf »i íáoÁUáoYÝ»ñÇ, Ñ³ ei³ i U³ Y ³ Uè³ Áf Ç 1ñáoÁU³ Uµ  
 Ð³ Bf ³ á³ Ñ³ I³ Y Ñ³ Bf ³ eU³ Y UÇÇ³ ½. ³ UÇY³ ei³ Y¹³ ñi³ Y»ñÇ Éanññ¹Ç (ÐÐØéÉ) I áOUÇó  
 Ááo³ ñí í »É »Y añaB³ I³ Ç Yañ ei³ Y¹³ ñi³ Y»ñ, ÷á÷áÉáoÁUáoYÝ»ñ .. U»I³ Y³ µ³ YáoÁUáoYÝ»ñ  
 . añf áO ei³ Y¹³ ñi³ Y»ñÇ í »ñ³ µ»ñU³ É, e³ I³ UY 1»é''è a»Y . añf áou .. Y³ Éüñáu a»Y  
 Y»ñ¹ñí »É AYÍ »ñáoÁU³ Y I áOUÇó:

Ó»I³ í³ ñáoÁUáoYÁ I³ YÉ³ i³ »éáou ç, añ µafán I³ Çñ³ é»ÉÇ Ññ³ á³ ñ³ íáoUÝ»ñÁ I³ Y»ñ¹ñí »Y  
 AYÍ »ñáoÁU³ Y Ñ³ Bf ³ á³ Ñ³ I³ Y Ñ³ Bf ³ eU³ Y ü³ Ó³ ü³ I³ YáoÁUáoYáoU ei³ é³ í  
 Ññ³ á³ ñ³ I³ U³ Y áoÁÇ U»Ç Uí Y»Éáo ³ Uè³ Áf ÇY Ñ³ çañ¹áo ³ é³ çÇY ÇéI  
 Á³ U³ Y³ I³ BñÇ³ YÇó: AYÍ »ñáoÁU³ Y yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ Bf »i íáoÁUáoYÝ»ñÇ Ñ³ U³ ñ I³ Çñ³ é»ÉÇ  
 Yañ ei³ Y¹³ ñi³ Y»ñÇ, ÷á÷áÉáoÁUáoYÝ»ñÇ .. U»I³ Y³ µ³ YáoÁUáoYÝ»ñÇ í »ñ³ µ»ñU³ É  
 í »Ó»I³ i³ íáoÁUáoYÁ Y»ñí³ U³ óí³ í ç ei³ añ: àñáB ³ UÉ Yañ ei³ Y¹³ ñi³ Y»ñ ..  
 U»I³ Y³ µ³ YáoÁUáoYÝ»ñ Ááo³ ñí í »É »Y, e³ I³ UY aÇ ³ I³ Y³ éf áou, añ 1ñ³ Yü AYÍ »ñáoÁU³ Y  
 yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ Bf »i íáoÁUáoYÝ»ñÇ í ñ³ ç I³ Y³ ½¹ »óáoÁUáoY I áoY»Y³ Y:

AYÍ »ñáoÁUáoYÁ aÇ I³ Çñ³ é»É Ñ»i .. U³ É Yañ .. í »ñ³ Y³ Uí³ í ç üÐØé-Y»ñÁ, añaYü Ááo³ ñí í »É »Y,  
 e³ I³ UY 1»é''è áoÁÇ U»Ç a»Yª

ÜÐØé, ÐÐØé .. ÜÐØé	ÜI³ ñ³. ñáoÁUáoY	ÜBf³ í ³ Uè³ Áf Çó I³ U 1ñ³ YÇó Ñ»i a éI éf áO í³ ñ»I³ Y Á³ U³ Y³ I³ BñÇ³ YÝ»ñÇ Ñ³ U³ ñ	I³ Çñ³ éáoÁUáoYÁ
ÜÐØé 1. Óá÷áÉáoÁUáoYÝ»ñ	ÜÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ Bf »i íáoÁUáoYÝ»ñÇ Y»ñí³ U³ óáoU	1 ÐáoYí³ ñÇ, 2016Á.	Ð»i AYÁ³ ó
ÜÐØé 9. Óá÷áÉáoÁUáoYÝ»ñ	ÜÇY³ Ye³ I³ Y . añf ÇüY»ñ	1 ÐáoYí³ ñÇ, 2018Á.	Ð»i AYÁ³ ó
ÜÐØé 10 .. ÐÐØé 28. Óá÷áÉáoÁUáoYÝ»ñ	Ü»ñ¹ñáOÇ .. Yñ³ Ñ»i ³ éáoÇ³ óí³ í I³ ½U³ I³ ñáoÁU³ Y I³ U Ñ³ U³ í »Ó Ó»eY³ ñí U³ Y UÇÇ .. ³ I³ Çf Y»ñÇ í³ x³ éü I³ U Ñ³ i³ I³ óáoU	1 ÐáoYí³ ñÇ, 2016Á.	Ð»i AYÁ³ ó
ÜÐØé 11 í »ñ³ Y³ UáoU	Ð³ U³ í »Ó á³ U³ Y³ í añí³ íáoÁUáoYá óU Y»ñ¹ñU³ Y Ó»éüµ»ñU³ Y Ñ³ Bf³ éáoU	1 ÐáoYí³ ñÇ 2016Á.	Ð»i AYÁ³ ó
ÜÐØé 14.	I³ ñ. ³ í añÇá Ñ»i³ Ó. í áO Ñ³ BÇf Y»ñ	1 ÐáoYí³ ñÇ 2016Á.	Ð»i AYÁ³ ó
ÜÐØé 15	Ð³ x³ Éañ¹Y»ñÇ Ñ»i I³ Yüí³ í á³ U³ Y³ . ñ»ñÇó Ñ³ éáoUÁ	1 ÐáoYí³ ñÇ, 2017Á.	Ð»i AYÁ³ ó
ÐÐØé 16 .. ÐÐØé 38. Óá÷áÉáoÁUáoYÝ»ñ	Ø³ Bf³ í áoÁU³ Y .. ³ Uañí Ç½³ óÇ³ UÇ AY¹áoY»ÉÇ U»Áá¹Y»ñÇ á³ ñ½³ µ³ YáoU	1 ÐáoYí³ ñÇ, 2016Á.	Ð»i AYÁ³ ó

ÚÐÐø, ÐÐÐø	ÚÐÐøÍ	ÚÍ³ ñ³ · ñáóÁúáóY	ÚBf³ I³ Úè³ Áf Çó I³ Ú 1ñ³ YÇó Ñ»i á éÍ éf áó i³ ñ»I³ Y Á³ Ú³ Y³ I³ BñÇ³ YŲ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ	I³ Çñ³ éáóÁúáóYÁ
ÐÐÐø öá÷áÉáóÁúáóYŲ»ñ	19.	²BÉ³ i³ I³ ÇóY»ñÇ Ñ³ i áóóáóÚY»ñ	1 ÐáóÇèÇ, 2014Á.	Ð»i ÁYÁ³ ó
ÐÐÐø öá÷áÉáóÁúáóYŲ»ñ	27.	´³ ÁY»Ú³ eY³ I³ óáóÁú³ Y Ú»Áá¹Á yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ Bf »i í áóÁúáóYŲ»ñáóÚ	1 ÐáóYí³ ñÇ 2016Á.	Ð»i ÁYÁ³ ó
ÐÐÐø 16 ÐÐÐø 41. I³ »ñ³ Y³ ÚáóÚ	..	¶IúáóÓ³ i Yí »éáóÁúáóY: ´»ñú³ i áó máóÙè	1 ÐáóYí³ ñÇ 2016Á	Ð»i ÁYÁ³ ó
ÚÐÐø I³ »ñ³ Y³ ÚáóÚY»ñ		2014-2012 BñÇ³ Y	1 ÐáóÇèÇ 2014Á.	Ð»i ÁYÁ³ ó
ÚÐÐø I³ »ñ³ Y³ ÚáóÚY»ñ		2015-2013 BñÇ³ Y	1 ÐáóÇèÇ 2014Á.	Ð»i ÁYÁ³ ó
ÚÐÐø I³ »ñ³ Y³ ÚáóÚY»ñ		2012-2014 BñÇ³ Y	1 ÐáóYí³ ñÇ 2016Á.	Ð»i ÁYÁ³ ó

I³ YáÁ³ · ñáóÁúáóY³ ÚÐÐø 14 ŠT' ñ³ · í áñÇá Ñ»i³ Ó. í áó Ñ³ BÇf Y»ñ! éi³ Y¹³ ñi³ Á  
 I³ Çñ³ é»ÉÇ á¿ ÁYí »ñáóÁú³ Y Ñ³ Ú³ ñ, ú³ YÇ áñ ÁYí »ñáóÁúáóYÁ ÚÐÐø-Y»ñÇ³ é³ ÇÇY³ Y. Ú Ú  
 ÁY¹ áóYáÓ á¿:

ÐÐÐø 1. ŠÚÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ Bf »i í áóÁúáóYŲ»ñÇ Y»ñI³ Ú³ óáóÚ! éi³ Y¹³ ñi³ .  
 ´³ ó³ Ñ³ Úi Ú³ Y Y³ É³ Ó»éYáóÁúáóY

ÐÐÐø 1. ŠÚÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ Bf »i í áóÁúáóYŲ»ñÇ Y»ñI³ Ú³ óáóÚ! éi³ Y¹³ ñi³ Ç  
 ÷á÷áÉáóÁúáóYŲ»ñY áóÓí³ Í »Y Ñ³ ÓÁ³ Ñ³ ñ»éáó yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ Bf »i í áóÁúáóYŲ»ñÇ  
 á³ i ñ³ éi³ áÓY»ñÇ Í áÓÚÇó Çñ»Yó 1³ i áóáóÁú³ Y I³ Çñ³ éÚ³ Y Ñ»i I³ áí³ Í ÁY¹ áóYí³ Í  
 ÉááAY¹ áí Y»ñÁ³ Çñ³ I³ Y³ óY»éáí Ñ»i Ú³ É ÷á÷áÉáóÁúáóYŲ»ñÁ³

- á³ ñ½³ µ³ Yí »É ¿, áñ i³ »Ó»I³ i³ í áóÁúáóYÁ áá»i ú ¿ Ó×³ i³ íÇ³ ÚÚY Ñ³ Ú³ ÉÚµ»éáó  
 I³ Ú áá ¿ I³ Y i³ »Ó»I³ i³ í áóÁúáóY i³ ñ³ Ú³ 1ñ»éáó ÚÇÇáóáí: ¼³ I³ YáóÁú³ Y  
 Yí³ i³ éáóÚY»ñÁ á»i ú ¿ I³ Çñ³ éí »Y yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ Bf »i í áóÁúáóYŲ»ñÇ máfáñ  
 µ³ ÁÇYŲ»ñÇ í ñ³: 2Y. Ú Ú »Á» éi³ Y¹³ ñi³ Á á³ Ñ³ YÇáóÚ ¿ Ñ³ i áóI³ µ³ ó³ Ñ³ Úi áóÚ,  
 ¿ I³ YáóÁúáóYÁ á»i ú ¿ Ñ³ Bf Ç³ éYí Ç,
- á³ ñ½³ µ³ Yí »É ¿, áñ Úè Ñ³ Bf »i í áóÁúáóYŲ»ñáóÚ ¿ I³ Y Ñá¹³ I³ Y»ñÁ I³ ñáÓ »Y  
 ÉÚµ³ í áñí »É I³ Ú i³ ñ³ YÇ³ i³ í »É, »Á» Ñ³ ñí Y ¿ .. Éñ³ óáóÓÇá áó»óáóÚó á»i ú ¿  
 i³ ñí Ç ÁY¹ Ñ³ Yáóñ · áóÚ³ ñÇ í »ñ³ µ»ñÓÉ,
- Éñ³ óáóÓÇá unÇY³ I³ Y»ñÁ á³ ñ½³ µ³ YáóÚ »Y I³ YáÁ³ · ñáóÁúáóYŲ»ñÇ  
 Ñ»ñÁ³ I³ YáóÁú³ Y ÑY³ ñ³ í áñ Ó»ñÁ, .. áñ Ñ³ éI³ Y³ ÉÇáóÁúáóYÁ ..  
 Ñ³ Ú»Ú³ i³ »ÉÇáóÁúáóYÁ á»i ú ¿ Ñ³ Bf Ç³ éYí Ç³ I³ YáÁ³ · ñáóÁúáóYŲ»ñÇ  
 Ñ»ñÁ³ I³ YáóÁúáóYÁ é³ ÑÚ³ Y»ÉÇè, .. áñ Úè »é á³ ñi³ Ú³ Çñ á¿ I³ YáÁ³ · ñáóÁúáóYŲ»ñÇ  
 Ñ»ñÁ³ I³ YáóÁú³ Y á³ Ñá³ YáóÚÁ Áeí Y³ ÉI³ YáóÚ ÐÐÐø 1 á³ ñ³ · ñ³ y 114-áóÚ  
 YBí³ Í Ñ»ñÁ³ I³ YáóÁú³ Y:

éáoÚÝ ÷á÷áÉáoÁÚáoYÁ ÍÇñ³ é»ÉÇ ¿ 2016Á. NáóYí³ ñÇ 1-Çó Ñ»i á AYÍ³ Í  
Á³ Ú³ Y³ Í³ Bñç³ YÝ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ: AYÍ»ñáoÁÚáoYÁ 1»é´é áÇ ·Y³ Ñ³ i »É YBf³ Í  
÷á÷áÉáoÁÚáoYÝ»ñÇ ¾¹»óáoÁÚáoYÝ Çñ YÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ Bf »i í áóÁÚáoYÝ»ñÇ í ñ³ :

ĐĐØé 16. ŞĐÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoY»ñ| · ĐĐØé 41. ŞT'ÚáoÓ³ i Yí »éáoÁÚáoYÝ|. ´»ñ³ i áó máóÙë

ĐĐØé 16-Ç · ĐĐØé 41-Ç ÷á÷áÉáoÁÚáoYÝ»ñÁ é³ ÑÚ³ YáoÚ »Y Ş´»ñ³ i áó máóÙë|  
Ñ³ éÍ³ óáoÁÚáoYÁ · á³ Ñ³ YçáoÚ, áñ · ÚáoÓ³ i Yí »é³ Í³ Y ³ Í i Çí Y»ñÁ, áñáYú µ³ í³ ñ³ náóÚ  
»Y Ş´»ñ³ i áó máóÙë| é³ ÑÚ³ YÚ³ YÁ Ñ³ Bf³ éí »Y áñá»ë ÑÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáo³ Ñ³ Ú³ Ó³ ÚY  
ĐĐØé 16-Ç' ĐĐØé 41-Ç ÷áÉ³ ñ»Y:

´»ñ³ i áó máóÙë»ñÇ í ñ³ ³ »óí áÓ µ»ñÚÁ B³ náóY³ í í áóÚ ¿ Ñ³ Bf³ éí »É ĐĐØé 41.  
ŞT'ÚáoÓ³ i Yí »éáoÁÚáoYÝ| éi ³ Y¹³ ñi Ç Ñ³ Ú³ Ó³ ÚY:

AYÍ»ñáoÁÚ³ Y Ó»Í³ í³ náóÁÚáoYÁ áÇ · i YáoÚ, áñ ĐĐØé 16-Ç · ĐĐØé 41-Ç  
÷á÷áÉáoÁÚáoYÝ»ñÁ ¿ Í³ Y ¾¹»óáoÁÚáoY ÝáoY»Y³ Y AYÍ»ñáoÁÚ³ Y YÇY³ Ye³ Í³ Y  
Ñ³ Bf »i í áóÁÚáoYÝ»ñÇ í ñ³, ù³ YÇ áñ AYÍ»ñáoÁÚáoYÁ áÇ ½µ³ Óí áóÚ · ÚáoÓ³ i Yí »éáoÁÚ³ Úµ:

ĐĐØé 16 ŞĐÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoY»ñ| · ĐĐØé 38 Şàá YÚáoÁ³ Í³ Y ³ Í i Çí Y»ñ|. Ø³ Bf³ í áóÁÚ³ Y  
· ³ Úáñi Ç½³ óÇ³ ÚÇ AY¹áoY»ÉÇ Ú»Áá¹Y»ñÇ á³ ñ½³ µ³ YáoÚ

ĐĐØé 16. ŞĐÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoY»ñ| · ĐĐØé 38. Şàá YÚáoÁ³ Í³ Y ³ Í i Çí Y»ñ|  
éi ³ Y¹³ ñi Y»ñÇ ÷á÷áÉáoÁÚáoYÝ»ñÁ ³ ñ. »ÉáoÚ »Y, áñ AYÍ»ñáoÁÚáoYÝ»ñÁ Ú³ Bf³ í áóÁÚ³ Y ·  
³ Úáñi Ç½³ óÇ³ ÚÇ Ñ³ Bf³ ñÍ Ú³ Y Ñ³ Ú³ ñ ú. i ³. áñÍ »Y, ÍÇñ³ é»Y Í³ Ú ÑÇÚYí »Y »Í³ Úi Ç  
í ñ³ ÑÇÚYí ³ Í Ú»Áá¹Ç í ñ³: ĐĐØé 16 · ĐĐØé 38 éi ³ Y¹³ ñi Y»ñÇ ÷á÷áÉáoÁÚ³ Úµ  
Ñ»ñuí áóÚ »Y ³ ÚY »YÁ³ 1náóÁÚáoYÝ»ñÁ, áñ Ñ³ éáoÚÁÁ Ú³ Bf³ í áóÁÚ³ Y Í³ Ú ³ Úáñi Ç½³ óÇ³ ÚÇ  
Ñ³ Bf³ ñÍÇ Ñ³ Ú³ á³ i ³ éÉ³ Y ÑÇÚú ¿: ²Ùë »YÁ³ 1náóÁÚáoYÁ Í³ náó ¿ Ñ»ñuí »É Ñ»i · Ú³ É  
»ñÍ áó é³ ÑÚ³ Y³ ÷ ³ Í 1»áú»ñáoÚ ÚÇ³ ÚY.

3) »ñµ áá YÚáoÁ³ Í³ Y ³ Í i Çí Y ³ ñi ³ Ñ³ Úi í ³ Í ¿ Ñ³ éáoÚÁÇó á³ ÷ Ú³ Y ÚÇçáoáí,

µ) »ñµ ÑY³ ñ³ í áñ ¿ óáoÚó i ³ É, áñ Ñ³ éáoÚÁÁ · áá YÚáoÁ³ Í³ Y ³ Í i Çí Çó i Yí »é³ Í³ Y  
ú. áóí Y»ñÁ Ú»Í³ á»é Í³ Éí ³ Í »Y ÚÇÚÚ³ YóÇó:

Óá÷áÉáoÁÚáoYÝ»ñY áóY»Y Ñ»i ³ 1³ ñÓ ÍÇñ³ éáoÁÚáoY · ÍÇñ³ é»ÉÇ »Y 2016Á. NáóYí³ ñÇ 1-ÇY  
· 1ñ³ YÇó Ñ»i á éÍ éí áÓ Ñ³ Bf »i áó Á³ Ú³ Y³ Í³ Bñç³ YÝ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ: ²ÚÁÚ AYÍ»ñáoÁÚáoYÁ  
ÍÇñ³ éáoÚ ¿ Ú³ Bf³ í ÚÇ · ³ Úáñi Ç½³ óÇ³ ÚÇ Ñ³ Bf³ ñÍÇ · Í³ ÚÇY Ú»Áá¹Á: Ó»Í³ í³ náóÁÚáoYÁ  
· i YáoÚ ¿, áñ · Í³ ÚÇY Ú»Áá¹Á Ñ³ Ú³ á³ i ³ éÉ³ Y ³ Í i Çí Y»ñÇó i Yí »é³ Í³ Y ú. áóí Y»ñÇ  
ú. i ³. áñÍ Ú³ Y ³ é³ í »É Ñ³ Ú³ á³ i ³ éÉ³ Y Ú»Áá¹Y ¿: AYÍ»ñáoÁÚ³ Y Ó»Í³ í³ náóÁÚáoYÁ áÇ  
· i YáoÚ, áñ ĐĐØé 16 · ĐĐØé 38 éi ³ Y¹³ ñi Y»ñÇ ÷á÷áÉáoÁÚáoYÝ»ñÇ ÍÇñ³ éáoÚÁ ¿ Í³ Y  
¾¹»óáoÁÚáoY ÝáoY»Y³ AYÍ»ñáoÁÚ³ Y YÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ Bf »i í áóÁÚáoYÝ»ñÇ í ñ³ :

ÚĐØé 11. Đ³ Ú³ i »Ó á³ ÚÚ³ Y³ í áñi ³ í áóÁÚáoYÝ»ñáoÚ Y»ñ¹ñÚ³ Y Ñ³ Bf³ éáoÚ

ÚĐØé 11. ŞĐ³ Ú³ i »Ó á³ ÚÚ³ Y³ í áñi ³ í áóÁÚáoYÝ»ñ| éi ³ Y¹³ ñi Ç ÷á÷áÉáoÁÚ³ Úµ i ñi »É  
¿ áóÓ»óáoÚó, Á» ÇYáá»ë á»i ú ¿ Ñ³ Bf³ éí Ç Ñ³ Ú³ i »Ó · áñÍ áóY»áoÁÚ³ Y Ó»éµµ»ñáoÚÁ, áñÁ  
Çñ»YÇó Y»ñÍ ³ Ú³ óYáoÚ ¿ µÇ½Y»ë, ÇYáá»ë é³ ÑÚ³ Yí ³ Í ¿ ÚĐØé 3. ŞÓ»éY³ ñi ³ i Çñ³ í³ Y  
· áñÍ áóY»áoÁÚ³ Y ÚÇ³ í áñáoÚY»ñ| éi ³ Y¹³ ñi áí: Ø³ éY³ í áñ³ á»ë ÷á÷áÉáoÁÚ³ Úµ  
é³ ÑÚ³ Yí »É ¿, áñ ÚĐØé 3. ŞÓ»éY³ ñi ³ i Çñ³ í³ Y · áñÍ áóY»áoÁÚ³ Y ÚÇ³ í áñáoÚY»ñ|  
éi ³ Y¹³ ñi Ç · ³ Úé éi ³ Y¹³ ñi Y»ñÇ (un.ª ĐĐØé 36. Ş²Í i Çí Y»ñÇ ³ ñÁ»ñí áóÚ| Í³ áí ³ Í  
· Ø Ó»éµµ»ñáoÚÇó ³ é³ Ç³ ó³ Í · áóí í ÇÉÇ Ñ»i ) Ñ³ Ú³ á³ i ³ éÉ³ Y éi ½µáoYúY»ñÁ á»i ú ¿  
ÍÇñ³ éí »Y:

Óá÷áÉáoÁÚáoYÝ»ñY áóY»Y Ñ»i ³ 1³ ñÓ ÍÇñ³ éáoÁÚáoY · ÍÇñ³ é»ÉÇ »Y 2016 NáóYí³ ñÇ 1-ÇY ·  
1ñ³ YÇó Ñ»i á éÍ éí áÓ Ñ³ Bf »i áó Á³ Ú³ Y³ Í³ Bñç³ YÝ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ: AYÍ»ñáoÁÚ³ Y



Ó»I³ í³ náóÁúáóYÁ áÇ ·í YáoÙ, áñ úÐØé 11. ŞÐ³ Ú³ í »Ó á³ ÚÚ³ Y³ í áñí³ í áóÁúáóYÝ»ñ!  
èi³ Y¹³ ñi³ Ç ÷ á÷ áÉ áóÁúáóYÝ»ñÇ í Çñ³ é áóÚÁ ç³ í³ Y³ ½¹ »óáóÁúáóY í áóY»Y³ ÁYÍ »ñáóÁÚ³ Y  
ýÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ Bf »i í áóÁúáóYÝ»ñÇ í ñ³:

úÐØé 9. ŞúÇY³ Ye³ I³ Y · áñí ÇuY»ñ;

2009Á. Yaú»Ùµ»ñÇY ÁáÓ³ ñí í³ í · 2014Á. Náí'í »Ùµ»ñÇY ÷ á÷ áÉ í³ í³ úè èi³ Y¹³ ñi³ Á  
ýÇY³ Ye³ I³ Y³ ç³ í³ ÇíY»ñÇ · · ýÇY³ Ye³ I³ Y³ á³ ñi³ ç³ í áñáóÁúáóYÝ»ñÇ 1³ è³ í³ ñ. Ú³ Y³ ·  
á³ ÷ Ú³ Y³, ÇYáá»è Y³ · · á³ ×³ Y³ áÚ³ Y³ Yáñ á³ Ñ³ YçY»ñ ç³ Y»ñí³ Ú³ óYáoÙ: úÐØé 9  
á³ Ñ³ YçáoÙ ç³, áñ ÐÐØé 39-Ç³ ŞúÇY³ Ye³ I³ Y³ · áñí ÇuY»ñ³ Ó³ Y³ ááóÚÁ · · á³ ÷ áóÚÁ|,  
Ñ³ Ú³ Ó³ ÚY³ ×³ Y³ áí³ í³ µáfan ýÇY³ Ye³ I³ Y³ ç³ í³ ÇíY»ñÁ Ñ»i³ ç³. ÚáoÙ á³ ÷ í »Y  
ç³ Úáñi³ Ç½³ óí³ í³ ç³ ÑÁ»úáí í³ Ú³ Çñ³ í³ Y³ ç³ ÑÁ»úáí: Ø³ èY³ í áñ³ á»è, á³ ñi³ ú³ ÚÇY  
· áñí ÇuY»ñÁ, áñáYú á³ Ñí áóÙ »Y³ ç³ ÚY áÇeÇ µÇ½Y»è Úá¹»éáóÙ, áñÇ Y á³ í³ ç³ í³ Y³ ç³  
á³ Ú³ Y³ · náí Y³ É³ í³ »èí³ í³ 1ñ³ Ú³ í³ Y³ Náèú»ñ Ñ³ í³ ú³ · ñ»ÉÁ, · · áñáóÙ  
á³ Ú³ Y³ · náí Y³ É³ í³ »èí³ í³ 1ñ³ Ú³ í³ Y³ Náèú»ñÁ Ñ³ Ú³ ñí áóÙ »Y³ ÚÇÚÇ³ ÚY³ Ú³ Úñ  
· áóÙ³ ñÇ · · Ú³ Úñ · áóÙ³ ñÇ ÚY³ óáñíÇ í ñ³ Ñ³ Bf³ ñí í³ í³ í³ í³ áí áéÇ í ×³ náóÚY»ñ,  
ÑÇÚY³ í³ YáoÙ Ñ³ çáñ¹ áó Ñ³ Bf³ »i³ áó Á³ Ú³ Y³ í³ Bñç³ YÝ»ñÇ í »ñÇÇ 1ñáóÁÚ³ Úµ á³ ÷ í áóÙ »Y³  
ç³ Úáñi³ Ç½³ óí³ í³ ç³ ÑÁ»úáí: · áfan³ ç³ é á³ ñi³ ú³ ÚÇY³ · µ³ ÁY³ ÚÇY³ · áñí ÇuY»ñÁ Ñ³ çáñ¹ áó  
Ñ³ Bf³ »i³ áó Á³ Ú³ Y³ í³ Bñç³ YÇ í »ñÇÇ 1ñáóÁÚ³ Úµ á³ ÷ í áóÙ »Y³ Çñ»Yó Çñ³ í³ Y³ ç³ ÑÁ»úáí:

úÐØé 9-Ç ç³ ½¹ »óáóÁúáóYÁ ýÇY³ Ye³ I³ Y³ á³ ñi³ ç³ í áñáóÁúáóYÝ»ñÇ 1³ è³ í³ ñ. Ú³ Y³ ·  
á³ ÷ Ú³ Y³ í ñ³ ç³ è³ í³ »é³ á»è í »ñ³ µ»ñáóÙ ç³ ýÇY³ Ye³ I³ Y³ á³ ñi³ ç³ í áñáóÁÚ³ Y³ Çñ³ í³ Y³  
ç³ ÑÁ»úç ÷ á÷ áÉ áóÁúáóYÝ»ñÇ Ñ³ Bf³ ç³ éÚ³ YÁ (áñá»è á³ ÷ í áó Çñ³ í³ Y³ ç³ ÑÁ»úáí³ B³ NáóÚÁÇ  
í³ Ú³ í Y³ èÇ ÚÇçáóáí)³ í³ áí³ í³ ç³ Ú³ á³ ñi³ ç³ í áñáóÁÚ³ Y³ í³ ñí³ ÚÇY³ èÇèíÇ Ñ»i³:  
Ø³ èY³ í áñ³ á»è, Ñ³ Ú³ Ó³ ÚY³ úÐØé 9-Ç, ýÇY³ Ye³ I³ Y³ á³ ñi³ ç³ í áñáóÁúáóYÝ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ,  
áñáYú Ñ³ Bf³ ç³ éí áóÙ »Y³ áñá»è á³ ÷ í áó Çñ³ í³ Y³ ç³ ÑÁ»úáí³ B³ NáóÚÁÇ í³ Ú³ í Y³ èÇ ÚÇçáóáí,  
ýÇY³ Ye³ I³ Y³ á³ ñi³ ç³ í áñáóÁÚ³ Y³ Çñ³ í³ Y³ ç³ ÑÁ»úç ÷ á÷ áÉ áóÁÚ³ Y³ · áóÙ³ ñÁ, áñÁ  
í »ñ³ · ñí áóÙ ç³ ç³ Ú³ á³ ñi³ ç³ í áñáóÁÚ³ Y³ í³ ñí³ ÚÇY³ èÇèíÇ ÷ á÷ áÉ áóÁÚ³ YÁ, ×³ Y³ áí áóÙ ç³ ç³ é  
Ñ³ Ú³ á³ ñ÷ ç³ í ýÇY³ Ye³ I³ Y³ ç³ ñ¹ ÚáoYúY»ñáóÙ, ú³ YÇ 1»é á³ ñi³ ç³ í áñáóÁÚ³ Y³ í³ ñí³ ÚÇY³  
èÇèíÇ ÷ á÷ áÉ áóÁÚ³ Y³ ç³ ½¹ »óáóÁÚ³ Y³ ×³ Y³ ááóÚÁ ç³ é Ñ³ Ú³ á³ ñ÷ ç³ í ýÇY³ Ye³ I³ Y³  
ç³ ñ¹ ÚáoYúY»ñáóÙ áÇ ç³ è³ Ç³ óYáoÙ »í³ Ú³ í Ç í³ Ú³ í³ ÉèÇ Ñ³ Bf³ ç³ éÚ³ Y³ ç³ YÑ³ Ú³ í³ »ÓáóÙ:  
úÇY³ Ye³ I³ Y³ á³ ñi³ ç³ í áñáóÁÚ³ Y³ í³ ñí³ ÚÇY³ èÇèíÇY³ í »ñ³ · ñí áó Çñ³ í³ Y³ ç³ ÑÁ»úç  
÷ á÷ áÉ áóÁúáóYÝ»ñÁ Ñ»i³ ç³. ÚáoÙ á»Y³ í »ñ³ 1³ è³ í³ ñ. í áóÙ »í³ Ú³ í Ç í³ Ú³ í³ ÉèÇ:  
Ú³ ÉíÇYáoÙ, Ñ³ Ú³ Ó³ ÚY³ ÐÐØé 39-Ç, ýÇY³ Ye³ I³ Y³ á³ ñi³ ç³ í áñáóÁÚ³ Y³ á³ ÷ í áó Çñ³ í³ Y³  
ç³ ÑÁ»úáí³ B³ NáóÚÁÇ í³ Ú³ í Y³ èÇ ÚÇçáóáí, ÷ á÷ áÉ áóÁÚ³ Y³ ç³ ÚµáÓç · áóÙ³ ñÁ ×³ Y³ áí áóÙ ç³  
»í³ Ú³ í³ áóÙ í³ Ú³ í³ ÉéáóÙ:

úÇY³ Ye³ I³ Y³ ç³ í³ ÇíY»ñÇ ç³ ÑÁ»ñí³ Ú³ Y³ Ñ»i³ í³ áí³ í³ úÐØé 9-Á á³ Ñ³ YçáoÙ ç³ í Çñ³ é »É  
èá³ éí áó á³ ñi³ ú³ ÚÇY³ í Y³ èÇ Úá¹»ÉÁ, Ç³ í³ ç³ ñµ»ñáóÁúáóY³ ÐÐØé 39-Ç í ñ³ í³ á³ ñi³ ú³ ÚÇY³  
í Y³ èÇ Úá¹»ÉÇ: èá³ éí áó á³ ñi³ ú³ ÚÇY³ í Y³ èÇ Úá¹»ÉÁ á³ Ñ³ YçáoÙ ç³ Ñ³ Bf³ ç³ é »É  
á³ ñi³ ú³ ÚÇY³ í Y³ èY»ñÁ, ÇYáá»è Y³ · · 1ñ³ YóáóÙ ÷ á÷ áÉ áóÁúáóYÝ»ñÁ, Úáoñ³ ú³ Yáúáóñ  
Ñ³ Bf³ »i³ áó Á³ Ú³ Y³ í³ Bñç³ YÇ 1ñáóÁÚ³ Úµ³ ÷ á÷ áÉ áóÁúáóYÝ»ñÁ á³ ñi³ ú³ ÚÇY³ èÇèí áóÙ  
ç³ ñi³ ç³ óáé»éáó Y á³ í³ ç³ í³ áí:

Ð»ÇÇ Yáñ ÁY¹Ñ³ Yáoñ Ñ³ Bf³ ç³ éÚ³ Y³ á³ Ñ³ YçY»ñÁ á³ Ñá³ YáoÙ »Y³ Ñ»ÇÇ Ñ³ Bf³ ç³ éÚ³ Y³ »ñ»  
Ú»É³ Yç½ÚY»ñ, áñáYú ç³ ÚÁÚ³ ç³ éí³ »Y³ ÐÐØé 39-áóÙ: Ð³ Ú³ Ó³ ÚY³ úÐØé 9-Ç³ ç³ í³ Ç × í áóY »Y³  
1³ ñó»É³ ç³ ÚY³ · áñí³ éYáóÁúáóYÝ»ñÇ í³ »è³ í Y»ñÁ, áñáYú ÁY¹áóY»ÉÇ »Y³ Ñ»ÇÇ Ñ³ Bf³ ç³ éÚ³ Y³  
Ñ³ Ú³ ñ, Ú³ èY³ í áñ³ á»è ÁY¹É³ ÚY³ í »É »Y³ ç³ ÚY³ · áñí ÇuY»ñÇ í³ »è³ í Y»ñÁ, áñáYú  
Ñ³ Ú³ á³ í³ ç³ éÉ³ YáoÙ »Y³ Ñ»ÇÇ Ñ³ Bf³ ç³ éÚ³ YÁ: ç³ í »ÉÇY³, ç³ ñ¹ ÚáoY³ í³ »i³ áóÁÚ³ Y³ èi³ áó · áóÚÁ



Ñ³ Yí »é ç ÷ ÷ áÉ³ ñÇYí »é ç í Yí »é³ I³ Y Ñ³ ñ³ µ»ñáoÁUáoY éI½µáoYuaí: Ð»ÇÇ  
³ ñ¹UáoY³ í »i áoÁU³ Y Ñ³ »i ÁYÁ³ ó · Y³ Ñ³ í áoU YáoUÝ»é³ ÷ ÷ é áÇ á³ Ñ³ Yçf áoU:

úÐØé 9-Á IÇñ³ é»éÇ ç 2018Á. NáoYí³ ñÇ 1-Çó ÷ ÷ ñ³ Yçó Ñ»i á éIéíáO í³ ñ»I³ Y  
Á³ Ú³ Y³ I³ BñÇ³ YÝ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ³ ç í »éÇ í³ O IÇñ³ éU³ Y ÑY³ ñ³ í ánoÁU³ Úµ:  
O»I³ í³ ñáoÁUáoYÁ I³ YÉ³ í »éáoU ç, áñ úÐØé 9-Á IÇñ³ éfÇ ÁYÍ »ñáoÁU³ Y yÇY³ Ye³ I³ Y  
Ñ³ Bf »i í áoÁUáoYÝ»ñáoU 2018Á. NáoYí³ ñÇ 1-Çó ÷ ÷ ñ³ Yçó Ñ»i á éIéíáO í³ ñ»I³ Y  
Á³ Ú³ Y³ I³ BñÇ³ YÝ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ³, ÷ ÷ áñ ç Ué Yáñ éi³ Y¹³ ñi Ç IÇñ³ éáoUÝ ç I³ Y  
³ ½¹ »óáoÁUáoY áÇ áoY»Y³ ÁYÍ »ñáoÁU³ Y yÇY³ Ye³ I³ Y ç I³ Y Çf Y»ñÇY ÷ ÷ yÇY³ Ye³ I³ Y  
á³ ñi ç í ánoÁUáoYÝ»ñÇY í »ñ³ µ»ñáo Ñ³ Bf »i í áoÁU³ Y Úç Y»ñi³ Ú³ óf áO · áoU³ ñY»ñÇ  
í ñ³:

Ð³ Ú³ ÉUµU³ Y µ³ ó³ éáoÁU³ Y IÇñ³ éáoUÁ (÷ ÷ ÷ áÉáoÁUáoYÝ»ñ úÐØé 10, úÐØé 12, ÐÐØé  
28 éi³ Y¹³ ñi Y»ñáoU)

2015Á.-ÇY ÁY¹áoYí³ í úÐØé 10. §Ð³ Ú³ ÉUµi³ í yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ Bf »i í áoÁUáoYÝ»ñ!,  
úÐØé 12. §²Ué ÁYÍ »ñáoÁUáoYÝ»ñáoU Ú³ éY³ IóáoÁU³ Y µ³ ó³ Ñ³ Uí áoU!, ÐÐØé 28.  
§U»ñ¹áoUÝ»ñ ç éáoÇ³ óf í ÁYÍ »ñáoÁUáoYÝ»ñáoU ÷ ÷ Ñ³ Ú³ í »O Ó»éY³ ñí áoUÝ»ñáoU!  
éi³ Y¹³ ñi Y»ñáoU ÷ ÷ ÷ áÉáoÁUáoYÝ»ñY áoOí³ í »Y xBí »éáo³ UY ÉY¹ÇñY»ñÁ, áñáYú  
³ é³ Ç³ ó»é »Y Y»ñ¹áoU³ UÇY ÁYÍ »ñáoÁUáoYÝ»ñáoU Ñ³ Ú³ ÉUµU³ Y µ³ ó³ éáoÁUáoYÁ  
IÇñ³ é»éÇé, á³ ñ½³ µ³ Y»éáí¹

- Ñ³ Ú³ ÉUµáoU áÇñ³ I³ Y³ óY»éáo µ³ ó³ éáoÁUáoYÁ IÇñ³ é»éÇ ç ç UY Ú³ Uñ ÁYÍ »ñáoÁU³ Y  
Ñ³ Ú³ ñ³, áñY Çñ Ñ»ñÁÇY Ñ³ Y¹Çé³ YáoU ç U»I³ ç Ué Y»ñ¹áoU³ UÇY ÁYÍ »ñáoÁU³ Y  
¹áoèi ñ Ó»éY³ ñí áoÁUáoY³ ç Y. ç U »Á» Y»ñ¹áoU³ UÇY ÁYÍ »ñáoÁUáoYÁ Çñ µáfan  
¹áoèi ñ ÁYÍ »ñáoÁUáoYÝ»ñÁ á³ ÷ áoU ç Çñ³ I³ Y³ ñÁ»úáí,
- ¹áoèi ñ Ó»éY³ ñí áoÁUáoYÁ, áñÁ Ú³ í áoóáoU ç í³ é³ UáoÁUáoYÝ»ñ í³ áí³ í Ú³ Uñ  
ÁYÍ »ñáoÁU³ Y Y»ñ¹áoU³ UÇY · áñí áoY»áoÁU³ Y Ñ»i, áá»i ú ç Ñ³ Ú³ ÉUµiÇ, »Á»  
¹áoèi ñ ÁYÍ »ñáoÁUáoYÁ, Çñ Ñ»ñÁÇY, Ñ³ Y¹Çé³ YáoU ç Y»ñ¹áoU³ UÇY ÁYÍ »ñáoÁUáoY,
- ç éáoÇ³ óf í ÁYÍ »ñáoÁU³ Y í³ U Ñ³ Ú³ í »O Ó»éY³ ñí áoÁU³ Y ¹»áúáoU  
µ³ ÁY»U³ éY³ IóáoÁU³ Y U»Áá¹Á IÇñ³ é»éÇé Y»ñ¹áoU³ UÇY ÁYÍ »ñáoÁUáoYáoU áá  
Y»ñ¹áoU³ UÇY ÁYÍ »ñáoÁUáoY Ñ³ Y¹Çé³ óáo Y»ñ¹áoÁ I³ ñáo ç, áñá»é³ ç éáoÇ³ óf í  
ÁYÍ »ñáoÁUáoY í³ U Ñ³ Ú³ í »O Ó»éY³ ñí áoÁUáoY, á³ Ñá³ Y»é ¹áoèi ñ  
Ó»éY³ ñí áoÁUáoYáoU Çñ Y»ñ¹U³ Y Çñ³ I³ Y³ ç ñÁ»úáí Ñ³ Bf ç éáoUÁ,
- Y»ñ¹áoU³ UÇY ÁYÍ »ñáoÁUáoYÁ, áñÁ á³ ÷ áoU ç Çñ µáfan ¹áoèi ñ ÁYÍ »ñáoÁUáoYÝ»ñÁ  
Çñ³ I³ Y³ ç ñÁ»úáí, Y»ñi³ U³ óYáoU ç úÐØé 12-áí Y»ñ¹áoU³ UÇY ÁYÍ »ñáoÁUáoYÝ»ñÇ  
Ñ³ Ú³ ñ³ á³ Ñ³ Yçf áO µ³ ó³ Ñ³ Uí áoUÝ»ñÁ:

í »ñáYBU³ É ÷ ÷ ÷ áÉáoÁUáoYÝ»ñÁ IÇñ³ é»éÇ »Y 2016Á. NáoYí³ ñÇ 1-Çó Ñ»i á ÁYÍ³ í  
Á³ Ú³ Y³ I³ BñÇ³ YÝ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ³:

Óá÷áÉáoÁUáoYÝ»ñ úÐØé 10. ÷ ÷ ÐÐØé 28. ç I³ Y Çf Y»ñÇ í³ ç³ éUÁ í³ U Yí Çñ³ í í áoÁUáoYÁ  
Y»ñ¹áoÇ ÷ ÷ ç éáoÇ³ óf í ÁYÍ »ñáoÁU³ Y í³ U Ñ³ Ú³ í »O Ó»éY³ ñí áoÁU³ Y UÇY  
éi³ Y¹³ ñi Y»ñáoU

Óá÷áÉáoÁUáoYÝ»ñÁ í »ñ³ µ»ñí áoU »Y ç UY Çñ³ í Ç³ I³ Y»ñÇY, »ñµ í »OÇ ç áoY»ó»é  
ç I³ Y Çf Y»ñÇ í³ ç³ éU í³ U Yí Çñ³ í í áoÁUáoY ç éáoÇ³ óf í ÁYÍ »ñáoÁU³ Y ÷ ÷ Y»ñ¹áoÇ í³ U  
Ñ³ Ú³ í »O Ó»éY³ ñí áoÁU³ Y UÇY: Ø³ éY³ í áñ³ á»é, ÷ ÷ ÷ áÉáoÁUáoYÝ»ñÁ YBf áoU »Y, áñ  
µ³ ÁY»U³ éY³ IóáoÁU³ Y U»Áá¹ái Ñ³ Bf ç éf áO ¹áoèi ñ ÁYÍ »ñáoÁUáoYáoU í »ñ³ Ñéí áoÁoÁU³ Y  
í áñèi Çó ç é³ Ç³ ó³ í í Y³ éÁ, áñY ç éáoÇ³ óf í ÁYÍ »ñáoÁU³ Y Ñ»i · áñí³ ñUç ç ñ¹UáoYú áç,

Ú³ Úñ AYÍ »ñáóÁú³ Y ß³ NáóÁúáóÚ Í³ Ú í Y³ éáóÚ ×³ Y³ áí áóÚ ĺ ÚÇ³ ÚY³ Ú¹ ³ éáóÇ³ óÇ³ ÚáóÚ  
áí³ á³ Í óí³ Í Y»ñ¹ náóY»ñÇ Ú³ éY³ Í óáóÁú³ Y á³ ÷ áí :

Öá÷áÉáóÁúáóY»ñÁ á»i ù ĺ ÍÇñ³ éí »Y Ñ»i ³ 1³ nÓ eÍ½ máóYúái 2016Á. NáóYí³ ñÇ 1-Çó  
Ñ»i á AYÍ³ Í Á³ Ú³ Y³ Í³ BñÇ³ Y»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ:

AYÍ »ñáóÁú³ Y Ó»i³ í³ náóÁúáóYÁ áÇ · í YáóÚ, áñ úÐØé 10 · ÐÐØé 28-Ç ÷ á÷áÉáóÁúáóY»ñÁ  
ĺ³ Í³ Y³ ½¹ »óáóÁúáóY áóY»Y³ Y AYÍ »ñáóÁú³ Y yÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ BÍ »i í áóÁúáóY»ñÇ í ñ³ :

úÐØé 15. ŠÐ³ ×³ Éáñ¹Y»ñÇ Ñ»i ÍYúí³ Í á³ ÚÚ³ Y³. ñ»ñÇó Ñ³ éáóÁú;

²Úé eí³ Y¹³ ñi Y³ é³ çÇY³ Y. ³ Ú úYÝ³ ñí Ú³ Y ĺ 1ñí »É 2008Á.-ÇY: eí³ Y¹³ ñi Á  
í »ñ³ Y³ Úí »ó (÷ á÷áÉí »ó) 2014Á.-ÇY, ³ ÚYáóÑ»i ² 2015Á.-ÇY: í »ñÇY³ Í³ Y³ í³ ñµ»ñ³ ÍÁ  
ÁáÓ³ ñí í »É ĺ 2014Á. Ú³ ÚÇéÇY:

úÐØé 15. ŠÐ³ ×³ Éáñ¹Y»ñÇ Ñ»i ÍYúí³ Í á³ ÚÚ³ Y³. ñ»ñÇó Ñ³ éáóÁú; eí³ Y¹³ ñi Á, »ñµ  
ÍÇñ³ éáóÁú³ Y Ú»Ç Úí YÇ, á»i ù ĺ ÷ áÉ³ ñÇYÇ ÐÐØé 18. ŠÐ³ éáóÁú; · ÐÐØé 11.  
ŠT³ éáóóÚ³ Y á³ ÚÚ³ Y³. ñ»ñ; eí³ Y¹³ ñi Y»ñái é³ ÑÚ³ Yí³ Í Ñ³ éáóÁúÇ ×³ Y³ áÚ³ Y  
áó»óáóóY»ñÇY · ÍÇó Ú»Í Y³ µ³ YáóÁúáóY»ñÇY:

úÐØé 15. ŠÐ³ ×³ Éáñ¹Y»ñÇ Ñ»i ÍYúí³ Í á³ ÚÚ³ Y³. ñ»ñÇó Ñ³ éáóÁú; eí³ Y¹³ ñi Ç  
ĺ³ Í³ Y³ eí½ máóYúY³ ÚY ĺ, áñ AYÍ »ñáóÁúáóYÁ á»i ù ĺ Ñ³ éáóÁúÁ ×³ Y³ áÇ³ ÚY · áóÚ³ ñái, áñái  
áñ AYÍ »ñáóÁúáóYÁ á³ í »ñ³ óYáóÚ Í³ Ú ³ ÍYÍ³ éáóÚ ĺ, áñ Ñ³ ×³ Éáñ¹Y»ñÇY, Áeí  
á³ ÚÚ³ Y³. ñÇ, í ñí³ Í³ áñ³ YúY»ñÇ Í³ Ú Ú³ í áóóí³ Í Í³ é³ ÚáóÁúáóY»ñÇ · áóÚ³ ñY»ñÁ  
Í eí³ óí »Y Í³ Ú Í Ñ³ í³ ú³. ñí »Y AYÍ »ñáóÁú³ Y Í áóÚÇó:

eí³ Y¹³ ñi Á í³ éÇé ĺ á³ ñ½, eí½ máóYúY»ñÇ í ñ³ ÑÇÚYí³ Í ÑÇY. ú³ Úé á³ náóY³ Í áó Úá¹ »É,  
áñÁ ÍÇñ³ éí »éáó ĺ Ñ³ ×³ Éáñ¹Y»ñÇ Ñ»i µáfañ á³ ÚÚ³ Y³. ñ»ñÇ Ñ³ BÍ³ éÚ³ Y Yá³ í³ Í áí:

úÐØé 15. ŠÐ³ ×³ Éáñ¹Y»ñÇ Ñ»i ÍYúí³ Í á³ ÚÚ³ Y³. ñ»ñÇó Ñ³ éáóÁú; eí³ Y¹³ ñi Á  
ÍÇñ³ é»ÉÇ ĺ 2017Á. NáóYí³ ñÇ 1-Çó · 1ñ³ YÇó Ñ»i á eí eí áó í³ ñ»Í³ Y  
Á³ Ú³ Y³ Í³ BñÇ³ Y»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ³ í »ÉÇ í³ Ó ÍÇñ³ éÚ³ Y ÑY³ ñ³ í áñáóÁú³ Úµ:

úÐØé 15-Á ÷ áÉ³ ñÇY»éáó ĺ Ñ»i · Ú³ É eí³ Y¹³ ñi Y»ñÇYª

- ÐÐØé 11. ŠT³ éáóóÚ³ Y á³ ÚÚ³ Y³. ñ»ñ; ,
- ÐÐØé 18. ŠÐ³ éáóÁú; ,
- úÐØé 13. ŠÐ³ ×³ Éáñ¹Ç Ñ³ í³ í³ ³ ñÚáóÁú³ Y Í ñ³. ñ»ñ; ,
- úÐØé 15. Š² Yß³ ñÁ · áóÚÇ Í³ éáóóÚ³ Y á³ ÚÚ³ Y³. ñ»ñ; ,
- úÐØé 18. Š² Íí Çí Y»ñÇ ÷ áÉ³ YóáóÚ Ñ³ ×³ Éáñ¹Y»ñÇ Í áóÚÇó; ,
- éÓÍ 31. ŠÐ³ éáóÁú, · áí³ ½¹³ ÚÇY Í³ é³ ÚáóÁúáóY»ñ Y»ñ³ éáó µ³ ñi »ñ³ ÚÇY  
· áñí³ ñúY»ñ; :

eí³ Y¹³ ñi Ç ÑÇÚY³ Í³ Y eí½ máóYúÁ Y»ñí³ Ú³ óí³ Í ĺ ÑÇY. ú³ Úé Y»ñ³ éáó Úá¹ »éáóª

- Ø³ Úé 1. ×³ Y³ á»É Ñ³ ×³ Éáñ¹Ç Ñ»i á³ ÚÚ³ Y³. ÇñÁ,
- Ø³ Úé 2. ×³ Y³ á»É á³ ÚÚ³ Y³. ñ³ ÚÇY á³ ñi³ í áñáóÁúáóY»ñÁ,
- Ø³ Úé 3. é³ ÑÚ³ Y»É · áñí³ ñúÇ · ÇYÁ,
- Ø³ Úé 4. ÍÇñ³ é»É · áñí³ ñúÇ · ÇYÁ á³ ÚÚ³ Y³. ñ³ ÚÇY á³ ñi³ í áñáóÁúáóY»ñÇ YÍ³ í³ Ú³ Úµ,
- Ø³ Úé 5. ×³ Y³ á»É Ñ³ éáóÁú, »ñµ AYÍ »ñáóÁúáóYÁ ³ í³ ñi³ áóÚ ĺ á³ ÚÚ³ Y³. ñ³ ÚÇY  
á³ ñi³ í áñáóÁúáóY»ñÁ:

AYÍ »ñáóÁú³ Y í YúñÇYáóÁúáóYÁ · í YáóÚ ĺ, áñ ³ á³. ³ ÚáóÚ úÐØé 15. ŠÐ³ ×³ Éáñ¹Y»ñÇ Ñ»i  
ÍYúí³ Í á³ ÚÚ³ Y³. ñ»ñÇó Ñ³ éáóÁú; eí³ Y¹³ ñi Ç ÍÇñ³ éáóÁúÁ Í³ náó ĺ ĺ³ Í³ Y³  
³ ½¹ »óáóÁúáóY áóY»Y³ É yÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ BÍ »i í áóÁúáóY»ñáóÚ ×³ Y³ áí³ Í · áóÚ³ ñY»ñÇ ·  
Í³ YáÁ³ · náóÁúáóY»ñÇ í ñ³: ² ÚYáó³ Ú»Y³ ÚYÇí úÐØé 15. ŠÐ³ ×³ Éáñ¹Y»ñÇ Ñ»i ÍYúí³ Í

á³ U³ Y³. ñ»ñÇó Ñ³ éáóUÁ! ¾¹»óáóÁU³ Y í »ñ³ µ»ñU³ É ¾Á³ Y³ Ñ³ í ¾í . Y³ Ñ³ í ¾í ¾í Y  
í ¾ÉÁ ÍÇñ³ é»ÉÇ áç, ù³ YÇ 1»é AYÍ»ñáóÁUáóYÁ U³ Yñ³ U³ éY í »ñ³ Y³ UáóU áÇ Çñ³ Í³ Y³ óñ»É:

úÐØé-Y»ñÇ í ¾ñ»Í³ Y í »ñ³ Y³ UáóUÝ»ñ 2012-2014 Á³ U³ Y³ Í³ BñÇ³ Y

2012-2014 Á³ U³ Y³ Í³ BñÇ³ YÇ í ¾ñ»Í³ Y ÷á÷áÉáóÁUáóYÝ»ñÁ Y»ñ³ éáóU »Y UÇ B³ ñù  
÷á÷áÉáóÁUáóYÝ»ñ, áñáYù ÉUµ³ í áñí ¾Í »Y éi áñ.

úÐØé 5 ÷á÷áÉáóÁUáóYÁ Y»ñí³ U³ óYáóU ç Ñ³ i áóí áóó»óáóUó úÐØé 5-áóU, ¾UÝ 1»áóU  
»ñµ AYÍ»ñáóÁUáóYÁ í »ñ³ 1¾é³ Í³ ñ. áóU ç ¾í í ÇíÁ (Í³ U úi ¾ñíáó ÉáóUµÁ) áñá»é  
í ¾x³ éúÇ »YÁ³ Í³ Í³ U è»÷¾í³ Y³ í »ñ»ñÇY í ñ³ U³ 1ñU³ Y »YÁ³ Í³:  
Óá÷áÉáóÁUáóYÝ»ñÁ á³ ñ½³ µ³ YáóU »Y, áñ ¾U¹áÇéÇ ÷á÷áÉáóÁUáóYÁ á»i ù ç 1Çí ¾ñí í »Y  
áñá»é úi ¾ñU³ Y Y³ ÉY³ Í³ Y áÉ³ YÇ B³ ñáóY³ ÍáóÁUáóY, Ñ»i ¾³ ñ, úÐØé 5-Ç³  
í ¾x³ éúÇ áÉ³ YÇ ÷á÷áÉáóÁU³ Y Ñ»i Í³ áí ¾Í á³ Ñ³ YçY»ñÁ á»Y ÍÇñ³ éí áóU:

úÐØé 7-Ç ÷á÷áÉáóÁUáóYÝ»ñÁ í ¾ÉÇé »Y Éñ³ óáóóÇá áóó»óáóUó á³ ñ½³ µ³ Y»Éáó Ñ³ U³ ñ, Á»  
¾ñ¹Uáó í ¾é³ UáóÁU³ Y U³ í áóóU³ Y á³ U³ Y³. ÇñÁ áóYÇ B³ ñáóY³ Í³ í ¾í U³ éY³ ÍáóÁUáóY  
÷áÉ³ Yóí ¾Í ¾í í Çí áóU» ÷áÉ³ Yóí ¾Í ¾í í Çí Y»ñÇ í »ñ³ µ»ñU³ É µ³ ó³ Ñ³ Uí U³ Y  
Yá³ í ¾Í áí:

ÐÐØé 19-Ç ÷á÷áÉáóÁUáóYÝ»ñÁ á³ ñ½³ µ³ YáóU »Y, áñ Ñ»i ¾BÉ³ í ¾Yù³ UÇY  
Ñ³ í áóóáóUÝ»ñÇ . Íáí á³ ñi ¾í áñáóÁUáóYÝ»ñÇ ½»ÓáU³ Y Yá³ í ¾Í áí ÍÇñ³ éí áó  
í áí áé³ 1ñáóUá á»i ù ç é³ ÑU³ YíÇ³ Ñ³ BíÇ ¾éY»Éáí Ñ³ Bí »i áó Á³ U³ Y³ Í³ BñÇ³ YÇ  
1ñáóÁU³ Uµ µ³ ñÓñáñ³ Í Íáñááñ³ í Çí á³ ñi ¾í áUè»ñÇ Báóí³ U³ Í³ Y  
B³ ÑáóÁ³ µ»ñáóÁUáóYÁ: ¾ñÓñáñ³ Í Íáñááñ³ í Çí á³ ñi ¾í áUè»ñÇ Báóí³ UÇ  
áóéáóUÝ³ éÇñáóÁU³ Y ÉáñáóÁUáóYÁ á»i ù ç ÉÇYÇ ¾ñi ¾ñÁáóUÁÇ U³ Í³ ñ¹¾Í áí (úñY³ Í³ ¾UÝ  
¾ñi ¾ñÁáóUÁÇ, áñáí á³ ñi ¾í áñáóÁUáóYÁ á»i ù ç U³ ñí Ç): ¾UÝ ¾ñi ¾ñÁáóUÁY»ñÇ 1»áóUáóU,  
áñáYó . Íáí µ³ ñÓñáñ³ Í Íáñááñ³ í Çí á³ ñi ¾í áUè»ñÇ ÉáñÁ Báóí³ áí³, á»i ù ç  
ÍÇñ³ éí Ç á»i ¾í Y á³ ñi ¾í áUè»ñÇ Báóí³ U³ Í³ Y B³ ÑáóÁ³ µ»ñáóÁUáóYÁ Ñ³ Bí »i áó  
Á³ U³ Y³ Í³ BñÇ³ YÇ 1ñáóÁU³ Uµ³ ñi ¾í Ñ³ Uí í ¾í é³ ÑU³ Yí ¾í ¾ñi ¾ñÁáóUÁáí:

AYÍ»ñáóÁU³ Y Ó»Í³ í ¾ñáóÁUáóYÁ áÇ . í YáóU, áñ YBí ¾Í ÷á÷áÉáóÁUáóYÝ»ñÁ ç ¾í ¾í Y  
¾¹»óáóÁUáóY ÍáóY»Y³ Y AYÍ»ñáóÁU³ Y YÇY³ Ye³ Í³ Y Ñ³ BÍ »i í áóÁUáóYÝ»ñÇ í ñ³:

AYÍ»ñáóÁUáóYÁ 1»é áÇ í »ñÉáóí »É ÷á÷áÉáóÁUáóYÝ»ñÇ ÑY³ ñ³ í áñ ¾¹»óáóÁUáóYÝ Çñ  
YÇY³ Ye³ Í³ Y í Çx³ ÍÇ . . áñí áóY»áóÁU³ Y í ñ³:

3 Ð³ B!³ á³ Ñ³ Í³ Ý Ñ³ B!³ éÚ³ Ý ù³ Ò³ ù³ Í³ Ý áóÁúáóY

3.1 AY¹Ñ³ Yáóñ 1ñáóÁúáóY»ñ .. ÚÐØé-Ç³ é³ çÇÝ³ Ý. ³ Ú AY¹áóYáóÚÁ

ÚÇÝ³ Yé³ Í³ Ý Ñ³ B!³ »i í áóÁúáóYÝ»ñÁ á³ i ñ³ èi í »É »Ý ÚÇÝ³ Yé³ Í³ Ý Ñ³ B!³ »i í áóÁúáóYÝ»ñÇ ÚÇÇ³ ½. ³ ÚÇÝ³ èi ³ Ý¹³ ñi Ý»ñÇ (ÚÐØé) Ñ³ Ú³ Ó³ ÚY, áñáYù áóÁÇ Ú»Ç »Ý »Ó»É 2015Á. 1»Íi »Úµ»ñÇ 31-ÇÝ:

Ð³ B!³ á³ Ñ³ Í³ Ý Ñ³ B!³ éÚ³ Ý ù³ Ò³ ù³ Í³ Ý áóÁúáóY Úáí »óáóÚY»ñÁ ÍÇñ³ éi »É »Ý ýÇÝ³ Yé³ Í³ Ý Ñ³ B!³ »i í áóÁúáóYÝ»ñáóÚ Ý»ñi³ Ú³ ói³ í µáfañ Á³ Ú³ Ý³ Í³ BñÇ³ ÝÝ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ:

¼³ Í³ Ý Ñ³ B!³ á³ Ñ³ Í³ Ý Ñ³ B!³ éÚ³ Ý ù³ Ò³ ù³ Í³ Ý áóÁúáóY Úáí »óáóÚY»ñÁ, áñáYù ÍÇñ³ éi »É »Ý ýÇÝ³ Yé³ Í³ Ý Ñ³ B!³ »i í áóÁúáóYÝ»ñÁ á³ i ñ³ èi »Éçè, Ý»ñi³ Ú³ ói³ í »Ý èi áñ:

3.2 ²ñi³ ³ ñÁáóÁáí

²ñi³ ³ ñÁáóÁáí . áñi³ ñúY»ñ

ÚÇÝ³ Yé³ Í³ Ý Ñ³ B!³ »i í áóÁúáóYÝ»ñ á³ i ñ³ èi »Éçè AYÍ »ñáóÁúáóY Ñ³ Ú³ ñ . áñi³ éY³ Í³ Ý ³ ñÁáóÁáíÇó i³ ñµ»ñ ³ ÚÉ ³ ñÁáóÁáí Çñ³ Í³ Ý³ ói³ í . áñi³ ñúY»ñÁ . ñ³ Ýóí áóÚ »Ý . áñi³ ñúÇ úñi³ 1ñáóÁúáóY Úµ Ð³ Ú³ èi ³ ÝÇ Ð³ Ýñ³ á³ i áóÁúáóY Í »Ýi ñáY³ Í³ Ý µ³ ÝÍÇ (ÐÐ Í´) ÍáÓÚÇó Ññ³ á³ ñ³ Í³ Í³ í ÷áÉ³ ñÁ»úái: Úáóñ³ ù³ Yáúáóñ Ñ³ B!³ »i áó ³ Úè³ ÁíÇ 1ñáóÁúáóY Úµ ³ ñi³ ³ ñÁáóÁáí 1ñ³ Ú³ ÚÇÝ Ñáí³ Í³ Ý»ñÁ á³ i ù³ í ñ³ Ñ³ B!³ ñi³ »Ý. ÍÇñ³ é»Éái Ñ³ B!³ »i áó ³ Úè³ ÁíÇ 1ñáóÁúáóY Úµ ÐÐ Í´ ÍáÓÚÇó Ññ³ á³ ñ³ Í³ Í³ í ÷áÉ³ ñÁ»úái: Æñ³ Í³ Ý ³ ñÁ»úái Ñ³ B!³ éi áó .. ³ ñi³ ³ ñÁáóÁáí é³ ÑÚ³ Ýi³ í áá 1ñ³ Ú³ ÚÇÝ Ñáí³ Í³ Ý»ñÁ í »ñ³ Ñ³ B!³ ñi³ áóÚ »Ý . áñi³ ñúÇ úñi³ 1ñáóÁúáóY Úµ . áñi³ áó ÷áÉ³ ñÁ»úái: áá 1ñ³ Ú³ ÚÇÝ Ñáí³ Í³ Ý»ñÁ, áñáYó èi ½µY³ Í³ Ý ³ ñÁ»úái Ñ³ B!³ éi áóÚ ç ³ ñi³ ³ ñÁáóÁáí, á»Ý í »ñ³ Ñ³ B!³ ñi³ áóÚ: áá 1ñ³ Ú³ ÚÇÝ Ñáí³ Í³ Ý»ñÁ, áñáYó èi ½µY³ Í³ Ý ³ ñÁ»úái Ñ³ B!³ éi áóÚ ç ³ ñi³ ³ ñÁáóÁáí, á»Ý í »ñ³ Ñ³ B!³ ñi³ áóÚ: èi áñ. Ý»ñi³ Ú³ ói³ í »Ý ÐÐ Í´ »Ýi ñáY³ Í³ Ý µ³ ÝÍÇ ÍáÓÚÇó Ññ³ á³ ñ³ Í³ Í³ í ÷áÉ³ ñÁ»úY»ñÁ.

	2015Á. 1»Íi »Úµ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁúáóY Úµ	2014Á. 1»Íi »Úµ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁúáóY Úµ	2013Á. 1»Íi »Úµ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁúáóY Úµ
²ØÚ 1áÉ³ ñ	483.75	474.97	405.64
óíñá	528.69	577.47	559.54

²ñi³ ³ ñÁáóÁáí . áñi³ ñúY»ñÇó, ÇÝáá»è Ý³ .. ³ ñi³ ³ ñÁáóÁáí ³ ñi³ Ñ³ Úi³ í³ í 1ñ³ Ú³ ÚÇÝ Ñáí³ Í³ Ý»ñÇ í »ñ³ Ñ³ B!³ ñi³ áóÚÇó ³ é³ ç³ ó³ í ÷áÉ³ ñÁ»úái ÚÇÝ i³ ñµ»ñáóÁúáóYÝ»ñÁ x³ Ý³ áí áóÚ »Ý Á³ Ú³ Ý³ Í³ BñÇ³ ÝÇ B³ ÑáóÁáóÚ Í³ Ú í Ý³ éáóÚ: Æñ³ Í³ Ý ³ ñÁ»úái ³ ñi³ Ñ³ Úi³ í³ í áá 1ñ³ Ú³ ÚÇÝ Ñáí³ Í³ Ý»ñÇ í »ñ³ Ñ³ B!³ ñi³ áóÚÇó ³ é³ ç³ ó³ í ÷áÉ³ ñÁ»úái ÚÇÝ i³ ñµ»ñáóÁúáóYÝ»ñÁ Ý»ñ³ éi áóÚ »Ý Á³ Ú³ Ý³ Í³ BñÇ³ ÝÇ B³ ÑáóÁáóÚ Í³ Ú í Ý³ éáóÚ, µ³ ó³ éáóÁúáóY Úµ ³ ÚY áá 1ñ³ Ú³ ÚÇÝ Ñáí³ Í³ Ý»ñÇ í »ñ³ Ñ³ B!³ ñi³ áóÚÇó ³ é³ ç³ ó³ í i³ ñµ»ñáóÁúáóYÝ»ñÇ, áñáYó í »ñ³ µ»ñáó B³ ÑáóÁáí Í³ Ú í Ý³ éÁ x³ Ý³ áí áóÚ ç áóÓ³ ÍÇañ»Ý è»÷³ Í³ Ý Í³ áÇi³ éáóÚ: ÚÚ³ Ý áá 1ñ³ Ú³ ÚÇÝ Ñáí³ Í³ Ý»ñÇ 1»áúáóÚ B³ ÑáóÁáÇ Í³ Ú í Ý³ éÇ ó³ Ýi³ ó³ í ÷áÉ³ ñÁ»úái ÚÇÝ µ³ Ó³ 1ñÇá YáóÚYá»è x³ Ý³ áí áóÚ ç áóÓ³ ÍÇañ»Ý è»÷³ Í³ Ý Í³ áÇi³ éáóÚ:

### 3.3 ĐÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoY»ñ

eİ ½μY³ Í³ Y ³ nÁ»uáí Ñ³ Bf ³ éí áó ÑÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoY»ñ

ĐÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoY»ñÁ Ñ³ Bf ³ éí áóÚ »Y eİ ½μY³ Í³ Y ³ nÁ»uáí Ñ³ Y³ Í í áóí ³ Í³ Í Ú³ Bf ³ í áóÁúáóYÁ .. ³ nÁ»½ñÍ áóÚÇó Í áñáóëi Y»ñÁ: eİ ½μY³ Í³ Y ³ nÁ»uÁ Y»ñ³ éáóÚ ĸ Ó»éúμ»ñÚ³ Y · ÇYÁ, Y»ñÍ ñÚ³ Y í áóñu»ñÁ, Ñ³ ñÍ »ñÁ, áñáYú »YÁ³ Í³ á»Y í »ñ³ 1³ ñÓÚ³ Y .. áóŒÓ³ Í Çáñ»Y í »ñ³. ñí áó Í ³ ĒéáóÚY»ñ: ò ñμ ÑÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoY»ñÇ ÚÇ³ í áñÁ μ³ ŒÍ³ ó³ Í ĸ í ³ ñμ»ñ ú. í ³ Í³ ñ Í ³ é³ ÚáóÁÚ³ Y Á³ ÚÍ »i áóY»óáŒ ĒáBáñ μ³ ŒÍ³ óáóóÇáY»ñÇó, 1ñ³ Yú Ñ³ Bf ³ éí áóÚ »Y áñá»è ÑÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoÇ ³ é³ YÓÇY ÚÇ³ í áñY»ñ:

Í³ éáóÚ³ Y AYÁ³ óúáóÚ . í Yí áó ÑÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoY»ñÁ, áñáYú á³ Ñí áóÚ »Y í ³ ñÓ³ Í³ éáóÁÚ³ Y í ³ éáó Í³ Ú í ³ ñá³ Í³ Y, Í³ Ú 1»é³ ĸ YáñáB Yá³ í ³ Í áí, Ñ³ Bf ³ éí áóÚ »Y eİ ½μY³ Í³ Y ³ nÁ»uáí Ñ³ Y³ Í ³ nÁ»½ñÍ áóÚÇó Í áñáóëi Y»ñÁ: eİ ½μY³ Í³ Y ³ nÁ»uÁ Y»ñ³ éáóÚ ĸ áóŒÓ³ Í Çáñ»Y í »ñ³. ñ»fÇ Í ³ ĒéáóÚY»ñÁ, í »Œ³ YúÇ Y³ Ē³ á³ í ñ³ eİ Ú³ Y, í »Œ³ Í³ Ú³ Y Í ³ ĒéáóÚY»ñÁ, Ú³ eY³. Çí ³ Í³ Y í × ñY»ñÁ, Çeİ áñ³ Í³ í áñí áó ³ Í í Çí Ç 1»áúáóÚ³ Y³ .. Í³ áÇí ³ é³ óÚ³ Y »YÁ³ Í³ ÷ áÉ³ éáóÁÚ³ Y Í ³ ĒéáóÚY»ñÁ Ñ³ Ú³ Ó³ ÚY AYÍ »ñáóÁÚ³ Y Ñ³ Bf ³ á³ Ñ³ Í³ Y Ñ³ Bf ³ éÚ³ Y ú³ Œ³ ú³ Í³ Y áóÁÚ³ Y: í ³ ñÓ³ Í³ é³ Í³ Y · áóÚ Ñ³ Y¹ Çé³ óáŒ B»Yú»ñÁ Y áóÚYá»è ÁY¹. ñí í áóÚ »Y ÑÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoY»ñáóÚ, »Á» 1ñ³ Yú eİ ³ óí »é »Y yÇY³ Ye³ Í³ Y í ³ ñÓ³ Í³ éáóÁÚ³ Úμ: ÚÚ³ Y ³ Í í Çí Y»ñÇ Ú³ Bf ³ í áóÁúáóYÁ Ñ³ Bf ³ ñí í áóÚ ĸ ³ Í í Çí Ç ³ Í YÍ ³ éí áó ú. í ³ Í³ ñ Í ³ é³ ÚáóÁÚ³ Y AYÁ³ óúáóÚ (áñÁ áñáBí áóÚ ĸ Ñ³ Ú»Ú³ í »éáí è» ÷ ³ Í³ Y Ñ³ Ú³ YÚ³ Y ³ Í í Çí Y»ñÇ Ñ»í ) Í³ Ú í ³ ñÓ³ Í³ éáóÁÚ³ Y Á³ ÚÍ »i Ç AYÁ³ óúáóÚ, »Á» í »ñçÇYe³ ³ í »éÇ Í³ ñ × ĸ:

ĐÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoÇ úí ³ ñÚ³ Y Í³ Ú 1áóñè. ñÚ³ Y Ñ»i .. ³ Yúáí ³ é³ Ç³ ó³ Í ú. áóí Á Í³ Ú í Y³ éÁ áñáBí áóÚ ĸ í ³ ×³ éúÇó Ñ³ éáóÁÇ .. ³ Í í Çí Ç Ñ³ Bf »í Bé³ ÚÇY ³ nÁ»úÇ í ³ ñμ»ñáóÁÚ³ Úμ .. ×³ Y³ áí áóÚ ĸ B³ ÑáóÁáóÚ Í³ Ú í Y³ éáóÚ:

ĐÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoÇ³ áñá»è ³ é³ YÓÇY ³ Í í Çí Ñ³ Bf ³ éí áóÚ ÚÇ³ í áñÇ μ³ ŒÍ³ óáóóÇ ÷ áÉ³ ñÇYÚ³ Y Í ³ ĒéáóÚY»ñÁ Í³ áÇí ³ é³ óí áóÚ »Y 1áóñè. ñí ³ Í μ³ ŒÍ³ óáóóÇ Ñ³ Bf »í Bé³ ÚÇY ³ nÁ»úÇ Ñ»i : 2Œ Ñ»i ³. ³ Í ³ ĒéáóÚY»ñÁ Í³ áÇí ³ é³ óí áóÚ »Y ÚÇ³ ÚY ³ ÚY Á³ Ú³ Y³ Í, »ñμ 1ñ³ Yú ³ í »é³ óYáóÚ »Y ÑÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoÇ ÚÇ³ í áñÇ Ñ»i Í³ áí ³ Í ³ á³. ³ í Yí »è³ Í³ Y ú. áóí Y»ñÁ: 1 áfáñ ³ Œé Í ³ ĒéáóÚY»ñÁ, Y»ñ³ éÚ³ é á³ Ñá³ YÚ³ Y .. í »ñ³ Yáñá. Ú³ Y Í ³ ĒéáóÚY»ñÁ, ×³ Y³ áí áóÚ »Y B³ ÑáóÁÇ Í³ Ú í Y³ éÇ .. ³ Œé Ñ³ Ú³ á³ ñ ÷ ³ Í yÇY³ Ye³ Í³ Y ³ ñ¹ ÚáóYúY»ñÇ Ú³ eÇY Ñ³ Bf »í í áóÁúáóYáóÚ³ Í³ í ³ ñí »éáó Á³ Ú³ Y³ Í³ Bñç³ YáóÚ:

Œ³ Bf ³ í áóÁúáóYÁ ×³ Y³ áí áóÚ ĸ B³ ÑáóÁÇ Í³ Ú í Y³ éÇ .. ³ Œé yÇY³ Ye³ Í³ Y ³ ñ¹ ÚáóYúY»ñÇ Ú³ eÇY Ñ³ Bf »í í áóÁúáóYáóÚ³ Í Çñ³ é»éáí . Í³ ÚÇY Ú»Áá¹A ÑÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoÇ ú. í ³ Í³ ñ Í ³ é³ ÚáóÁÚ³ Y · Y³ Ñ³ í í ³ Í Á³ ÚÍ »i Ç AYÁ³ óúáóÚ: Œ³ Bf ³ í áóÁÚ³ Y Ñ³ Bf ³ ñí Á eİ éí áóÚ ĸ ³ ÚY á³ ÑÇó, »ñμ ³ Í í Çí Á 1³ éYáóÚ ĸ Ú³ í á»éÇ' Çñ Yá³ í ³ Í³ ÚÇY YB³ Y³ Í áóÁÚ³ Úμ ú. í ³. áñí »éáó Ñ³ Ú³ ñ: ĐÇÚY³ Í³ Y ÚÇçáoY»ñÇ · Y³ Ñ³ í í ³ Í ú. í ³ Í³ ñ Í ³ é³ ÚáóÁÚ³ Y Á³ ÚÍ »i Y»ñÁ Y»ñí ³ Ú³ óí ³ Í »Y eİ áñ».

í ñ³ Yeáañí³ ÚÇY ÚÇçáoY»ñ	5 í³ ñÇ
í Yí »e³ I³ Y. áoú	5 í³ ñÇ
Ø»ú»Y³ Y»ñ´´ e³ ñú³ í áñáóUÝ»ñ	5 í³ ñÇ
Ð³ Ú³ I³ ñ. á³ ÚÇY í »ÉYÇI³	1 í³ ñÇ
² ÚÉ	1 í³ ñÇ

3.4 àá YúaoÁ³ I³ Y³ Tí Çí Y»ñ

àá YúaoÁ³ I³ Y³ Tí Çí Y»ñÁ, áñáYú Ó»éú »Y µ»ñí »É AYÍ »ñáóÁÚ³ Y í áóUÇó´´ áoY»Y ú. í³ ñ³ ñ  
I³ é³ ÚáóÁÚ³ Y áñáB³ IÇ Á³ ÚI»í, Y»ñí³ Ú³ óí³ I »Y eí ½µY³ I³ Y³ ñÁ»úáí³ Ñ³ Y³ I  
I áoi³ Tí³ I³ Úáñí Ç½³ óÇ³ Y´´ ñÁ»ñí áóUÇó I áñáóei Y»ñÁ:

² Úáñí Ç½³ óÇ³ Y³ x³ Y³ áí áoú ç B³ ÑáóÁÇ I³ Ú í Y³ eÇ´´ ³ ÚÉ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷³ I yÇY³ Ye³ I³ Y³  
³ ñ¹ ÚáóYúY»ñÇ Ú³ eÇY Ñ³ BÍ »i í áoÁúaoYáóU³ I Çñ³ e»éáí. I³ ÚÇY Ú»Áá¹Á áá YúaoÁ³ I³ Y³  
³ Tí Çí Ç ú. í³ ñ³ ñ I³ é³ ÚáóÁÚ³ Y. Y³ Ñ³ í³ I³ Á³ ÚI»í Ç AYÁ³ óúáóU, áñÁ I³ ½ÚáóU ç 10  
í³ ñÇ Ñ³ Ú³ I³ ñ. á³ ÚÇY I³ ñ. ñ»ñÇ Ñ³ Ú³ ñ:

3.5 í³ ñÓ³ I³ Éí³ I³ Tí Çí Y»ñ

Ð³ Ú³ Ó³ ÚY ÐÐØé 17-Ç³ Ši³ ñÓ³ I³ ÉáóÁúaoY³, í³ ñÓ³ I³ Éí³ I³ Tí Çí Ç é»÷³ I³ YáóÁÚ³ Y  
Çñ³ í áoYúÁ ÷ áÉ³ Yóí áoú ç í³ ñÓ³ I³ ÉÇY, »ñµ Yñ³ Y »Y ÷ áÉ³ Yóí áoú é»÷³ I³ YáóÁÚ³ Y  
Çñ³ í áoYúÇ Ñ»í I³ áí³ I³ µáéñ eÇéI»ñÁ´´ ú. áoi Y»ñÁ: í³ ñÓ³ I³ Éí³ I³ Tí Çí Á  
í³ ñÓ³ I³ ÉáóÁÚ³ Y eí ½µáóU x³ Y³ áí áoú ç í³ ñÓ³ I³ Éí³ I³. áoúÇ Çñ³ I³ Y³ ñÁ»úáí³ I³ Ú,  
³ í »ÉÇ ó³ I³ ÉÇY»éáó 1»áúáóU, Yí³ ½³. áoúY í³ ñÓ³ í³ x³ ñY»ñÇ Y»ñí³ ñÁ»úáí³. áoú³ ñ³ I  
ÚÇ³ Yí³. í³ x³ ñY»ñÁ, »Á» ³ Ú¹ áÇeÇú I³ Y: Ð³ Ú³ á³ í³ eÉ³ Y. áoú³ ñÁ x³ Y³ áí áoú ç  
áñá»é yÇY³ Ye³ I³ Y³ í³ ñÓ³ I³ ÉáóÁÚ³ Y. í áí á³ ñí³ í áñáóÁúaoY, ³ Yí³ É Yñ³ YÇó, áñ  
í³ ñÓ³ I³ Éí³ I³ Y³ í³ x³ ñY»ñÇ ÚÇ Ú³ éÁ I³ ñáó ç í³ x³ ñÚ³ Y »YÁ³ I³ ÉÇY»É ÚÇYá´´  
í³ ñÓ³ I³ ÉáóÁÚ³ Y eí Ç½µÁ:

í³ ñÓ³ I³ Éí³ I³ Tí Çí Y»ñÇ Ñ»í³. ³ Ñ³ BÍ³ éáóUÁ, ³ ÚeÇYúY³ Ú³ BÍ³ I³ áoÁÚ³ Y Ú»Áá¹Ç  
AYí ñáóÁúaoYÁ´´ ú. í³ ñ³ ñ I³ é³ ÚáóÁÚ³ Y Á³ ÚI»í Y»ñÇ áñáBáóUÁ, Ñ³ Ú³ á³ í³ eÉ³ YáóU  
»Y é»÷³ I³ YáóÁÚ³ Y Çñ³ í áoYúáí AYÍ »ñáóÁÚ³ YA á³ í³ Yáó YU³ Y³ í Çá³ Tí Çí Y»ñÇ  
Ñ³ BÍ³ eÚ³ YÁ: ÚÇY³ Ye³ I³ Y³ í³ ñÓ³ I³ ÉáóÁÚ³ Y. í áí á³ ñí³ í áñáóÁúaoYÝ»ñÁ  
Yí³ ½³ óí áoú »Y í³ ñÓ³ í³ x³ ñY»ñÇ á³ ÷ áí³ Ñ³ Y³ I³ yÇY³ Ye³ I³ Y³ í³ x³ ñÁ, áñÁ Y»ñ³ éí áoú ç  
yÇY³ Ye³ I³ Y³ I³ É»ñáóU: ÚÇY³ Ye³ I³ Y³ í³ ñÓ³ I³ ÉáóÁÚ³ Y í áí áe³ ÚÇY Ú³ eY Çñ»YÇó  
Y»ñí³ Ú³ óYáóU ç ÚY³ óáñ¹³ ÚÇY³ ñÁ»úÇ Ñ³ ei³ Tí áoY Ú³ é, áñÁ í³ ñÓ³ I³ ÉáóÁÚ³ Y  
Á³ ÚI»í Ç AYÁ³ óúáóU x³ Y³ áí áoú ç B³ ÑáóÁÇ I³ Ú í Y³ eÇ´´ ³ ÚÉ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷³ I  
yÇY³ Ye³ I³ Y³ ñ¹ ÚáóYúY»ñÇ Ú³ eÇY Ñ³ BÍ »i í áoÁúaoYáóU³ í³ ñÓ³ I³ ÉáóÁÚ³ Y Á³ ÚI»í Ç  
AYÁ³ óúáóU:

Øúaoè µáéñ í³ ñÓ³ I³ ÉáóÁúaoYÝ»ñÁ ¹Çí í áoú »Y áñá»é. áñI³ eY³ I³ Y³  
í³ ñÓ³ I³ ÉáóÁúaoYÝ»ñ: ¶I áñI³ eY³ I³ Y³ í³ ñÓ³ I³ ÉáóÁÚ³ Y. í áí í³ x³ ñY»ñÁ x³ Y³ áí áoú »Y  
áñá»é I³ Éé³. I³ ÚÇY ÑÇUáóYúáí: í³ ñÓ³ I³ ÉáóÁÚ³ Y Ñ»í³ I³ áí³ I³ Éé»ñÁ, ÇYááÇeÇú  
»Y á³ Ñá³ YU³ Y´´ ³ á³ Ñáí³. ñáóÁÚ³ Y I³ Éé»ñÁ, I³ Éé³. ñí áoú »Y Çñ³ I³ Y³ óU³ Y³  
á³ ÑÇY:

3.6 á³ B³ ñY»ñ

á³ B³ ñY»ñÁ Ñ³ BÍ³ eí áoú »Y ÇYúY³ ñÁ»úÇó´´ Çñ³ óU³ Y ½áoi³ ñÁ»úÇó Yí³ ½³. áoúYáí:  
Æñ³ óU³ Y ½áoi³ ñÁ»úÁ eáí áñ³ I³ Y³. áñI áoY»áóÁÚ³ Y AYÁ³ óúáóU í³ x³ eúÇ Ó³ í áñI áó

· ÇYŋ ĺ' N³ Y³ Í N³ U³ ĩnU³ Y " í³ x³ éUÁ Í³ ½U³ Í»nÁ»fáó N³ U³ n ³ YNn³ Á»B|  
Í³ ÈéáoUY»nÁ: á³ B³ nY»nÇ ÇYúY³ nÁ»úÁ N³ B|³ nÍ í áoU ĺ' ú. í ³. anÍ »fái ³ é³ ÇÇY Úáoí ú<sup>a</sup>  
³ é³ ÇÇY »fú (2Ø²º), " Y»n³ éáoU ĺ' á³ B³ nY»nÇ Ó»éú»nU³ Y, ÇYáá»è Y³ " 1n³ Yú Çn»Yó  
Y»nÍ³ UÇè í Çx³ ÍÇY " . í Yí »fáó í³ Uñ N³ éoY»fáó Í³ Èè»nÁ:

3.7 ÜÇY³ Ye³ I³ Y. anÍ ÇuY»n

ÜÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»nÁ Í³ U yÇY³ Ye³ I³ Y á³ n| ³ í anáoÁUáoYŋ»nÁ x³ Y³ áí áoU »Y,  
»nµ AYÍ »náoÁUáoYÁ 1³ éYáoU ĺ' yÇY³ Ye³ I³ Y. anÍ ÇuÇ á³ UU³ Y³. n³ UÇY í áoU:

ÜÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»nY ³ á³ x³ Y³ áí áoU »Y, »nµ ĩn³ YáoU »Y yÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i Çí Çó  
³ ÍYÍ³ ĩfí áó 1n³ U³ I³ Y Næú»nÇ YÍ³ í U³ Uµ á³ UU³ Y³. n³ UÇY Çn³ í áoYú»nÁ, Í³ U ³ UY  
Á³ U³ Y³ Í, »nµ yÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»nÁ µafán YB³ Y³ I³ ÉÇó éÇeÍ»nái áo  
N³ í áoóáoUY»nái ÷ áÉ³ Yóí áoU »Y »nán¹ Í áoUÇY:

ÜÇY³ Ye³ I³ Y á³ n| ³ í anáoÁUáoYŋ»nY ³ á³ x³ Y³ áí áoU »Y, »nµ 1n³ Yú U³ nÍ áoU »Y,  
í x³ nU³ Y »YÁ³ Í³ á»Y, á»ÓÓ³ É »Y x³ Y³ áí »É Í³ U ĩn³ Ó»É ĺ' 1n³ Yó áoÁÇ U»Ç éÇY»fáó  
Á³ UÍ »i Á:

ÜÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»nÁ " yÇY³ Ye³ I³ Y á³ n| ³ í anáoÁUáoYŋ»nÁ eÍ ½µY³ á»è  
x³ Y³ áí áoU »Y Çn³ I³ Y ³ nÁ»úái¹ . áoU³ n³ Í . anÍ³ nUÇ N»i Í³ áí³ Í Í³ ÈéáoUY»nÁ,  
µ³ ó³ éáoÁU³ Uµ ³ UY yÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»nÇ " yÇY³ Ye³ I³ Y á³ n| ³ í anáoÁUáoYŋ»nÇ,  
ánáYú eÍ ½µY³ á»è 1³ é³ I³ n. í áoU »Y aná»è yÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»n " yÇY³ Ye³ I³ Y  
á³ n| ³ í anáoÁUáoYŋ»n¹ á³ ÷ í áo Çn³ I³ Y ³ nÁ»úái¹ B³ NáóUÁÇ Í³ U í Y³ eÇ UÇçáoái¹, ánáYú  
eÍ ½µY³ á»è á³ ÷ í áoU »Y Çn³ I³ Y ³ nÁ»úái¹ :

ÜÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»nÇ " yÇY³ Ye³ I³ Y á³ n| ³ í anáoÁUáoYŋ»nÇ N»i ³. ³ á³ ÷ áoUÁ  
Y»nÍ³ U³ óí³ Í ĺ' eí an":

ÜÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»n

ÜÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»nÁ, µ³ ó³ éáoÁU³ Uµ N»ç³ í anU³ Y . anÍ ÇuY»nÇ, µ³ Á³ Yí áoU »Y  
N»i " U³ É Í³ í ». anÇ³ Y»nÇ.

- UÇYá" U³ nU³ Y Á³ UÍ »i Á á³ Ní áó Y»n¹ náoUY»n,
- ÷ áÉ³ éáoÁUáoYŋ»n " 1»µÇi an³ I³ Y á³ n| ú»n:

ÜÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»nÁ eÍ ½µY³ I³ Y x³ Y³ áU³ Y Á³ U³ Y³ Í í »n³. nÍ áoU »Y í ³ nµ»n  
Í³ í ». anÇ³ Y»nÇ' Í³ Èí³ Í . anÍ ÇuÇ µYáoUÁÇó " Yá³ í ³ ÍÇó: ÜÇY³ Ye³ I³ Y . anÍ ÇuÇ  
Í³ í ». anÇ³ Y N³ U³ á³ í ³ éÉ³ Y»óí áoU ĺ' ³ UY eÍ ½µáoYUÇY, anái á³ ÷ í áoU ĺ' í í Ó³ É  
. anÍ ÇuÁ " ³ UY N³ Y. ³ U³ YúÇY, Á» ³ n¹Uáu ³ é³ Ç³ óáo »Í³ Úáoí Á " Í³ Èè»nÁ x³ Y³ áí áoU  
»Y B³ NáóUÁáoU Í³ U í Y³ éáoU, Á» áoÓÓ³ ÍÇan»Y ³ UÉ N³ U³ á³ n÷³ Í yÇY³ Ye³ I³ Y  
³ n¹UáoYú»náoU: AYÍ »náoÁU³ Y yÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»nÁ, Aeí Í³ í ». anÇ³ Y»nÇ  
Y»nÍ³ U³ óí³ Í »Y Í³ YaÁ³. náoÁUáoY 19-áoU:

AY¹N³ Yáon ³ éU³ Uµ, AYÍ »náoÁU³ Y µafán yÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»nÁ x³ Y³ áí áoU »Y<sup>a</sup>  
ú. í ³. anÍ »fái í »nÇY³ N³ B|³ nÍ Ç ³ Uè³ Áí Ç N³ B|³ éáoUÁ: ÜÇY³ Ye³ I³ Y ³ T'i ÇíY»nÇ  
N»i Í³ áí³ Í µafán Í³ Èè»nÁ " »Í³ Úáoí Y»nÁ ánáYú x³ Y³ áí áoU »Y B³ NáóUÁáoU Í³ U  
í Y³ éáoU, Y»nÍ³ U³ óí áoU »Y šÜÇY³ Ye³ I³ Y Í³ Èè, šÜÇY³ Ye³ I³ Y »Í³ Úáoí ; Í³ U š²UÉ



yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ áóÁúáóY»ñ! Ná'í³ I'Y»ñáóÚ, µ³ ó³ éáóÁú³ Úµ³ é'íí ñ³ ÚÇY 1»µÇi áñ³ I³ Y  
á³ ñi ù»ñÇ Ñ³ Á»½ñI'Ú³ Y, áñÁ Y»ñI'Ú³ óí áóÚ ĸ Š²ÚÉ I³ Èë»ñ! Ná'í³ I'áóÚ:

i. ØÇYá' Ú³ ñÚ³ Y Á³ ÚI'»i Á á³ Ñí áÓ Y»ñ'ñáóÚY»ñ

ØÇYá' Ú³ ñÚ³ Y Á³ ÚI'»i Á á³ Ñí áÓ Y»ñ'ñáóÚY»ñÁ yÇuëí³ I' I'Ú áñáB»ÉÇ í×³ ñáóÚY»ñái,  
yÇuëí³ I' Ú³ ñÚ³ Y Á³ ÚI'»i áí áá³ I³ YóÚ³É yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ I' Çí Y»ñ »Y' »Y»ñ³ éáóÚ »Y  
é'íí ñ³ ÚÇY µ³ YI'»ñáóÚ Ñ³ I³ YI'Y»ñÁ: Ú»ñ'ñáóÚY»ñÁ 1³ è³ I³ ñ. í áóÚ »Y áñá»è ÚÇYá'  
Ú³ ñÚ³ Y Á³ ÚI'»i Á á³ Ñí áÓ, »Á» ÁYI'»ñáóÁÚ³ Y Ó»I'³ í³ ñáóÁúáóYÁ Úi³ 1ñí³ I' ĸ á³ Ñ»É  
1ñ³ Yú ÚÇYá' 1ñ³ Yó Ú³ ñÚ³ Y Á³ ÚI'»i Á:

ii. ÖáÉ³ éáóÁúáóY»ñ' 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi ù»ñ

ÖáÉ³ éáóÁúáóY»ñY áó 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi ù»ñÁ yÇuëí³ I' I'Ú áñáB»ÉÇ í×³ ñáóÚY»ñái  
áá³ I³ YóÚ³É yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ I' Çí Y»ñ »Y, áñáYú á»Y. Y³ YBí áóÚ Ñ³ I' Çí BáóI'ÚáóÚ' »  
Y»ñ³ éáóÚ »Y é'íí ñ³ ÚÇY' »³ ÚÉ 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi ù»ñÁ, ÇYáá»è Y³' ÚY³ óáñ'Y»ñÁ  
1ñ³ Ú³ ñI'ÓáóÚ' µ³ YI'»ñáóÚ:

é'íí ñ³ ÚÇY' »³ ÚÉ 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi ù»ñ

AYÁ³ óÇI' 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi ù»ñÁ éI'½µY³ á»è ×³ Y³ áí áóÚ »Y Çñ³ I³ Y Ñ³ Á»úái:  
Ð»i³. ÚáóÚ 1ñ³ Yú Ñ³ BÍ³ éí áóÚ »Y Úáñi Ç½³ óí³ I' Ñ³ Á»úái¹ Ñ³ Y³ I' Ñ³ Á»½ñI'Ú³ Y  
á³ Ñáóèi Á: é'íí ñ³ ÚÇY 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi ù»ñÇ Ñ³ Á»½ñI'Ú³ Y á³ Ñáóèi Á èi »ÓI' áóÚ  
ĸ ÚY Á³ Ú³ Y³ I', »ñµ³ éI'³ ĸ úµÚ»I'í Çí³ á³ óáóÚó, áñ ÁYI'»ñáóÁúáóYÁ éI'½µY³ á»è  
è³ ÑÚ³ Yí³ I' Á³ ÚI'»i Y»ñáóÚ áÇ I'³ ñáÓ Ñ³ í³ ú³. ñ»É í»ñ³ 1³ ñÓÚ³ Y »YÁ³ I³ µáfañ  
· áóÚ³ ñY»ñÁ: »µÇi áñÇ ½³ ÉÇ yÇY³ Ye³ I³ Y 1Áí³ ñáóÁúáóY»ñÁ, í×³ ñÚ³ Y Ñ»i³ Ó. áóÚÁ  
' í×³ ñáóÚY»ñÇ áóB³ óáóÚY»ñÁ óáóó³ YÇB »Y ÚY µ³ YÇ, áñ é'íí ñ³ ÚÇY 1»µÇi áñ³ I³ Y  
á³ ñi ùY Ñ³ Á»½ñI'í³ I' ĸ: á³ Ñáóèi Ç. áóÚ³ ñÁ Ñ³ I' Çí Ç Ñ³ BÍ »I' BÉ³ ÚÇY Ñ³ Á»úÇ' »  
éI'½µY³ I³ Y Ñ³ áóÁúáóY³ í»i í áI'áé³ 1ñáóÚáí ½»Óái³ I' á³. Ñ³ 1ñ³ Ú³ I³ Y Ñáè»ñÇ  
Y»ñI'³ Ñ³ Á»úÇ' í³ ñµ»ñáóÁúáóY' ĸ:

á³ Ñáóèi Ç ÚY³ óáñ'Á ×B. ñi í áóÚ ĸ Ñ³ BÍ »i áó Á³ Ú³ Y³ I³ BñÇ³ YÇ Ñ³ Ú³ á³ ñ÷³ I'  
yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ áóÁúáóY»ñÇ Ú³ èÇY Ñ³ BÍ »i í áóÁúáóYáóÚ' I' ÉëÇ I'Ú »I' Úi Ç  
×³ Y³ áÚ³ Y ÚÇçáóái: Ð³ ×³ Éáñ'Ç Ñ³ BÍ Ç ÚY³ óáñ'Çó 1áóñè. ñí áÓ ó³ YI'³ ó³ I' · áóÚ³ ñ  
Yí³ ½»óí áóÚ ĸ éI'³ I' éI'³ I' »ÉÇ 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi ùÇ á³ Ñáóèi Çó: í áfañ  
1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi ù»ñÁ, áñáYó Ñ³ í³ ú³. ñáóÚÁ · Y³ Ñ³ í í áóÚ ĸ YÑ³ í³ Y³ I³ Y, 1áóñè  
»Y · ñí áóÚ:

» ñ³ Ú³ I³ Y ÚÇçáóY»ñ' Ñ³ Ú³ ñÁ»úY»ñ

ØY³ óáñ'Y»ñÁ 1ñ³ Ú³ ñI'ÓáóÚ' µ³ YI'»ñáóÚ Y»ñ³ éáóÚ »Y I³ YÉÇI' ÚÇçáóY»ñÁ, µ³ YI'³ ÚÇY  
Ñ³ BÇí Y»ñÇ ÚY³ óáñ'Y»ñÁ' 1ñ³ Ú³ I³ Y ÚÇçáóY»ñÁ ×³ Y³ á³ ñÑÇY:



ÜÇY³ Ye³ İ³ Y á³ ñi ³ íánaoÁUáoYÝ»ñ

i. İ ³ ñİ »ñ .. ÷áÉ³ éáoÁUáoYÝ»ñ

İ ³ ñİ »ñÁ .. ÷áÉ³ éáoÁUáoYÝ»ñÁ eİ ½µY³ á»è x³ Y³ aı áoU »Y Çñ³ İ³ Y ³ ñÁ»úafı ³ é³ Yó  
. anİ ³ ñü³ ÜÇY İ³ Éè»ñÇ: eİ ½µY³ İ³ Y x³ Y³ aáoÜÇó Ñ»i á í³ ñİ »ñÁ .. ÷áÉ³ éáoÁUáoYÝ»ñÁ  
á³ ÷íáoU »Y ³ Uañi Ç½³ óí ³ İ ³ ñÁ»úafı, Çeİ ³ Üe ³ ñÁ»úÇ .. Ü³ ñÜ³ Y ³ ñÁ»úÇ ÜÇÇ  
İ ³ ñµ»ñáoÁUáoYÁ ÷áÉ³ éáoÁUáoY Á³ Üİ»İ Ç ÁYÁ³ óúáoU x³ Y³ aı áoU ĸ Ñ³ Ü³ á³ ñ÷³ İ  
yÇY³ Ye³ İ³ Y ³ ñ¹UáoYü»ñÇ Ü³ eÇY Ñ³ Bı »i íáoÁUáoYáoU³ ³ ñ¹UáoY³ İ»i İ áÍáe³ ıñáoUüÇ  
U»Ááıáı: İ áÍáe³ İ x³ ñY»ñÁ .. ÷áÉ³ éáoÁUáoYÝ»ñÇ Ñ»i İ áÍáı ³ Üİ İ³ Éè»ñÁ  
İ³ Éè³. ñı áoU »Y İ³ İ ³ ñÜ³ YÁ ½áo. ³ Ñ»é¹ aná»è yÇY³ Ye³ İ³ Y İ³ Éè»ñÇ ÜÇ Ü³ è, µ³ óÇ  
an³ İ³ íanıáo ³ İİ ÇİÇ Ó»éüµ»ñÜ³ YÁ, İ³ éáoÜ³ YÁ İ³ Ü ³ ñi ³ ıñáoÁUáoYÝ áoÓÓ İÇán»Y  
í»ñ³. ñıáo ÷áÉ³ éáoÁUáoY İ³ ÉéáoÜY»ñÇó, anáYü İ³ áÇİ ³ É³ óıáoU »Y aná»è ³ Üİ  
³ İİ ÇİÇ ³ ñÁ»úÇ Ü³ è:

ii. ²é»İ ñ³ ÜÇY .. ³ Üİ İñ»¹Çİ an³ İ³ Y á³ ñi ü»ñ

²é»İ ñ³ ÜÇY .. ³ Üİ İñ»¹Çİ an³ İ³ Y á³ ñi ü»ñÁ x³ Y³ aı áoU »Y Çñ³ İ³ Y ³ ñÁ»úafı,  
Ñ»i ³. ³ ááoU á³ ÷íáoU »Y ³ Uañi Ç½³ óí ³ İ ³ ñÁ»úafı:

3.8 é»÷³ İ³ Y İ³ áÇİ ³ É

AYİ»ñáoÁU³ Y İáoÜÇó Ááo³ ñıáo İ³ áÇİ ³ ÉÇ. anİ ÇüY»ñÁ Ñ³ Bı ³ éı áoU »Y ³ Yı ³ Y³ İ³ Y  
³ ñÁ»úafı: Þ³ Ñ³ µ³ ÁÇYÝ»ñÁ x³ Y³ aı áoU »Y aná»è á³ ñi ³ íánaoÁUáoY ³ ÜY  
Á³ Ü³ Y³ İ³ BñÇ³ YáoU, »ñµ ıñ³ Yü Ñ³ Üİ ³ ñ³ ñıáoU »Y:

3.9 ä³ Náoeİ Y»ñ

ä³ Náoeİ Á x³ Y³ aı áoU ĸ yÇY³ Ye³ İ³ Y İÇx³ İÇ Ü³ eÇY Ñ³ Bı »i íáoÁUáoYáoU, »ñµ  
AYİ»ñáoÁUáoYÝ áoYÇ Çñ³ İ³ İ³ Y İ³ Ü İ³ éáoóáo³ İ³ Y á³ ñi ³ İ³ YáoÁUáoYÝ aná»è ³ YóU³ É  
¹»äü»ñÇ ³ ñ¹UáoYü, .. »Á» Ñ³ İ³ Y³ İ³ Y ĸ, an á³ ñi ³ İ³ YáoÁUáoYÁ Ü³ ñ»éáo Yá³ İ ³ İáı  
İ á³ Ñ³ YÇİÇ İ Yı »è³ İ³ Y ü. áoi Y»ñÇ ³ ñi ³ Náeü: °Á» ıñ³ ³ ½¹»óáoÁUáoYÁ ½. ³ ÉÇ ĸ,  
³ á³ á³ Náoeİ Á anáBıáoU ĸ ³ á³. ³ ıñ³ Ü³ İ³ Y ³ ñi ³ Náeü»ñÇ ½»ÓaÜ³ Y ÜÇÇáoafı  
ü. İ ³. anİ »éafı ÜÇYá Ñ³ ñıáoUÁ İ áÍáe³ ıñáoUüÁ, anY ³ ñi ³ óafáoU ĸ ıñ³ ÜÇ  
Á³ Ü³ Y³ İ³ ÜÇY ³ ñÁ»úÇ İ»ñ³ µ»ñÜ³ É Baóİ³ ÜÇ ÁYÁ³ óÇİ. Y³ Ñ³ İ áoUY»ñÁ ..  
İÇñ³ é»ÉÇáoÁU³ Y ¹»äüáoU, á³ ñi ³ íánaoÁU³ YÁ İ»ñ³. ñıáo Uáoñ³ Ñ³ İ áoi eÇeİ »ñÁ:

3.10 Þ³ NáóÁ³ Ñ³ ñİ

AYÁ³ óÇİ Þ³ NáóÁ³ Ñ³ ñİÁ İ ³ ñı³ Ñ³ Ü³ ñ Ñ³ ñİáo Þ³ NáóUÁÇó İ x³ ñı »ÉÇü Ñ³ ñİ Y ĸ  
Ñ³ Bı »i áo ³ Üe³ ÁıÇY. anİáo İ³ Ü Aeİ ĸáoÁU³ Y. anİáo Ñ³ ñİ³ ÜÇY ıñáoUü³ á³ ÷»ñafı  
Ñ³ Bı Ç ³ eY»éafı Y³ Éanı İ ³ ñÇY»ñÇ Ñ³ Ü³ ñ İ x³ ñı »ÉÇü Ñ³ ñİ »ñÇ xß. ñi áoUY»ñÁ:

Đ»İ ³ Ó. İ³ İ Ñ³ ñİÁ Ñ³ Bı ³ ñİáoU ĸ ³ İİ ÇİY»ñÇ áo á³ ñi ³ íánaoÁUáoYÝ»ñÇ  
Ñ³ Bı »İBe³ ÜÇY ³ ñÁ»úY»ñÇ .. Þ³ NáóÁ³ Ñ³ ñİÇ Ñ³ Bı ³ ñİÜ³ Y Á³ Ü³ Y³ İ ü. İ ³. anİáo  
Ñ³ Ü³ á³ İ ³ eÉ³ Y Ñ³ ñİ³ ÜÇY µ³ ½³ Y»ñÇ ÜÇÇ. Á³ Ü³ Y³ İ³ ían İ ³ ñµ»ñáoÁUáoYÝ»ñÇó:  
Đ»İ ³ Ó. İ³ İ Ñ³ ñİ³ ÜÇY á³ ñi ³ íánaoÁUáoYÝ»ñÁ x³ Y³ aı áoU »Y µafán Ñ³ ñİáo  
Á³ Ü³ Y³ İ³ ían İ ³ ñµ»ñáoÁUáoYÝ»ñÇ Ñ³ Ü³ ñ: Đ»İ ³ Ó. İ³ İ Ñ³ ñİ³ ÜÇY ³ İİ ÇİY»ñÁ á»İ ü  
ĸ x³ Y³ aı »Y µafán Yı ³ ½»óıáo Á³ Ü³ Y³ İ³ ían İ ³ ñµ»ñáoÁUáoYÝ»ñÇ Ñ³ Ü³ ñ ³ ÜY á³ ÷áı,  
anü³ Yafı an Ñ³ İ³ Y³ İ³ Y ĸ Ñ³ ñİáo Þ³ NáóUÁÇ eİ ³ óáoU, anÇ ıÇÜ³ ó İ³ ñáo ĸ

ú. í ³. áñÍ í »É Yí ³ ½»óí áO Á³ Ú³ Y³ I³ í áñ í ³ ñµ»ñáóÁUáóYÁ: 2 ÚéáÇèÇ Ñ»i ³ Ó. í ³ Í  
Ñ³ ñí ³ ÚÇY ³ Í í Çí Y»ñY áó á³ ñí ³ í áñáóÁUáóY»ñÁ á»Y x³ Y³ áí áóU, »Á» Á³ Ú³ Y³ I³ í áñ  
í ³ ñµ»ñáóÁUáóY ³ é³ Ç³ YáóU ¿. áóí í ÇÉÇ ëÍ ½µY³ I³ Y x³ Y³ ááóUÇó I³ U ³ ÚÉ ³ Í í Çí Y»ñÇ ..  
á³ ñí ³ í áñáóÁUáóY»ñÇ ëÍ ½µY³ I³ Y x³ Y³ ááóUÇó ³ ÚYáÇèÇ. áñÍ ³ ñúáóU, áñÁ . áñÍ ³ ñúÇ  
á³ ÑÇY áÇ ³ ½¹áóU áá Ñ³ B! ³ á³ Ñ³ I³ Y B³ ÑáóUÁÇ, áá ¿É' Ñ³ ñí í áO B³ ÑáóUÁÇ í ñ³ (µ³ óÇ  
Ó»eY³ ñí ³ í Çñ³ I³ Y. áñÍ áóY»áóU³ Y ÚÇ³ í áñáóY»ñÇó):

Đ»i ³ Ó. í ³ Í Ñ³ ñí ³ ÚÇY ³ Í í Çí Y»ñÇ Ñ³ B! »Í BÉ³ ÚÇY ³ ñÁ»úÁ í »ñ³ Y³ Úí áóU ¿  
Uáóñ³ ú³ YáUáóñ Ñ³ B! »i áó Á³ Ú³ Y³ I³ BñÇ³ YÇ í »ñçáóU .. Yí ³ ½»óí áóU ¿ ³ ÚY á³ ÷ áí, áñáí  
³ ÚÉ' è Ñ³ í ³ Y³ I³ Y á¿, áñ ÁYÍ »ñáóÁUáóYÁ Tëi ³ Y³ µ³ í ³ ñ³ ñ Ñ³ ñí í áO B³ ÑáóUÁ, áñÁ ÁáóUÉ  
Í í ³ Ñ»i ³ Ó. í ³ Í Ñ³ ñí ³ ÚÇY ³ Í í Çí Çó ú. áóí Y ³ ÚµáÓçáóÁU³ Úµ í ³ U ³ é³ Úµ Çñ³ óY»É:

Đ»i ³ Ó. í ³ Í Ñ³ ñí ³ ÚÇY ³ Í í Çí Y»ñÇ áó á³ ñí ³ í áñáóÁUáóY»ñÁ á³ ÷ í áóU »Y Ñ³ ñí »ñÇ ³ ÚY  
¹ñáóU»ñÇ ú. í ³. áñÍ Ú³ Úµ, áñáYó Í Çñ³ éU³ Y Ú»Ç ÉÇY»ÉY ³ Í YÍ ³ Éí áóU ¿ ³ Í í Çí Ç  
Çñ³ óU³ Y Í ³ U á³ ñí ³ í áñáóÁU³ Y Ú³ ñU³ Y Á³ Ú³ Y³ I³, ÑÇUú ÁY¹áóY»Éáí Ñ³ ñí »ñÇ ³ ÚY  
¹ñáóU»ñÁ (Ñ³ ñí ³ ÚÇY Ñ³ ñ³ µ»ñáóÁUáóY»ñ Í ³ ñ. ³ í áñáO YáñU³ í Çí Çñ³ í ³ I³ Y  
³ Í í »ñÁ), áñáYú áóÁÇ Ú»Ç »Y »O»É Í ³ U Áëi ¿áóU³ Y áóÁÇ Ú»Ç »Y »O»É Ñ³ B! »i áó  
Á³ Ú³ Y³ I³ BñÇ³ YÇ í »ñçáóU: Đ»i ³ Ó. í ³ Í Ñ³ ñí ³ ÚÇY ³ Í í Çí Y»ñÇ á³ ñí ³ í áñáóÁUáóY»ñÇ ..  
Ñ»i ³ Ó. í ³ Í Ñ³ ñí ³ ÚÇY ³ Í í Çí Y»ñÇ á³ ÷ áóU³ Y ³ ñí ³ óáéáóU ¿ Ñ³ ñí ³ ÚÇY Ñ»i ³ YúY»ñÁ,  
áñáYú »ñ³ Y »Y. ³ éáó Í ³ Éí ³ Í ³ ÚY »O³ Y³ I³ Çó, áñáí ÁYÍ »ñáóÁUáóYÁ Ñ³ B! »i áó ³ Úé³ Áí Ç  
¹ñáóU³ Úµ ³ Í YÍ ³ éáóU ¿ ÷ áÉÑ³ í áóó»É Í ³ U Ú³ ñ»É Çñ ³ Í í Çí Y»ñÇ Í ³ U  
á³ ñí ³ í áñáóÁUáóY»ñÇ Ñ³ B! »Í BÉ³ ÚÇY ³ ñÁ»úY»ñÁ:

3.11 Đ³ éáóUÁÇ x³ Y³ ááóU

Đ³ éáóUÁÁ á³ ÷ í áóU ¿ ëi ³ óí ³ Í Í ³ U ëi ³ óí »ÉÇU Ñ³ i áóóU³ Y Çñ³ I³ Y ³ ñÁ»úáí' Ñ³ B! Ç  
³ éY»Éáí ÁYÍ »ñáóÁU³ Y Í áOÚÇó í ñ³ Ú³ í ñí ³ Í ó³ YÍ ³ ó³ Í ³ é' i ñ³ I³ Y ½»Oá»ñÁ ..  
ÇÇ»óáóU»ñÇ. áóU³ ñY»ñÁ:

2 áñ³ YúY»ñÇ í ³ x³ éú

2 áñ³ YúY»ñÇ í ³ x³ éúÇó ëi ³ óí ³ Í Ñ³ éáóUÁÁ x³ Y³ áí áóU ¿, »ñµ µ³ í ³ ñ³ ñí áóU »Y  
Ñ»i ³ Ú³ É µáéáñ á³ ÚU³ Y»ñÁ.

- ÁYÍ »ñáóÁUáóYÁ. Yáñ¹ÇY ¿ ÷ áÉ³ Yó»É ³ áñ³ YúY»ñÇ è»÷ ³ Í ³ YáóÁU³ Y Ñ»i ³ Í ³ áí ³ Í  
éÇëÍ »ñÇ .. Ñ³ i áóóY»ñÇ YB³ Y³ I³ ÉÇ Ú³ éÁ,
- ÁYÍ »ñáóÁUáóYÁ áÇ á³ Ñá³ YáóU á»á Í ³ é³ í ³ ñU³ Y B³ ñáóY³ I³ I³ Y Ú³ éY³ Í óáóÁUáóY,  
áñÁ éáí áñ³ µ³ ñ µÉáóU ¿ è»÷ ³ Í ³ YáóÁU³ Y Çñ³ í áóYúÇó, á»á ¿É' í ³ x³ éí ³ Í  
³ áñ³ YúY»ñÇ YÍ ³ i ³ U ³ Úµ ³ ñ¹UáóY³ í »i í »ñ³ Ñëí áOáóÁUáóY,
- ÑY³ ñ³ í áñ ¿ ³ ñÁ³ Y³ Ñ³ í ³ i áñ»Y á³ ÷ »É Ñ³ éáóUÁÇ. áóU³ ñÁ,
- Ñ³ í ³ Y³ I³ Y ¿, áñ . áñÍ ³ ñúÇ Ñ»i ³ Í ³ áí ³ Í í Yí »é³ I³ Y ú. áóí Y»ñÁ Í Ñáé»Y  
ÁYÍ »ñáóÁUáóY,
- ÑY³ ñ³ í áñ ¿ ³ ñÁ³ Y³ Ñ³ í ³ i áñ»Y á³ ÷ »É . áñÍ ³ ñúÇ Ñ»i ³ Í ³ áí ³ Í í ³ i ³ ñí ³ Í  
Í ³ U Í ³ i ³ ñí »ÉÇU Í ³ É éáóU»ñÁ:

Ì³é³ÚáóÁúáóYÝ»ñÇ Ú³í áóóáóÚ

Ì³é³ÚáóÁúáóYÝ»ñÇ Ú³í áóóáóÚÇó èí³ óí³ ÍÑ³éáóÚÁÁ ×³Ý³áí áóÚ ç, »ñµª

- ÑY³ñ³íáñ ç³ñÁ³Ý³Ñ³í³íáñ»Ý á³ ÷»ÉÑ³éáóÚÁÇ. áóÚ³ñÁ,
- Ñ³í³Ý³Í³Ý ç, áñ. áñÍ³ñùÇ Ñ»í Í³áí³Í íÝí »é³Í³Ý ú. áóí Ý»ñÁ ÍÑáé»Ý ÁYÍ»ñáóÁúáóY,
- ÑY³ñ³íáñ ç³ñÁ³Ý³Ñ³í³íáñ»Ý á³ ÷»É Ñ³Bí»í áó³ Úé³ÁíÇ ¹ñáóÁÚ³Úµ. áñÍ³ñùÇ³í³ñí í³ íáóÁúáóY³ èí Ç×³ÝÁ,
- ÑY³ñ³íáñ ç³ñÁ³Ý³Ñ³í³íáñ»Ý á³ ÷»É. áñÍ³ñùÇ Ñ³Ú³ñ Í³í³ñí³ í. áñÍ³ñùÝ³í³ñí »éáó Ñ³Ú³ñ³ÝÑñ³ Á»Bí í³ ÈéáóÚY»ñÁ:

4 ĐÇÚY³ Í³ Ý ÚÇçáóY»ñ

Đ³ ½³ ñ 1ñ³ Ú	Ø»ú»Y³ Ý»ñ ë³ ñú³ í á- ñáóÚY»ñ	í ñ³ Ýeááñ i³ ÚÇY ÚÇçáóY»ñ i Ýi »é³ Í ³ Ý · áóÚú	³ ÚE	ÁYi³ Ú»YÁ
èÍ ½μY³ Í³ Ý³ ñÁ»ú 2014Á. ÑáóYi³ ñÇ 1-Ç 1ñáóÁÚ³ Úμ	80,775	42,535	3,921	127,231
² í »É³ óáóÚ Úi³ ñáóÚ	12,673	44,022	27	56,722
2014Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÚ³ Úμ	-	3,853	(3,853)	-
² í »É³ óáóÚ	93,448	90,410	95	183,953
2015Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÚ³ Úμ	37,523	1,638	-	39,161
2015Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÚ³ Úμ	130,971	92,048	95	223,114
Í áóí³ í í³ í Ú³ Bf³ í áóÁÚáóY»ñ ³ ñÁ»ñí áóÚ 2014Á. ÑáóYi³ ñÇ 1-Ç 1ñáóÁÚ³ Úμ	23,411	24,222	1,763	49,396
Đ³ Bf³ »i áóí³ ñí³ Ú³ Bf³ í áóÁÚ³ Ý í³ Èè Úi³ ñÚ³ Ý Ñ»i³ Ýúáí 1áóñè · ñáóÚ	19,123	13,451	34	32,608
2014Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÚ³ Úμ	-	1,713	(1,713)	-
Đ³ Bf³ »i áóí³ ñí³ Ú³ Bf³ í áóÁÚ³ Ý í³ Èè	42,534	39,386	84	82,004
2015Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÚ³ Úμ	22,886	13,465	8	36,359
Đ³ Bf³ »i Bè³ ÚÇY³ ñÁ»ú 2014Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÚ³ Úμ	65,420	52,851	92	118,363
2015Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÚ³ Úμ	50,914	51,024	11	101,949
2015Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÚ³ Úμ	65,551	39,197	3	104,751

2015Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 2014Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÚ³ Úμ ÁYi³ ñáóÁÚáóYÁ ááóYÇ  
 · ñ³ í³ ñí³ í³ ÍÇÚY³ Í³ Ý ÚÇçáóY»ñ:

Ø³ Bf³ í áóÁÚ³ Ý · í áí í³ ÈèÁ μ³ BÈí »É ç Ñ»i³ Ú³ É í »ñá³

Đ³ ½³ ñ 1ñ³ Ú	2015Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñí³ í³ í i³ ñÇ	2014Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñí³ í³ í i³ ñÇ
Æñ³ óÚ³ Ý í³ Èè»ñ	30,452	25,847
ì³ ñá³ í³ Ý í³ Èè»ñ	5,731	6,563
² ÚE í³ Èè»ñ	176	198
	36,359	32,608

5 Ժողովուրդի ներքին

Ժողովուրդի ներքին բնապահության ոլորտի չեղձանք:

Ժողովուրդի ներքին	2015Ա.	2014Ա.
Ինքնաբերական ծախսեր	4,343	4,391
Բնապահության ոլորտի ծախսերի փոփոխություններ (իսկապես)	(418)	(48)
Ինքնաբերական ծախսեր	3,925	4,343

2015Ա. ՎՊՆԿՆԵՐ 31-ՇԻՆՆԻ ԻՆՎԵՍՏՆԻՆԻՆԻՆԱԿԱՆ ԵՍՄՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ  
 Ներքին ծախսեր:

Ժողովուրդի ներքին	2015Ա. Նոյեմբեր 1	Բնապահության ոլորտի ծախսերի փոփոխություններ	2015Ա. ՎՊՆԿՆԵՐ 31
Ժողովուրդի ներքին ծախսերի փոփոխություններ	6,858	1,758	8,616
	6,858	1,758	8,616
Ժողովուրդի ներքին ծախսերի փոփոխություններ ձեռնարկային ծախսերի փոփոխություններ			
Ժողովուրդի ներքին ծախսերի փոփոխություններ	2,515	2,176	4,691
	2,515	2,176	4,691
Վարչական ծախսեր - ներքին ծախսերի փոփոխություններ ձեռնարկային	4,343	(418)	3,925

2014Ա. ՎՊՆԿՆԵՐ 31-ՇԻՆՆԻ ԻՆՎԵՍՏՆԻՆԻՆԻՆԱԿԱՆ ԵՍՄՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ  
 Ներքին ծախսեր:

Ժողովուրդի ներքին	2014Ա. Նոյեմբեր 1	Բնապահության ոլորտի ծախսերի փոփոխություններ	2014Ա. ՎՊՆԿՆԵՐ 31
Ժողովուրդի ներքին ծախսերի փոփոխություններ	4,391	2,467	6,858
	4,391	2,467	6,858
Ժողովուրդի ներքին ծախսերի փոփոխություններ ձեռնարկային ծախսերի փոփոխություններ			
Ժողովուրդի ներքին ծախսերի փոփոխություններ	-	2,515	2,515
	-	2,515	2,515
Վարչական ծախսեր - ներքին ծախսերի փոփոխություններ ձեռնարկային	4,391	(48)	4,343

Ù»ñ³ éÙ³ É	2015	2014
ÖáÉÑ³ İ áóÚ³ Ý/Ú³ ñÚ³ Ý »YÁ³ İ³ ³ í »ÉÇ ú³ Ý 12 ³ Üëí³ ÁYÁ³ óúáóÚ	-	-
ÖáÉÑ³ İ áóÚ³ Ý/Ú³ ñÚ³ Ý »YÁ³ İ³ 12 ³ Üëí³ ÁYÁ³ óúáóÚ	3,925	4,343
<b>AY¹³ Ú»YÁ</b>	<b>3,925</b>	<b>4,343</b>

6 ä³ ß³ ñY»ñ

Ð³ ½³ ñ ¹ñ³ Ò	2015Á. ¹»İi »Ùµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáóÁÚ³ Òµ	2014Á. ¹»İi »Ùµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáóÁÚ³ Òµ
² áñ³ ÝúY»ñ	473,271	403,676
ì ³ é»ÉÇù	178	196
ä³ Ñ»ëí³ ³ Ú³ è»ñ	129	-
	<b>473,578</b>	<b>403,872</b>

í³ ñí³ ÁYÁ³ óúáóÚ İ³ Èë x³ Ý³ áí³ İ ä³ ß³ ñY»ñÇ. áóÚ³ ñÁ İ³ ½ÚáóÚ ğ 2,188,568 Ñ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ò (2014Á.¹ 2,083,257 Ñ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ò): ÁYİ »ñáóÁÚ³ Ý ä³ ß³ ñY»ñÁ. ñ³ í³ ¹ñí³ İ ä»Y:

7 ²é»İ ñ³ ÚÇY ¹»µÇİ áñ³ İ³ Ý ä³ ñİ ú»ñ

Ð³ ½³ ñ ¹ñ³ Ò	2015Á. ¹»İi »Ùµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáóÁÚ³ Òµ	2014Á. ¹»İi »Ùµ»ñÇ 31-Ç ¹ñáóÁÚ³ Òµ
²é»İ ñ³ ÚÇY ¹»µÇİ áñ³ İ³ Ý ä³ ñİ ú»ñ	332,388	267,510
íñí³ İ İ³ ÝÈ³ í x³ ñY»ñ	51,285	87,863
ä»İ ³ İ³ Ý µáóç»Çó ¹»µÇİ áñ³ İ³ Ý ä³ ñİ ú»ñ	366	1,971
²ÜÉ ¹»µÇİ áñ³ İ³ Ý ä³ ñİ ú»ñ	1,702	26
<b>AY¹³ Ú»YÁ</b>	<b>385,741</b>	<b>357,370</b>

´ááñ. áóÚ³ ñY»ñÁ İ³ ñx³ Á³ Úİ»İ »Y: ²é»İ ñ³ ÚÇY ¹»µÇİ áñ³ İ³ Ý ä³ ñİ ú»ñÇ ½áóİ Ñ³ Bİ »İ BÉ³ ÚÇY ³ ñÁ»úÁ Ñ³ Ú³ ñí áóÚ ğ Çñ³ İ³ Ý ³ ñÁ»úÇ È»É³ ÚÇİ. Ý³ Ñ³ İ áóÚ:

²é»İ ñ³ ÚÇY ¹»µÇİ áñ³ İ³ Ý ä³ ñİ ú»ñÇ ÚÇÇÇY İ »áóáóÁúáóYÁ İ³ ½ÚáóÚ ğ 33 úñ (2014Á. 32 úñ)

Ö»İ³ İ³ ñáóÁúáóYÁ Ñ³ İ³ İ³ ³ ó³ İ ğ, áñ ä»İ ³ İ³ Ý µáóç»Çó ¹»µÇİ áñ³ İ³ Ý ä³ ñİ ú»ñY ³ Úµáóçáí ÇY »YÁ³ İ³ »Y İ »ñ³ İ³ Ý. ÝÚ³ Ý:

İ è» İ³ Ý áÁ³. ñáóÁúáóY 22.1. ²é»İ ñ³ ÚÇY ¹»µÇİ áñ³ İ³ Ý ä³ ñİ ú»ñÇ ³ ñÁáóÚAY»ñÇ µ³ ó³ Ñ³ Úİ Ú³ Ý Ñ³ Ú³ ñ:

8 ³ ÝÍ³ ÚÇÝ³ í³ Ý¹Ý»ñ

Ð³ BÍ »í áó ³ Úè³ ÁíÇ 1ñáóÁÙ³ Òµ AYÍ»ñáóÁóóÝÁ áóÝÇ í³ ñ³ Á³ ÚÍ »í µ³ ÝÍ³ ÚÇÝ³ í³ Ý¹Ý»ñ ÐÐ é»½Ç¹»Ýí ³ é³ ñ³ ÚÇÝ³ µ³ ÝÍ»ñáóÙ: ¹³ ÝÍ³ ÚÇÝ³ í³ Ý¹Ý»ñÇ í³ ñ³ Í³ Ý í áí áé³ 1ñáóÙÝ»ñÁ í³ í³ Ýí áóÙ »Ý 2.5 %-Çó ÚÇÝá³ 8%, µ³ ÝÍ³ ÚÇÝ³ í³ Ý¹Ý»ñÁ áóÝ»Ý ÚÇÝá³ 11 ³ ÚÇè Ò³ ñ³ Ò³ Ò³ Á³ ÚÍ »í ³ ÚÝáóÁóóÝ:

2015 Á.-Ç 1»Íí »Ù»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÙ³ Òµ 99,283 Ñ³ ½³ ñ 1ñ³ Ò ³ ñÁáÓáóÁÙ³ Òµ ³ í³ Ý¹Ý»ñ è³ é»óí ³ Í »Ý, áñã»è µ³ ÝÍ³ ÚÇÝ³ »ñ³ BÉÇúÝ»ñÇ ³ á³ Ñáí áóÙ (2014Á. 1»Íí »Ù»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÙ³ Òµ ¹ 128,134 Ñ³ ½³ ñ 1ñ³ Ò):

í »è³ Í³ ÝáÁ³. ñáóÁóóÝ 22.1' µ³ ÝÍ³ ÚÇÝ³ í³ Ý¹Ý»ñÇ ³ ñÁáóÁóóÝ»ñÇ µ³ ó³ Ñ³ Òí Ò³ Ý Ñ³ Ò³ ñ:

9 ³ Ò³ Ò³ Í³ Ý ÚÇÇáóÝ»ñ ³ Ñ³ Ò³ ñÁ»úÝ»ñ

Ð³ ½³ ñ 1ñ³ Ò	2015Á. 1»Íí »Ù»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÙ³ Òµ	2014Á. 1»Íí »Ù»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÙ³ Òµ
Í³ ÝÉÇÍ ÚÇÇáóÝ»ñ	51	3,910
¹³ ÝÍ³ ÚÇÝ³ Ñ³ BÇí Ý»ñ	394,713	288,079
AY¹³ Ú»ÝÁ	394,764	291,989

2015Á.-Ç 1»Íí »Ù»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÙ³ Òµ µ³ ÝÍ³ ÚÇÝ³ Ñ³ BÇí Ý»ñáóÙ Ý»ñ³ éí ³ Í 24,270 Ñ³ ½³ ñ 1ñ³ ÒÇ. áóÙ³ ñÝ»ñÁ è³ é»óí ³ Í »Ý áñã»è ³ á³ Ñáí áóÙ µ³ ÝÍ³ ÚÇÝ³ »ñ³ BÉÇúÝ»ñÇ Ñ³ Ò³ ñ (2014Á. 1»Íí »Ù»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÙ³ Òµ ¹ 192,650 Ñ³ ½³ ñ 1ñ³ Ò):

10 Í³ áÇí ³ é³ ³ á³ Ñáóèí Ý»ñ

10.1 ¹³ ÁÝ»í Çñ³ Í³ Ý Í³ áÇí ³ é³

¹³ ÁÝ»í áÙè»ñÇ ò³ Ý³ ÍÁ, »Á» ³ Úè µ³ Ý ÝBí ³ Í áç	éáí áñ³ Í³ Ý µ³ ÁÝ»í áÙè»ñ 2015Á.	éáí áñ³ Í³ Ý µ³ ÁÝ»í áÙè»ñ 2014Á.
Ð³ Òí ³ ñ³ ñí ³ Í µ³ ÁÝ»í áÙè»ñ		
20 éáí áñ³ Í³ Ý µ³ ÁÝ»í áÙè»ñ, Úáóñ³ ò³ ÝáÚáóñÁ¹ 5,000 1ñ³ Ò	100	100

AYÍ»ñáóÁóóÝ áóÝÇ éáí áñ³ Í³ Ý µ³ ÁÝ»í áÙè»ñÇ Ú»Í ¹³ é, áñÁ Ñ³ èí ³ í áóÝ »Í³ Òí Ç ÝÍ³ í Ò³ Òµ Çñ³ í áóÝú ááóÝÇ:

10.2 ³ Ñ³ µ³ ÁÇÝÝ»ñ

2015Á.-Ç ÁÝÁ³ óúáóÙ AYÍ»ñáóÁóóÝÁ éáí áñ³ Í³ Ý µ³ ÁÝ»í áÙè áóÝ»óáÓ µ³ ÁÝ»í »ñ»ñÇÝ Ñ³ Òí ³ ñ³ ñ»é ç 620,000 Ñ³ ½³ ñ 1ñ³ Ò ³ í³ ñ»é ç 335,629 Ñ³ ½³ ñ 1ñ³ Ò Ò³ Ñ³ µ³ ÁÇÝ, Çéí 2014Á. ÁÝÁ³ óúáóÙ Ñ³ Òí ³ ñ³ ñ»é ç 500,000 Ñ³ ½³ ñ 1ñ³ Ò ³ í³ ñ»é ç 480,371 Ñ³ ½³ ñ 1ñ³ Ò:

11 öáĚ³ éáoÁúáóYÝ»ñ ÷ áĚÍ³ á³ óí³ Í í áóÚ»ñÇó

Đ³ ½³ ñ 1ñ³ Ú	2015Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáoÁú³ Úμ	2014Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáoÁú³ Úμ
³ í ÇĀ² é³ ú»Ě³ Y	-	87,870
´»Ě³ Á³ 1´´áĚ³ Y	-	15,343
AY¹³ Ú»YÁ	-	103,213

ēi³ óí³ Í máfán ÷ áĚ³ éáoÁúáóYÝ»ñÁ í³ ñ×³ Á³ ÚÍ»i »Y´³ Yí áí áé:

í »é' í³ YáĀ³. ñáoÁúáóY 22.1' ēi³ óí³ Í ÷ áĚ³ éáoÁúáóYÝ»ñÇ³ ñÁáoÚĀY»ñÇ μ³ ó³ Ñ³ Úi Ú³ Y Ñ³ Ú³ ñ:

12 ²é´i ñ³ ÚÇY´´³ ÚĚ í ñ»¹Çi áñ³ í³ Y á³ ñi ú»ñ

Đ³ ½³ ñ 1ñ³ Ú	2015Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáoÁú³ Úμ	2014Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-Ç 1ñáoÁú³ Úμ
²é´i ñ³ ÚÇY´´³ ÚĚ í ñ»¹Çi áñ³ í³ Y á³ ñi ú»ñ	238,321	167,066
Đ³ ×³ Ěán¹Y»ñÇó í³ YĚ³ í ×³ ñY»ñ	62,629	189,378
ì ×³ ñi »ĚÇù Ñ³ ñí»ñ´´³ á³ ñi³ í áñáoÁúáóYÝ»ñ	17,291	4,752
Í ñ»¹Çi áñ³ í³ Y á³ ñi ú³ BĚ³ i³ í ÇóY»ñÇY	43,079	36,630
Í ñ»¹Çi áñ³ í³ Y á³ ñi ú³ ĚY³ í ÇóY»ñÇY	304,000	19,629
AY¹³ Ú»YÁ	665,320	417,455

²áñ³ YúY»ñÇ Ó»éúμ»ñÚ³ Y. Íáí³ é³ Ç³ ó³ Í á³ ñi³ í áñáoÁúáóYÝ»ñÇ Ú³ ñÚ³ Y ÚÇÇÇY í´´áoáoÁúáóYÁ í³ ½úáoÚ ĸ 33 ún (2013Á.¹ 37 ún):

²é´i ñ³ ÚÇY´´³ ÚĚ í ñ»¹Çi áñ³ í³ Y á³ ñi ú»ñÇ. Íáí´´´áí áéY»ñ áY Ñ³ BÍ³ éí áóU: AYÍ »ñáoÁúáóYÝ áóYÇ yÇY³ Yé³ í³ Y ěÇĚíÇ í³ é³ í³ ñÚ³ Y ú³ Ó³ ú³ í³ YáoÁúáóYÝ»ñ, áñáYú³ á³ Náí áóU »Y máfán á³ ñi³ í áñáoÁúáóYÝ»ñÇ Á³ Ú³ Y³ í ÇY´´³ i³ ñáoU:

í »é' í³ YáĀ³. ñáoÁúáóY 22.1' ²é´i ñ³ ÚÇY´´³ ÚĚ í ñ»¹Çi áñ³ í³ Y á³ ñi ú»ñÇ³ ñÁáoÚĀY»ñÇ μ³ ó³ Ñ³ Úi Ú³ Y Ñ³ Ú³ ñ:

13 Đ³ éáoÚĀ

Đ³ ½³ ñ 1ñ³ Ú	2015Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi³ í³ Í i³ ñÇ	2014Á. 1»Íi »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi³ í³ Í i³ ñÇ
²áñ³ YúY»ñÇ Çñ³ óáoÚÇó Ñ³ éáoÚĀ	3,265,194	2,927,175
²áñ³ YúY»ñÇ Ú»Í³ Í³ Ě Çñ³ óáoÚÇó Ñ³ éáoÚĀ	35,086	31,494
í³ é³ ÚáoÁúáóYÝ»ñÇ Ú³ i³ áóáoÚÇó Ñ³ éáoÚĀ	23,573	26,154
AY¹³ Ú»YÁ	3,323,853	2,984,823



14 İ 3 x³ éúÇ ÇYúY³ ñÁ»ù

Đ³ ½³ ñ 1ñ³ Ù	2015Á.	2014Á.
	1»İİ »Ùµ»ñÇ 31-ÇY 3 í 3 ñİ í 3 Í İ 3 ñÇ	1»İİ »Ùµ»ñÇ 31-ÇY 3 í 3 ñİ í 3 Í İ 3 ñÇ
Ø»Í 3 Í 3 È í 3 x³ éí 3 Í 3 áñ³ YúY»ñÇ ÇYúY³ ñÁ»ù	2,142,518	2,055,512
Ø³ Yñ³ Í 3 È í 3 x³ éí 3 Í 3 áñ³ YúY»ñÇ ÇYúY³ ñÁ»ù	18,774	7,884
Ø³ İ áóóí 3 Í 3 é³ ÚáóÁúáóY»ñÇ ÇYúY³ ñÁ»ù	7,009	7,849
<b>AÝ¹³ Ú»YÁ</b>	<b>2,168,301</b>	<b>2,071,245</b>

15 2 ÚÈ »İ 3 Úáóİ

2014Á.-Ç 1»İİ »Ùµ»ñÇ 31-ÇY 3 í 3 ñİ í 3 Í Ñ³ Bİ »İ áó Á³ Ú³ Y³ İ³ BñÇ³ YÇ Ñ³ Ú³ ñ 3 ÚÈ »İ 3 Úáóİ Á Y»ñ³ éáóÚ ħ 3 éİİ ñ³ ÚÇY İñ»¹Çİ áñ³ İ³ Y á³ ñİ úÇ 1áóé . ñÚ³ Y Ñ»İ ³³ Yúar ĩİ 3 óí 3 Í »İ 3 Úáóİ Y»ñÁ: Đ³ Ú³ Ó³ ÚY Toshiba Medical Systems Europe B.v ĩİ 3 óí 3 Í Y³ Ú³ İÇ 1áóñé . ñİ 3 Í İñ»¹Çİ áñ³ İ³ Y á³ ñİ úÇ . áóÚ³ ñÁ İ³ ½ÚáóÚ ħ 356,200 ° í ná (184,198 Ñ³ ½³ ñ 1ñ³ Ù):

16 Añ³ óÚ³ Y Í 3 Èè»ñ

Đ³ ½³ ñ 1ñ³ Ù	2015Á.	2014Á.
	1»İİ »Ùµ»ñÇ 31-ÇY 3 í 3 ñİ í 3 Í İ 3 ñÇ	1»İİ »Ùµ»ñÇ 31-ÇY 3 í 3 ñİ í 3 Í İ 3 ñÇ
2BÈ³ İ 3 İÇóY»ñÇ ÷ áÈÑ³ İ áóóÚ³ Y Í 3 Èè»ñ	107,818	78,930
Ø³ Bİ 3 Í áóÁúáóY, 3 Úáñİ Ç½³ óÇ³ ³ éá³ é³ ñİ Ú³ Y Í 3 Èè»ñ	28,357	25,081
İ ñ³ Yeááñİ 3 ÚÇY ³ 3 á³ Ñáí 3 . ñ³ İ³ Y Í 3 Èè»ñ	28,377	19,472
Añ³ óÚ³ Y 3 ÚÈ Í 3 Èè»ñ	6,875	11,238
<b>AÝ¹³ Ú»YÁ</b>	<b>171,427</b>	<b>134,721</b>

17 İ 3 ñá³ İ³ Y Í 3 Èè»ñ

Đ³ ½³ ñ 1ñ³ Ù	2015Á.	2014Á.
	1»İİ »Ùµ»ñÇ 31-ÇY 3 í 3 ñİ í 3 Í İ 3 ñÇ	1»İİ »Ùµ»ñÇ 31-ÇY 3 í 3 ñİ í 3 Í İ 3 ñÇ
2BÈ³ İ 3 İÇóY»ñÇ ÷ áÈÑ³ İ áóóÚ³ Y Í 3 Èè»ñ	87,417	79,816
¶ñ³ è»YÚ³ İ³ ÚÇY ³ İ áÚáóY³ Í 3 Èè»ñ	27,794	26,980
¶áñİ áóóÚ³ Y Í 3 Èè»ñ	16,144	25,810
³ Yİ 3 ÚÇY Í 3 Èè»ñ	16,591	19,322
Ø³ Bİ 3 Í áóÁúáóY, 3 Úáñİ Ç½³ óÇ³ ³ éá³ é³ ñİ Ú³ Y Í 3 Èè»ñ	6,138	6,984
Ú»ñİ 3 Ú³ óáóóá³ İ³ Y Í 3 Èè»ñ	3,164	5,795
İ 3 ñá³ İ³ Y 3 ÚÈ Í 3 Èè»ñ	8,543	7,707
<b>AÝ¹³ Ú»YÁ</b>	<b>165,791</b>	<b>172,414</b>

18 ²ÚÉ Í³ Èë»ñ

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ò	2015Á.	2014Á.
	¹»Íi »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi í³ í í³ ñÇ	¹»Íi »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi í³ í í³ ñÇ
²YÑ³ i áóó i ñi³ í³ ÇiY»ñ	9,922	10,076
í áóÁ»ñ .. i áó. ³ YúY»ñ	3,504	428
»μÇi áñ³ Í³ Y á³ ñi ù»ñÇ ³ ñÁ»½ñi áóÚ, ¹áóñë · ñáóÚ	2,081	47
ä³ ß³ ñY»ñÇ ¹áóñë · ñáóÚ	6,091	5,591
²ÚÉ Í³ Èë»ñ	2,751	527
AY¹³ Ú»YÁ	24,349	16,669

19 ²ÚÉ yÇY³ Yë³ Í³ Y Ñá¹ í³ ÍY»ñ

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ò	2015Á.	2014Á.
	¹»Íi »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi í³ í í³ ñÇ	¹»Íi »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi í³ í í³ ñÇ
öáÈ³ ñÁ»ú³ ÚÇY i³ ñμ»ñáóÁÚáóYÇó í Y³ è´		
öáÈ³ éáóÁÚáóYÝ»ñ .. ¹μÇi áñ³ Í³ Y á³ ñi ù»ñ	(7,811)	7,156
ÚÇY³ Yë³ Í³ Y á³ ñi ³ í áñáóÁÚáóYÝ»ñ¹ á³ ÷ í áó		
³ Úáñi Ç½³ ói³ í³ ñÁ»úái	20,112	2,538
AY¹³ Ú»YÁ	12,301	9,694

20 Đ³ ÑáóÁ³ Ñ³ ñiÇ · íái í³ Èë

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ò	2015Á.	2014Á.
	¹»Íi »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi í³ í í³ ñÇ	¹»Íi »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi í³ í í³ ñÇ
AYÁ³ óÇi Ñ³ ñi	163,341	157,831
Đ»i³ Ó. í³ í Ñ³ ñi (i »ë³ í³ YáÁ³ · ñáóÁÚáóY 5)	418	48
AY¹³ Ú»YÁ	163,759	157,879

²ñ¹ÚáóY³ í»i Ñ³ ñi³ ÚÇY ¹ñáóÚ³ á³ ÷ Ç Ñ³ Ú³ ¹ñáóÚÁ Y»ñi³ Ú³ ói³ í ç èi áñ´.

Đ³ ½³ ñ ¹ñ³ Ò	2015Á.		2014Á.	
	¹»Íi »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi í³ í í³ ñÇ	²ñ¹ÚáóY³ í» i Ñ³ ñi³ ÚÇY ¹ñáóÚ³ á³ ÷ (%)	¹»Íi »Úμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi í³ í í³ ñÇ	²ñ¹ÚáóY³ í» i Ñ³ ñi³ ÚÇY ¹ñáóÚ³ á³ ÷ (%)
Đ³ ÑáóÁ ÚÇYá´ Ñ³ ñi áóÚÁ (Ñ³ Ú³ Ó³ ÚY ùĐØë)	819,702		789,747	
Đ³ ÑáóÁ³ Ñ³ ñi¹ ¹ñáóÚ³ á³ ÷ áí (2014Á´ 20%)	163,940	20.0	157,949	20.0
(áÑ³ ñi í áó »i³ Úáói´ )/ áYi³ ½»óí áó í³ Èë»ñ, ½áóí	(181)	0.0	(70)	0.0
Đ³ ÑáóÁ³ Ñ³ ñiÇ · íái í³ Èë	163,759	20.0	157,879	20.0

21 ÜÇY³ Ye³ I³ Y. áñÍ ÇUÝ»ñ

21.1 Ð³ Bf³ á³ Ñ³ I³ Y Ñ³ Bf³ eU³ Y ù³ Ö³ ù³ I³ Y áóÁUáóYÝ»ñ

ÜÇY³ Ye³ I³ Y ³ Ii ÇiÇ, yÇY³ Ye³ I³ Y á³ ñi³ í áñáóÁU³ Y µ³ ÁY³ UÇY . áñÍ ÇUÇ Uáóñ³ ù³ YáUáóñ 13 eÇ Ñ³ U³ ñ ÍÇñ³ eí³ í Ñ³ Bf³ á³ Ñ³ I³ Y Ñ³ Bf³ eU³ Y ù³ Ö³ ù³ I³ Y áóÁUáóYÁ ÁY¹áóYi³ í U»Áá¹Y»ñÇ U³ Yñ³ U³ eY»ñÁ, ÇYaá»è Y³ »I³ Ui Ç Í³ È»ñÇ x³ Y³ áU³ Y á³ ÷³ YÇBÝ»ñY áó ÑÇUù»ñÁ Y»ñi³ U³ ói³ í »Y í³ YaÁ³. ñáóÁUáóY 3-áóU:

21.2 ÜÇY³ Ye³ I³ Y. áñÍ ÇUÝ»ñÇ I³ i ». áñÇ³ Y»ñÁ

ÜÇY³ Ye³ I³ Y íÇx³ ÍÇ U³ eÇY Ñ³ Bf³ »i í áóÁUáóYáóU Y»ñi³ U³ ói³ í UY³ óáñ¹Y»ñÁ í »ñ³ µ»ñáóU »Y³ Ii ÇiY»ñÇ á³ ñi³ í áñáóÁUáóYÝ»ñÇ Ñ»i³ U³ È³ I³ i ». áñÇ³ Y»ñÇY.

ÜÇY³ Ye³ I³ Y ³ Ii ÇiY»ñ

Ð³ ½³ ñ 1ñ³ U	2015Á. 1»Ii »Uµ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁU³ Uµ	2014Á. 1»Ii »Uµ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁU³ Uµ
ÖáÈ³ éáóÁUáóYÝ»ñ 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi³ ù»ñ í³ YI³ UÇY³ í³ Y¹Y»ñ	99,283	128,134
í ñ³ U³ 1ñi³ í ÷³ È³ éáóÁUáóYÝ»ñ	9,000	-
²é³ i ñ³ UÇY³ ³ ÖÈ 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi³ ù»ñ	334,090	267,536
ØY³ óáñ¹Y»ñ 1ñ³ U³ ñí ÖáóU ³ µ³ YI³ »ñáóU	394,764	291,989
ÁY¹³ U»YÁ	837,137	687,659

ÜÇY³ Ye³ I³ Y á³ ñi³ í áñáóÁUáóYÝ»ñ

Ð³ ½³ ñ 1ñ³ U	2015Á. 1»Ii »Uµ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁU³ Uµ	2014Á. 1»Ii »Uµ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁU³ Uµ
ÖáÈ³ éáóÁUáóYÝ»ñ 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi³ ù»ñ í³ YI³ UÇY³ í³ Y¹Y»ñ	99,283	128,134
í ñ³ U³ 1ñi³ í ÷³ È³ éáóÁUáóYÝ»ñ	9,000	-
²é³ i ñ³ UÇY³ ³ ÖÈ 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi³ ù»ñ	334,090	267,536
ØY³ óáñ¹Y»ñ 1ñ³ U³ ñí ÖáóU ³ µ³ YI³ »ñáóU	394,764	291,989
ÁY¹³ U»YÁ	837,137	687,659

22 ÜÇY³ Ye³ I³ Y eÇÈÍÇ I³ e³ í³ ñU³ Y áóÖáóÁUáóYÝ»ñ

ÜÇY³ Ye³ I³ Y . áñÍ ÇUÝ»ñÇ Ñ»i³ I³ áí³ í³ ÁYI³ »ñáóÁUáóYÁ »YÁ³ ñí í áóU ç ½³ Y³ ½³ Y eÇÈÍ»ñÇ: ²Üè eÇÈÍ»ñY »Y BáóI³ U³ I³ Y eÇÈÍÁ, á³ ñi³ ù³ UÇY eÇÈÍÁ Çñ³ ói³ »ÈÇáóÁU³ Y eÇÈÍÁ:

ÁYI³ »ñáóÁUáóYÁ aÇ Y»ñ. ñ³ í³ í³ èá»í áóÈU³ i Çi Yá³ i³ ³ IY»ñáí yÇY³ Ye³ I³ Y ³ Ii ÇiY»ñÇ ³ Ii Çi³ éúáóI³ x³ éúÇ . áñÍ³ ñUÝ»ñáóU, ÇYaá»è Y³ aÇ ÁáÖ³ ñí áóU ùáóÇáYÝ»ñ: ²é³ í³ »È ç³ I³ Y yÇY³ Ye³ I³ Y eÇÈÍ»ñÁ, áñáYó ÁYI³ »ñáóÁUáóYÁ I³ ñáÖ ç »YÁ³ ñí í »È, YI³ ñ³ . ñí³ í³ »Y èi áñ³:

22.1 ÚÇY³ Ýe³ Í³ Ý eÇeĪÇ · áñĪ aYÝ»ñ

3) BáoĪ³ Ú³ Í³ Ý eÇeĪ

ÚÇY³ Ýe³ Í³ Ý · áñĪ ÇuY»ñÇ ú. Ī³. áñĪ Ú³ Ý AYĀ³ óuáú AYĪ »ñáoĀúáoYÁ »YĀ³ ñĪ í áúú ĺ BáoĪ³ Ú³ Í³ Ý eÇeĪÇ, Ñ³ Ī Ī³ á»e³ ³ ñĪ ³ ñÁáoĀ³ ÚÇY eÇeĪÇ · áñáB³ ÍÇ ³ ÚĒ. Ý³ ÚÇY eÇeĪ »ñÇ, áñáYú μĒáoú »Y ÇYáá»ë. áñĪ ³ eY³ Í³ Ý, ³ ÚYá»ë ĺĪ Y»ñ¹ náúÚ³ ÚÇY · áñĪ áúY»áoĀúáoYÇó:

² ñĪ ³ ñÁáoĀ³ ÚÇY eÇeĪ

AYĪ »ñáoĀúáoYÁ · áñĪ ³ ñúY»ñ ĺ Çñ³ Í³ Ý³ óYáoú ³ ñĪ ³ ñÁáoĀáĪ ·, Ñ»Ī · ³ μ³ ñ, »YĀ³ ñĪ í áúú ĺ ³ ñĪ ³ ñÁáoĀÇ ÷ áĒ³ ñÁ»ú³ ÚÇY Ī ³ Ī ³ YáoÚY»ñÇ ³ ½¹ »óáoĀÚ³ YÁ:

AYĪ »ñáoĀÚ³ Ý · áñĪ ³ ñúY»ñÇ ÑÇÚY³ Í³ Ý Ú³ eY Çñ³ Í³ Ý³ óí áúú ĺ Ñ³ ÚĪ ³ Í³ Ý ¹ ñ³ ÚáĪ: ² ñĪ ³ ñÁáoĀÇ ÷ áĒ³ ñÁ»ú³ ÚÇY Ī ³ Ī ³ YáoÚY»ñÇó Ī ³ ĒĪ ³ ÍáoĀúáoYÝ ³ e³ Ç³ Yáoú ĺ AYĪ »ñáoĀÚ³ Ý³ ³ ñĪ »ñĪ ñÚ³ Ó»éúμ»ñáoÚY»ñÇó, áñáYú, Ç eĪ ½μ³ Ý», ³ ñĪ ³ Ñ³ ÚĪ í ³ Í »Y ² ØÚ ¹ áĒ³ ñáĪ · »Ī ñáúáĪ:

² ñĪ ³ ñÁáoĀáĪ ³ ñĪ ³ Ñ³ ÚĪ í ³ Í yÇY³ Ýe³ Í³ Ý ³ Ī Ī ÇĪ Y»ñY áó á³ ñĪ ³ í áñáoĀúáoYÝ»ñÁ, áñáYú AYĪ »ñáoĀÚ³ YÁ »YĀ³ ñĪ í áúú »Y ³ ñĪ ³ ñÁáoĀ³ ÚÇY eÇeĪÇ, YĪ³ ñ³. ñĪ í ³ Í »Y eĪ áñ: ² ñĪ ³ óáĪ ³ Í · áúÚ³ ñY»ñÁ Çñ»YóÇó Y»ñĪ ³ Ú³ óYáoú »Y ÑÇÚY³ Í³ Ý Ó»Ī ³ í ³ ñ ³ YÓY³ Í³ ½ÚÇY Ī ñ³ Ú³ ¹ ñĪ ³ Í Ī Ī Ú³ EY»ñÁ, áñáYú ³ ñĪ ³ Ñ³ ÚĪ í ³ Í »Y Ñ³ ÚĪ ³ Í³ Ý ¹ ñ³ ÚáĪ¹ Ñ³ BĪ »Ī áó Á³ Ú³ Ý³ Í³ BñÇ³ YÇ í »ñÇÇ ³ Úe³ ÁĪÇ ÷ áĒ³ ñÁ»úáĪ.

ĐáĪ í ³ Í	2015Ā. 1»ĪĪ »Úμ»ñÇ 31-Ç ¹ náóĀÚ³ Úμ	² ØÚ ¹ áĒ³ ñ	° í ná	AY¹³ Ú»YÁ
ÚÇY³ Ýe³ Í³ Ý ³ Ī Ī ÇĪ Y»ñ				
¹ ³ YĪ ³ ÚÇY ³ í ³ Ý¹ Y»ñ		21,693	74,017	95,710
² eĪ Ī ñ³ ÚÇY · ³ ÚĒ ¹ μÇĪ áñ³ Í³ Ý				
á³ ñĪ ú»ñ		-	3,943	3,943
ØY³ óáñ¹ Y»ñ ¹ ñ³ Ú³ ñĪ Óáoú				
μ³ YĪ »ñáoú		78,528	279,468	357,996
		100,221	357,428	457,649
ÚÇY³ Ýe³ Í³ Ý				
á³ ñĪ ³ í áñáoĀúáoYÝ»ñ				
² eĪ Ī ñ³ ÚÇY · ³ ÚĒ Ī ñ»¹ ÇĪ áñ³ Í³ Ý				
á³ ñĪ ú»ñ		46,221	190,770	236,991
		46,221	190,770	236,991
¼áoĪ ³ ñ¹ ÚáoYú		54,000	166,658	220,658

Đá'í'í'í			
2014Á. 1»İİ »Ùµ»ñÇ 31-Ç 1ñáóÁÚ³ Úµ	²ØÙ 1áf³ ñ	° í ñá	ÁY¹³ Ù»YÁ
ÚÇÝ³ Yé³ İ³ Y ³ İİ Çİ Y»ñ			
¹³ Yİ³ ÚÇÝ³ İ³ Y¹ Y»ñ	19,474	102,790	122,264
²é'İİ ñ³ ÚÇÝ³ ³ ³ ØÉ 1»µÇİ áñ³ İ³ Y			
á³ ñİ ù»ñ	1,566	-	1,566
ØY³ óáñ¹ Y»ñ 1ñ³ Ú³ ñİ ÓáóÙ			
µ³ Yİ »ñáóÙ	123,624	89,705	213,329
	144,664	192,495	337,159
ÚÇÝ³ Yé³ İ³ Y			
á³ ñİ ³ í áñáóÁÚáóYÝ»ñ			
ÓáÉ³ éáóÁÚáóYÝ»ñ ÷ áÉİ³ á³ óİ³ í			
ÍáÓÙ»ñÇó	102,498	-	102,498
²é'İİ ñ³ ÚÇÝ³ ³ ³ ØÉ İñ»¹Çİ áñ³ İ³ Y			
á³ ñİ ù»ñ	7,946	157,499	165,445
	110,444	157,499	267,943
¼áóİ ³ ñ¹ ÚáóYú	34,220	34,996	69,216

èİ áñ» µ»ñİ³ İ ³ ÓÚáóé³ İ áóÙ Y»ñİ³ Ú³ óİ³ İ ç AYİ»ñáóÁÚ³ Y ½. ³ ÚáóYáóÁÚáóYÁ' ²ØÙ 1áf³ ñÇ Yİ³ İ Ú³ Úµ 1ñ³ ÚÇ 10% (2014Á.ª 10%) ³ xÇY/Yİ³ İ Ú³ YÁ: 10%-Á (2014Á.ª 10%) Ó»İ³ İ ³ İ ñáóÁÚ³ Y ÍáÓÙÇó . Y³ Ñ³ İ İ ³ İ ÷ áÉ³ ñÁ»úÇ Ñ³ İ ³ Y³ İ³ Y ÷ á ÷ áÉáóÁÚáóYÝ ç: ¼. ³ ÚáóYáóÁÚ³ Y í »ñéáóÍ áóÁÚáóYÁ Y»ñ³ éáóÙ ç ÚÇ³ ÚY ³ ñİ ³ ñÁáóÙÁáí ³ ñİ ³ Ñ³ Úİ İ ³ İ 1ñ³ Ú³ ÚÇY Ñá¹ İ ³ İ Y»ñÇ ÚY³ óáñ¹ Y»ñÁ ³ Á³ Ú³ Y³ İ³ Y Ñ³ Ç³ YÇ í »ñçáóÙ xß ñİ áóÙ ç 1ñ³ Yó ÷ áÉ³ ñİ áóÙÁª ÷ á ÷ áÉ»éáí ÷ áÉ³ ñÁ»úÁ 10%-áí (2014Á.ª 10%): ³ ñ³ ÚÇ ³ ñÁ»í áñáóÙÁ ²ØÙ 1áf³ ñÇ ³ »İ ñáóÇ Yİ³ İ Ú³ Úµ 10%-áí (2014Á.ª 10%) ÍáóY»Y³ Ñ»İ ³ Ú³ É ³ ½¹ »óáóÁÚáóYÁ:

	²ØÙ 1áf³ ñÇ ³ ½¹ »óáóÁÚáóY		° í ñáóÇ ³ ½¹ »óáóÁÚáóY	
	2015Á.	2014Á.	2015Á.	2014Á.
µ³ ÑáóÙÁ İ³ Ú İ Y³ è	5,400	3,422	16,665	3,497
	5,400	3,422	16,665	3,497

² ñİ ³ ñÁáóÙÁÇ ÷ áÉ³ ñÁ»úÇ İ ³ İ ³ YÚ³ Y ³ ½¹ »óáóÁÚáóYÁ İ ³ ñİ³ ÁYÁ³ óúáóÙ ÷ á ÷ áÉí áóÙ ç¹ İ³ Éİ³ İ ³ ñİ »ñİ ñó³ . áñİ³ ñúY»ñÇ İ³ İ ³ ÉÇó: ²Ø¹ áóÑ³ Y¹ »ñÓ, í »ñÁ Y»ñİ³ Ú³ óİ³ İ Í »ñéáóÍ áóÁÚáóYÁ İ³ ñ»ÉÇ ç Ñ³ Ú³ ñ»É AYİ»ñáóÁÚ³ Yª ³ ñİ ³ ñÁáóÙÁ³ ÚÇY éÇèİ ÇY »YÁ³ ñİ³ İ ³ áóÁÚ³ Y ³ ñİ ³ óáéáóÙÁ:

.) Áñ³ óİ »ÉÇáóÁÚ³ Y éÇèİ

Áñ³ óİ »ÉÇáóÁÚ³ Y éÇèİ Y ³ ÚY éÇèİ Y ç, áñ AYİ»ñáóÁÚáóYÝ Ç İ Çx³ İÇ áÇ ÉÇYÇ Ú³ ñ»É Çñ á³ ñİ ³ İ áñİ ³ Í áóÁÚáóYÝ»ñÁ:

AYİ»ñáóÁÚáóYÁ İ³ ñáóÙ ç Çñ³ óİ »ÉÇáóÁÚ³ Y İ³ é³ İ³ ñÚ³ Y ú³ Ó³ ú³ İ³ YáóÁÚáóYª 1ñ³ Ú³ ñİ ÓáóÙ ³ µ³ Yİ³ ÚÇY Ñ³ BÇİ Y»ñáóÙ á³ Ñ»éáí µ³ İ³ ñ³ ñ ÚÇÇáóY»ñ, ÇYáá»è Y³ ³ á³ Ñ»éáí µ³ ñÓñ Çñ³ óİ »ÉÇáóÁÚáóY áóY»óáÓ ³ İİ Çİ Y»ñ' . áñİ³ éY³ İ³ Y á³ ñİ ³ İ áñáóÁÚáóYÝ»ñÁ Á³ Ú³ Y³ İ ÇY Ú³ ñ»éáó Yá³ İ ³ İ áí:

Đ»i ³U³É ³ ÓUáo³ IáoU Y»ñI³ U³ óI³ I ³ AÝI»ñáoÁU³ Y áa ³ I³ YóU³É yÇY³ Ye³ I³ Y  
 á³ ñi ³ í áñáoÁUáoYÝ»ñÇ . Íái á³ U³ Y³. ñ³ UÇY UY³ óU³É U³ ñU³ Y Á³ UÍ»i Y»ñÁ:  
 ² ÓUáo³ IÁ á³ i ñ³ èi í ³ I ³ yÇY³ Ye³ I³ Y á³ ñi ³ í áñáoÁUáoYÝ»ñÇ a½»Óái ³ I  
 1ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñÇ Ñáèu»ñÇ ÑÇU³ Y í ñ³ , Ñ³ BÍ Ç ³ eY»fái ³ U»Y³ í ³ Ó ³ Uè³ ÁÇíÁ, »ñµ  
 AÝI»ñáoÁUáoYÁ èi Çáí ³ I í fÇY»ñ U³ ñ»É ³ U¹ á³ ñi ³ í áñáoÁUáoYÝ»ñÁ: ² ÓUáo³ IÁ  
 Y»ñ³ éáoU ³ i áí áeY»ñÇ ³ U³ Uñ . áoU³ ñÇ . Íái 1ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñÇ Ñáèu»ñÁ:

2015Á.	² Yi áí áe
ØÇÇY Í Bér ³ I ³ ñ¹UáoY³ í »i í áí áe³ 1ñáoU (%)	
ØÇYá ³ ³ UÇe	226,350
3-Çó 6 ³ UÇe	359,050
	585,400

2014Á.	² Yi áí áe
ØÇÇY Í Bér ³ I ³ ñ¹UáoY³ í »i í áí áe³ 1ñáoU (%)	
ØÇYá ³ ³ UÇe	167,066
3-Çó 6 ³ UÇe	103,213
	270,279

AÝI»ñáoÁUáoYÝ Çñ³ óI »ÉÇáoÁU³ Y eÇèIÇ . Y³ Ñ³ i U³ Y ³ i³ é³ í ³ ñU³ Y Á³ U³ Y³ I Ñ³ BÍ Ç ³  
 ³ eYáoU yÇY³ Ye³ I³ Y ³ I³ Çí Y»ñÇÓ ³ IYI³ Éí áO 1ñ³ U³ UÇY Ñáèu»ñÁ, U³ eY³ í áñ³ á»è'  
 1ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñÁ ³ é³ i ñ³ UÇY 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi ù»ñÁ: AÝI»ñáoÁU³ Y  
 1ñ³ U³ I³ Y UÇçáoY»ñÁ ³ é³ i ñ³ UÇY 1»µÇi áñ³ I³ Y á³ ñi ù»ñY ³ I³ Y áñ»Y  
 . »ñ³ ½³ YóáoU »Y ³ YÑñ³ Á»Bí 1ñ³ U³ I³ Y ³ ñi ³ Ñáèu»ñÁ:

22.2 Í ³ áÇi ³ fÇ eÇèIÇ I³ é³ í ³ ñáoU

AÝI»ñáoÁUáoYÝ Çñ I³ áÇi ³ ÉÁ I³ é³ í ³ ñáoU ³ UYá»è, áñá»e½Ç ³ á³ ÑáiÇ Çñ ³ YAY¹Ñ³ i  
 . áñI»éáo ÑY³ ñ³ í áñáoÁUáoYÁ, ³ é³ í »É³ . áoUYÇY Ñ³ eóY»fái µ³ ÁY»i »ñ»ñÇ »I³ Uáoí Y»ñÁ¹  
 ÷ áÉ³ éáo ³ I³ áÇi ³ É UÇçáoY»ñÇ úáí ÇU³ É Ñ³ U³ á³ i ³ eÉ³ YáoÁUáoY ³ á³ Ñái »éáo  
 UÇçáoái :

AÝI»ñáoÁU³ Y I³ áÇi ³ ÉÁ I³ ½Uí ³ I ³ è»÷³ I³ Y I³ áÇi ³ fÇó, áñÁ Y»ñ³ éáoU ³  
 ÁáO³ ñí í ³ I³ áÇi ³ ÉÁ, á³ Ñáoèi Y»ñY áo Íáoí ³ I³ I³ B³ ÑáoUÁÁ, ÇYáá»è Y³ ³ ÷ áÉ³ éáo  
 UÇçáoY»ñÁ, áñáYù Y»ñ³ éáoU »Y ÷ áÉ³ éáoÁUáoYÝ»ñÁ:

AÝI»ñáoÁU³ Y Ó»I³ í ³ ñáoÁUáoYÁ á³ ñµ»ñ³ µ³ ñ í »ñ³ Y³ UáoU ³ I³ áÇi ³ fÇ í ³ éáoóí ³ I úÁ,  
 áñá»e½Ç ³ á³ ÑáiÇ ÷ áÉ³ éáo UÇçáoY»ñÇ ³ è»÷³ I³ Y I³ áÇi ³ fÇ UY³ óáñ¹Y»ñÇ  
 ³ é³ í »É³ . áoUY úáí ÇU³ É Ñ³ U³ á³ i ³ eÉ³ YáoÁUáoY, áñÁ í »ñéáoI í áoU ³ Ñ³ BÍ ³ é»fái  
 yÇY³ Ye³ I³ Y Éí ³ IÁ (½áoí á³ ñi ³ í áñáoÁUáoYÁ µ³ Á³ Y³ I AÝI¹Ñ³ Yáoñ I³ áÇi ³ fÇ í ñ³)  
 Ñ»i ³ U³ Éí »ñá.

22.3 Añ³ I³ Y³ ñÁ»u

Ó»I³ í ³ ñáoÁU³ Y Ñ³ Ua½U³ Uµ' yÇY³ Ye³ I³ Y Ñ³ BÍ »i í áoÁUáoYÝ»ñáoU ³ Uáñi Ç½³ óI³ I  
 ³ ñÁ»uái x³ Y³ áí ³ I yÇY³ Ye³ I³ Y ³ I³ Çí Y»ñÇ ³ á³ ñi ³ í áñáoÁUáoYÝ»ñÇ Ñ³ BÍ »I Bè³ UÇY  
 ³ ñÁ»uY»ñÁ . ñ»Á» Ñ³ í ³ é³ ñ »Y 1ñ³ Yó Çñ³ I³ Y³ ³ ñÁ»uÇY:

Añ³ óI »ÉÇáoÁU³ Y 1Áí ³ ñáoÁUáoYÝ»ñÇ Ñ»i I³ áí ³ I, ÇYáá»è Y³ ³ Đ³ U³ èi ³ YÇ BáoI³ UáoU  
 Ññ³ á³ ñ³ I³ I³ S! áí áe³ 1ñáoUÇ Ñ³ Uí ³ YÇBY»ñÇ! µ³ ó³ I³ UáoÁU³ Y á³ i x³ éái, ³

»ÉY»éái ³ UY ÷ ³ èi Çó, áñ AYÍ»ñáoÁU³ Y . áñí³ ñuY»ñÇ UÇ U³ èY Çñ³ I³ Y³ ói »É ç  
I³ á³ I ói ³ I í áOÙ»ñÇ Ñ»i . . ³ é³ YÓY³ Ñ³ i áoi µYáoUÁÇ ç' Çñ³ i »é³ I³ Y áç áñáB»É  
I³ á³ I ói ³ I í áOÙ»ñÇ . í áí I ñ»¹ Çi áñ³ I³ Y á³ ñi ù»ñÇ Çñ³ I³ Y ³ ñÁ»ùY»ñA:

23 á³ ñi ³ í áñí ³ í áoÁUáoYÝ»ñ

23.1 ¶ í áñí ³ ñ³ ñ UÇÇ³ í ³ Òñ

Ð³ U³ èi ³ YáoU Çñ³ I³ Y³ ói áO ù³ Ó³ ù³ I³ Y . . i Yi »é³ I³ Y ÷ á÷ áÉáoÁUáoYÝ»ñA  
B³ ñáoY³ I³ I³ Y µYáoUÁ »Y I ñáoU: àñá»è ½³ ñ. ³ óáO Báoí ³ ' Ð³ U³ èi ³ YáoU µ³ ó³ I³ UáoU  
»Y I³ i ³ ñU³ É . áñí ³ ñ³ ñ UÇÇ³ í ³ Òñ . . Ñ³ U³ á³ i ³ éÉ³ Y »YÁ³ I³ éáoóí ³ í UY»ñ, áñáYù  
éái áñ³ µ³ ñ . áUáoÁUáoY áoY»Y ³ ½³ i Báoí ³ U³ I³ Y i Yi »éáoÁUáoY áoY»óáO »ñí nY»ñáoU:  
´ óÇ ¹ n³ YÇó, i Yi »é³ I³ Y á³ U³ YÝ»ñA B³ ñáoY³ í áoU »Y é³ ÑU³ Y³ ÷ ³ í »É  
. áñí ³ éYáoÁUáoYÝ»ñÇ í ³ í ³ éY»ñA yÇY³ Yé³ i³ Y Báoí ³ Y»ñáoU, . . yÇY³ Yé³ i³ Y  
. áñí ÇuY»ñÇ Çñ³ I³ Y ³ ñÁ»ùY»ñA í³ ñáo »Y áñ³ U³ á³ i ³ éÉ³ Y»É Çñ³ I³ Y³ ói ³ í  
. áñí ³ ñuY»ñÇY: Ð»i ³ . ³ i Yi »é³ I³ Y ½³ ñ. ³ óU³ Y ÑÇUY³ I³ Y ÉááAY¹ áí A  
i Yi »é³ I³ Y . . ÇYèi Çi áoóÇáY³ É ½³ ñ. ³ óU³ Y ó³ í ñ U³ I³ ñ³ I³ Y ç' ½áo. ³ í ói ³ í  
i ³ ñ³ I³ BñÇ³ Y³ UÇY ³ Yí ³ UáoYáoÁU³ Ùµ . . I»Yi ñáY³ ói ³ í i Yi »é³ I³ Y Ñ»Yuaí, ÇYá»è  
Y³ . . i ³ ñ³ I³ BñÇ³ YÇ i Yi »é³ I³ Y x. Y³ Á³ UÁ: AYÍ»ñáoÁU³ Y í ñ³ ³ Uè . áñí áYÝ»ñÇ  
ÑY³ ñ³ í áñ Ñ»i . . ³ YùY»ñA í³ ñáo »Y Y»ñ³ é»É í³ ñí³ i áoY»ñÇ Ñ³ Y¹ »á  
³ Y¹ x³ ñáoY³ í áoÁUáoYÁ, É³ Á³ ñí ³ í Ñ»ÓÇY³ í áoÁUáoYÁ, í³ x³ éuY»ñÇ, ÇYá»è Y³ . .  
yÇY³ Yé³ I³ Y UÇÇáoY»ñÇ Ó»éúµ»ñU³ Y Ñ»i í³ áí ³ í ¹ Áí ³ ñáoÁUáoYÝ»ñA . . ³ UÉY: ¹ áéáñ  
³ Uè ÉY¹ ÇñY»ñA í³ ñáo »Y Ñ³ Y. »óY»É AYÍ»ñáoÁU³ Y Çñ³ ói »ÉÇáoÁU³ Y ³ Yí U³ Y . .  
Ñ»i . . ³ µ³ ñ, ³ é³ Ç³ óY»É ³ YAY¹ Ñ³ i áoÁU³ Y ÉY¹ ÇñY»ñ: ´ óÇ ³ U¹, Ñ³ U³ BÉ³ ñ Ñ³ UÇY  
i Yi »éáoÁU³ Y ³ xÇ Yí ³ ½U³ Y í³ YÉ³ i »éáoYÝ»ñái á³ U³ Y³ í áñí ³ í Ð³ U³ èi ³ YÇ Ñ»i  
Ñ³ U³ . áñí ³ í óáO »ñí nY»ñÇ i Yi »éáoÁUáoYÝ»ñÇ í Çx³ IÇ í »ñ³ µ»ñU³ É ¹ »é . . é ³ éí³ »Y  
³ YáñáBáoÁUáoYÝ»ñ, ÇYáÁ í³ ñáo ç Ñ³ Y. »óY»É ³ ñi »ñí ñÇó ¹ ñ³ U³ UÇY ÷ áÉ³ YóáoUÝ»ñÇ  
I ñx³ i U³ YÁ, ÇYá»è Y³ . . Ñ³ Yù³ ÑáoUu³ UÇY ³ áñ³ YùY»ñÇ UÇÇ³ ½. ³ UÇY . Y»ñÇ ³ Yí U³ YÁ,  
ÇYáÇó Ð³ U³ èi ³ YÇ i Yi »éáoÁUáoYÁ U»í í³ ÉU³ Y U»ç ç . i Yi áoU: Báoí ³ U³ I³ Y ³ í »ÉÇ  
ÉÇèi xYBáoUÁ í³ ñáo ç Ñ³ Y. »óY»É Ð³ U³ èi ³ YÇ i Yi »éáoÁU³ Y, ÇYá»è Y³ . . AYÍ »ñáoÁU³ Y  
í Çx³ IÇ í ³ i Á³ ñ³ óU³ Y: 2 UYáo³ U»Y³ UYÇí, ù³ YÇ ¹ »é ³ Uè ³ YáñáBáoÁUáoYÝ»ñáoU ³ éí³  
i ³ ñ³ I³ áoé³ YùY»ñY áo »YÁ³ ¹ ñáoÁUáoYÝ»ñA B³ i »Y, Ó»I³ I³ ñáoÁUáoYÁ áÇ í³ ñáo  
í èi ³ Ñ³ µ³ ñ Ñ³ Bí ³ ñí »É, Á» ÇYá á³ ÷ áí ¹ ñ³ Yù í³ ñáo »Y ³ ½¹ »óáoÁUáoY áoY»Y³ É  
AYÍ »ñáoÁU³ Y ³ í i Çi Y»ñÇ . . á³ ñi ³ í áñáoÁUáoYÝ»ñÇ Ñ³ Bí »í Bè³ UÇY ³ ñÁ»ùY»ñÇ í ñ³ :

AYÍ»ñáoÁU³ Y yÇY³ Yé³ i³ Y Ñ³ Bí »i í áoÁUáoYÝ»ñA á»Y Y»ñ³ éáoU xB. ñi áoUÝ»ñÇ  
³ ½¹ »óáoÁUáoYÁ, »Á» ³ U¹ áÇèÇù í³ Y, áñáYù í³ ñáo ç ÇY ³ YÑñ³ Á»Bí Ñ³ U³ ñí »É, »Á» Y»ñí ³  
i ³ ñ³ I³ BñÇ³ Y³ UÇY x. Y³ Á³ UÇ ³ ½¹ »óáoÁUáoYÁ Ð³ U³ èi ³ YáoU Yí ³ i »ÉÇ . .  
³ ñÁ³ Y³ Ñ³ í ³ i áñ»Y . Y³ Ñ³ i »ÉÇ ÉÇY»ñ:

23.2 ² á³ Ñái ³ . ñáoÁUáoY

Ð³ U³ èi ³ YáoU ³ á³ Ñái ³ . ñ³ I³ Y Ñ³ U³ I³ ñ. A ½³ ñ. ³ óU³ Y ÷ áoéáoU ç . . ³ á³ Ñái ³ . ñáo-  
ÁU³ Y B³ i i »é³ I³ Y»ñ, áñáYù É³ UYáñ»Y i ³ ñ³ í ³ í »Y Uáoé »ñí nY»ñáoU, Ð³ U³ èi ³ YáoU  
¹ »é á»Y í Çñ³ éí áoU: AYÍ»ñáoÁUáoYÁ ááoYÇ ³ UµáÓÇ³ I³ Y ³ á³ Ñái ³ . ñ³ I³ Y í ³ í í áoUÁ Çñ  
³ í i Çí Y»ñÇ . . áñí áoY»áoÁU³ Y AY¹ Ñ³ i U³ Y Ñ³ U³ ñ, ááoYÇ Y³ . . AYÍ »ñáoÁU³ Y . áoUÇ í³ U  
. áñí ³ éYáoÁUáoYÝ»ñÇ Ñ»i í³ áí ³ í á³ i ³ Ñ³ nY»ñÇ Ñ»i . . ³ Yuaí . áoUÇY í³ U BñÇ³ I³  
UÇÇ³ í ³ ÒñÇY Ñ³ éóí ³ í í Y³ éÇ . í áí »ññáñ í áOÙÇ Yí ³ i U³ Ùµ á³ ñi ³ í áñáoÁUáoYÝ»ñÇ  
³ á³ Ñái ³ . ñáoÁUáoY: ø³ YÇ ¹ »é AYÍ »ñáoÁUáoYÁ Ñ³ U³ á³ i ³ éÉ³ Y Ó»ái  
³ á³ Ñái ³ . ñí ³ í áç, . áUáoÁUáoY áoYÇ éÇèí, áñ áñáB³ í Ç ³ í i Çi Y»ñÇ í áñáoèi A í³ U

áaYá³ óáoUA í³ náO ç ³ Yµ³ ñ»Yá³ èi YUáoÁ³ I³ Y ³½¹»óáoÁUáoY áoY»Y³ E AYÍ »ñáoÁU³ Y  
· áñí áoY»áoÁU³ Y ³ YÇY³ Ye³ I³ Y í Ç×³ IÇ í ñ³ :

23.3 Ð³ ñí »ñ

Ð³ U³ èi ³ YÇ Ð³ Yñ³ á»i áoÁU³ Y Ñ³ ñí³ UÇY Ñ³ U³ I³ ñ. Á Ñ³ U»U³ i ³ µ³ ñ Yáñ ç¹  
Ñ³ ×³ È³ IÇ ÷ á÷ áEí áO ùñ»Yè¹ñáoÁU³ Uµ, áñÁ Ñ³ ×³ È U»IY³ µ³ YáoÁUáoYÝ»ñ ç  
á³ Ñ³ YçáoU: Ð³ ×³ È í³ ñµ»ñ Ñ³ ñí³ UÇY ³ Çñ³ í³ éáo U³ ñUÇYÝ»ñ í³ ñµ»ñ  
U»IY³ µ³ YáoÁUáoYÝ»ñ áoY»Y: Ð³ ñí»ñÁ Ñ³ ñí³ UÇY U³ ñUÇYÝ»ñÇ IáoUÇó »YÁ³ I³ »Y  
í»ñ³ Y³ U³ Y ³ áoéáoUÝ³ èÇñáoÁU³ Y: Ð³ ñí³ UÇY U³ ñUÇYÝ»ñÝ ùñ»Yúáí EÇ³ ½áñí³ I³ »Y  
í áo. ³ YúY»ñ ³ í áoUÁ»ñ ³ é³ Ç³ 1ñ»É:

í »ñáñÇBÓ³ E Ñ³ Y. ³ U³ YúY»ñÁ Ð³ U³ èi ³ YáoU í³ náO »Y³ é³ Ç³ óY»É³ í»ÉÇ U»I Ñ³ ñí³ UÇY  
éÇEí»ñ, ù³ Y ³ UÉ »ñíñY»ñáoU: Ó»I³ í³ ñáoÁUáoYÁ Ñ³ Ua½í³ I³ ç, áñ Ñ³ ñí³ UÇY  
á³ ñí³ í³ áñáoÁUáoYÝ»ñÇ. Íáí I³ í³ ñ»É ç Ñ³ U³ á³ í³ èE³ Y Ñ³ í³ I³ óáoUÝ»ñ Ñ³ ñí³ UÇY  
ùñ»Yè¹ñáoÁU³ Y Çñ»Yó U»IY³ µ³ YáoÁU³ Y ÑÇU³ Y í ñ³: ²UÝáo³ U»Y³ UYÇí, Ñ³ ñí³ UÇY  
U³ ñUÇYÝ»ñÇ U»IY³ µ³ YáoÁUáoYÝ»ñÁ I³ náO »Y³ í³ ñµ»ñí»É, ³ 1ñ³ Yó ³½¹»óáoÁUáoYÁ I³ náO  
ç ½. ³ EÇ EÇY»É:

23.4 Bñç³ I³ UÇç³ í³ Uñç Ñ»i í³ áí³ I³ EY¹ÇñY»ñ

Bñç³ I³ UÇç³ í³ UñÁ, áñí »O AYÍ »ñáoÁUáoYÁ · áñí áoU ç, áÇ á³ Ñ³ YçáoU, áñá»è½Ç  
AYÍ »ñáoÁUáoYÁ Y»ñí³ U³ óYÇ Bñç³ I³ UÇç³ í³ Uñç í ñ³ Çñ áoY»ó³ I³ ³½¹»óáoÁU³ Y  
í³ ñ»I³ Y Ñ³ B| »i í áoÁUáoY I³ U Ñ³ U³ YU³ Y ½»IáoUó: Ó»I³ í³ ñáoÁU³ Y Ñ³ Ua½U³ Uµ'  
AYÍ »ñáoÁUáoYÁ µ³ í³ ñ³ ñáoU ç Bñç³ I³ UÇç³ í³ Uñç Ñ»i í³ áí³ I³ I³ é³ í³ ñáoÁU³ Y  
á³ Ñ³ YçY»ñÁ ³ í èi³ Ñ ç, áñ AYÍ »ñáoÁUáoYÁ Bñç³ I³ UÇç³ í³ Uñç Ñ»i í³ áí³ I³ AYÁ³ óÇí  
ç³ I³ Y á³ ñí³ í³ áñáoÁUáoYÝ»ñ ááoYÇ: ²UÝáo³ U»Y³ UYÇí, Ð³ U³ èi³ YáoU Bñç³ I³  
UÇç³ í³ Uñç í»ñ³ µ»ñU³ E ùñ»Yè¹ñáoÁUáoYÁ ½³ ñ. ³ óU³ Y ÷ áoéáoU ç, ³ 1ñ³ Ñ³ í³ Y³ I³ Y  
÷ á÷ áEáoÁUáoYÝ»ñÝ áo ùñ»Yè¹ñáoÁU³ Y U»IY³ µ³ YáoÁUáoYÝ»ñÁ ³ á³. ³ UáoU í³ náO »Y  
ç³ I³ Y á³ ñí³ í³ áñáoÁUáoYÝ»ñ ³ é³ Ç³ óY»É:

24 Í³ á³ Ióí³ I³ IáoU»ñ

AYÍ »ñáoÁU³ Y I³ á³ Ióí³ I³ IáoU»ñÁ Y»ñ³ éáoU »Y AY¹Ñ³ Yáoñ í»ñ³ Ñeí áOáoÁU³ Y Y»ñúá  
· í Yí áO AYÍ »ñáoÁUáoYÝ»ñÁ, ÑÇUÝ³ I³ Y Ó»I³ í³ ñ ³ YÓY³ I³ ½UA ³ ³ UÉY, ÇYáá»è  
YÍ³ ñ³. ñí³ I³ ç èi áñ³:

24.1 í »ñ³ Ñeí áOáoÁUáoY

AYÍ »ñáoÁUáoYÁ í»ñ³ Ñeí íáoU ç ³ í ÇÁ ²é³ ù»EÓ³ YÇ IáoUÇó, áoU á³ í³ YáoU ç  
AYÍ »ñáoÁU³ Y µ³ ÁY»i Çñ³ I³ Y I³ áÇí³ EÇ 70%-Á, 25%-Á á³ í³ YáoU ç ³ µí»Y  
Á³ 1»áeU³ YÇY, Çeí UY³ ó³ I³ 5%-Á ³ »E³ Á³ 1»áeU³ YÇY:



24.2 ¶lanı»ñ İ»á»İóı»İ íáoÚ»ñÇÑ»i

Đ»Bí»i áo İ»ñı» AYÁ»óúáoÚ AYİ»ñáoÁl»Ý Çñ İ»á»İóı»İ íáoÚ»ñÇ ÚÇÇ  
Çñ»İ»Ý»óı»É»ÝÑ»i Ú»É. anı»ñ İ»ñ»ñÁ, İ»Bí»i áo Üe»ÁıÇ İ»ñáoÁl»Úµ ÚY»óánıY»ñÁ  
Ñ»i Ú»ÉY»Y:

Đ»½»ñ İ»ñ»Ú	2015Á. 1»İi »Úµ»ñÇ 31-ÇY İ»ñı»İ»İ İ»ñÇ	2014Á. 1»İi »Úµ»ñÇ 31-ÇY İ»ñı»İ»İ İ»ñÇ
<b>¶lanı»ñ İ»ñ»ñ</b>		
AYİ»ñ»Ýáoñ İ»ñ»Ñeİ»áoÁl»Ý İ»İ . İ»Yı»áo AYİ»ñáoÁlláoYÝ»ñ		
óáÉ»éáoÁlláoYÝ»ñÇ İ»Ú»İ»ñáoÚ	-	13,400
óáÉ»éáoÁlláoYÝ»ñÇ Ú»ñáoÚ	-	13,400
ei»óı»İ»áÉ»éáoÁlláoYÝ»ñ	25,000	-
ei»óı»İ»áÉ»éáoÁlláoYÝ»ñÇ Ú»ñáoÚ	25,000	-
»áñ»YıY»ñÇ İ»x»éú	42,537	-
»áñ»YıY»ñÇ İ»é»láoÁlláoYÝ»ñÇ Ó»éú µ»ñáoÚ	25,000	3,750
<b>»ÁY»i »ñ»ñ</b>		
óáÉ»éáoÁlláoYÝ»ñÇ İ»Ú»İ»ñáoÚ	17,500	83,500
İ»Ú»İ»ñı»İ»áÉ»éáoÁlláoYÝ»ñÇ Ú»ñáoÚ	8,500	83,500
óáÉ»éáoÁlláoYÝ»ñÇ ei»óáoÚ	130,197	169,489
ei»óı»İ»áÉ»éáoÁlláoYÝ»ñÇ Ú»ñáoÚ	235,212	67,376
»áñ»YıY»ñÇ İ»é»láoÁlláoYÝ»ñÇ Ó»éú µ»ñáoÚ	1,980	1,980
»áñ»YıY»ñÇ İ»x»éú	10	-
Đ»½»ñ İ»ñ»Ú	2015Á. 1»İi »Úµ»ñÇ 31-Ç İ»ñáoÁl»Úµ	2014Á. 1»İi »Úµ»ñÇ 31-Ç İ»ñáoÁl»Úµ
<b>ØY»óánıY»ñ</b>		
AYİ»ñ»Ýáoñ İ»ñ»Ñeİ»áoÁl»Ý İ»İ . İ»Yı»áo AYİ»ñáoÁlláoYÝ»ñ		
İ»ñı»İ»İ İ»YÉ»İ»x»ñY»ñ	-	9,000
<b>»ÁY»i »ñ»ñ</b>		
ei»óı»İ»áÉ»éáoÁlláoYÝ»ñ	-	103,213
İ»ñÓ»İ»éáoÁl»Ý . İ»áı»á»ñı»İ»ñáoÁlláoY	149	149
İ»Ú»İ»ñı»İ»áÉ»éáoÁlláoYÝ»ñ	9,000	-

24.3 ¶IañI³ nuY»ñ Ö»I³ í³ ñáóÁU³ Y'· Yñ³ Yó³ YÙÇÇ³ I³ Y³ ½. ³ I³ YÝ»ñÇ Ñ»i

ÐÇUÝ³ I³ Y Ö»I³ í³ ñ³ YÓY³ I³ ½UÁ Á³ U³ Y³ I³ BñÇ³ YÇ ÁYÁ³ óuáóU ëi³ ó»É ç Ñ»i' 'U³ É  
 í³ ñÓ³ i' ñáóÁUáóYÁ, añÁ Y»ñ³ éí³ í ç ŠÓáÈÑ³ i' áóóáóUÝ»ñ ³ BÈ³ i' ³ IÇÓY»ñÇY!  
 Ná' í³ í áóU.

Ð³ ½³ ñ¹ ñ³ Ù	2015Á.	2014Á.
	¹»I'í »Ùμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi' í³ í í³ ñÇ	¹»I'í »Ùμ»ñÇ 31-ÇY ³ í³ ñi' í³ í í³ ñÇ
¶IañI³ nuY»ñ		
² BÈ³ i' ³ í³ ñÓ'· á³ ñ. '·³ i' ñáóUÝ»ñ	42,281	37,501

Ð³ ½³ ñ¹ ñ³ Ù	2015Á.	2014Á.
	¹»I'í »Ùμ»ñÇ 31-Ç ¹ñáóÁU³ Ùμ	¹»I'í »Ùμ»ñÇ 31-Ç ¹ñáóÁU³ Ùμ
ØY³ óáñ¹Y»ñ		
² BÈ³ i' ³ í³ ñÓ'· á³ ñ. '·³ i' ñáóUÝ»ñ	22,438	18,466



[www.asatryans.com](http://www.asatryans.com)